



АССОЦИАЦИЯ СИБИРСКИХ И ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ ГОРОДОВ

XLIII Общее собрание

Основные итоги деятельности в 2025 г.

(Отчет исполнительной дирекции Совету и XLIII Общему собранию)

Основные направления деятельности и задачи на 2026 г.

(предложения исполнительной дирекции)

Исполнительная дирекция
Новосибирск
2026

Содержание

I. Основные итоги деятельности АСДГ в 2025 году.....	4
1. Информационно-аналитическое направление.....	8
1.1. Формирование специализированного банка нормативно-правовых и распорядительных актов органов местного самоуправления Российской Федерации.....	9
1.3. Ведение информационно-компьютерного банка показателей социально-экономического развития муниципальных образований.....	9
1.4. Организация информационного обслуживания администраций муниципальных образований.....	10
1.5. Обеспечение муниципальных образований Российской Федерации оперативной информацией в области местного самоуправления.....	13
2. Обмен опытом работы муниципальных образований.....	17
2.1. Нормативно-правовая база местного самоуправления.....	18
2.2. Правовое обеспечение деятельности муниципальных образований.....	22
2.3. Экономическая и финансовая деятельность муниципалитетов.....	26
2.4. Земельно-имущественные отношения.....	32
2.5. Градостроительство.....	38
2.6. Жилищно-коммунальное хозяйство и благоустройство.....	42
2.7. Муниципальный пассажирский транспорт и дорожное хозяйство.....	46
2.8. Организационная и кадровая деятельность муниципалитетов.....	48
2.9. Информатизация органов местного самоуправления.....	51
2.10. Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства.....	54
2.11. Образование.....	58
2.12. Молодежная политика.....	62
2.13. Взаимодействие с общественностью и органами территориального общественного самоуправления.....	67
2.14. Информационная политика муниципалитетов.....	72
2.15. Международное сотрудничество, межмуниципальные связи и развитие туризма.....	75
2.16. Трудовые отношения.....	79
2.17. Потребительский рынок и защита прав потребителей.....	82
2.18. Муниципальный спорт и физическая культура.....	87
3. Методическое направление.....	91
4. Консультационное направление.....	92
5. Образовательное направление деятельности.....	103
6. Проектное направление.....	106
6.1. Экспертный опрос руководителей муниципальных образований «Мониторинг социально-экономической ситуации в муниципальных образованиях России» (февраль-март 2025 г.).....	106
6.2. Анализ бюджетов муниципальных образований за 2022–2024 гг. (факт) и 2025 г. (план).....	106
6.3. Показатели социально-экономического развития муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока.....	106
6.4. Мониторинг средних потребительских цен на социально значимые продукты питания и платные услуги в муниципалитетах Сибири и Дальнего Востока.....	107
II. Основные направления деятельности и задачи АСДГ в 2026–2027 годах.....	115
1. Информационно-аналитическое направление.....	116
2. Обмен опытом работы муниципальных образований.....	117
3. Методическое и законопроектное направление.....	126
4. Образовательное направление деятельности.....	126
5. Консультационное направление.....	127
6. Исследовательское направление.....	127
7. Проектное направление.....	127

I. Основные итоги деятельности АСДГ в 2025 году

(Отчет исполнительный дирекции АСДГ Совету и XLIII Общему собранию АСДГ 4 июня 2026 г.)

2025 год стал началом глубокой трансформации системы местного самоуправления в России. Федеральный закон № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» знаменует собой полноценную муниципальную реформу, меняющую территориальную архитектуру и компетенционную модель местного самоуправления в Российской Федерации. Это событие символизирует завершение почти двадцатилетнего периода действия Федерального закона 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» и начало новой более централизованной модели местного самоуправления, интегрированной в публичную «вертикаль» власти. Он представляет собой логическое продолжение и практическую реализацию конституционной реформы 2020 года, закрепившей принцип «единства системы публичной власти» и смене парадигмы правового регулирования муниципальных отношений, что вызвало широкий резонанс муниципального сообщества.

Так, следует отметить, что Федеральный закон № 33-ФЗ существенно снижает степень самостоятельности местной власти, увеличивает объем полномочий территориальных органов власти субъектов Российской Федерации, в том числе, решение вопроса о введении одноуровневой или двухуровневой системы местного самоуправления, что повлечет за собой изменение границ территорий, в которых осуществляется местное самоуправление. Подавляющая часть норм Федерального закона № 33-ФЗ вступила в силу спустя 90 дней после его принятия, полностью закон должен вступить в силу 01.01.2028. Однако органы власти некоторых субъектов Российской Федерации уже в мае-июне 2025 года в срочном порядке приняли законодательные акты, закрепляющие одноуровневую систему местного самоуправления в соответствующем субъекте. Решения были приняты без учета мнения населения соответствующих территорий, предусмотренного частью 2 ст. 131 Конституции Российской Федерации, что вызвало недовольство жителей данных территорий, вылившееся в публичные протесты. Дальнейшее применение норм Федерального закона № 33-ФЗ требует тщательной проработки с учетом мнения граждан. Решением данной проблемы может стать создание постоянно действующих рабочих групп представителей советов муниципальных образований и законодательного органа субъекта Российской Федерации.

Императивное отступление от поселенческой модели местного самоуправления несёт в себе определенные риски ухудшения перспектив развития малых и средних городов, сельских территорий, их инфраструктуры и производственного потенциала, возникновения территориальной удалённости населения от администраций «укрупнённых» муниципальных образований, что может уменьшить возможности населения в своевременном и качественном получении необходимых жизненно важных услуг, сокращения числа депутатов местных представительных органов, что может привести к ухудшению взаимосвязи населения и местной власти. Косвенным следствием этого может стать нарастающая концентрация населения в административном центре городского (муниципального) округа и значительное сокращение проживающих граждан в отдалённых населённых пунктах. Необходима взаимосвязь стратегического и территориального планирования социально-экономического развития Российской Федерации, её субъектов и муниципальных образований с целью формирования сбалансированной системы расселения населения, правильного регулирования миграционных процессов и размещения производительных сил на территории страны для выравнивания уровня и качества жизни населения, независимо от места его проживания.

С начала 2025 года началась реализация обновленных и новых национальных проектов, которые напрямую влияют на развитие основных сфер жизнедеятельности населения. Муниципальные образования в лице муниципальных органов власти являются важнейшими субъектами реализации национальных проектов, внедряющих конкретные мероприятия, направленные на достижение заявленных в проектах результатов, соответственно, разделяют ответственность за результативность и эффективность исполнения проектов. Одной из основных проблем, тормозящих реализацию проектов, как и в прошлые годы, продолжает оставаться недостаток финансового обеспечения: неритмичность, несвоевременность, сокращение (а зачастую, и отсутствие) финансирования для реализации этих национальных проектов. Препятствует реализации национальных проектов ограниченность, а зачастую и просто отсутствие соответствующих полномочий на местном уровне, недостаточная включенность муниципалитетов в определение приоритетов национальных проектов, хотя именно органы местного самоуправления хорошо знают местные проблемы. Руководители муниципальных образований в качестве одного из препятствий успешной реализации национальных проектов также обозначают проблему кадрового «голода» и низкую квалификацию работников органов местного самоуправления. Необходимо комплексное законодательное регулирование порядка взаимодействия местных органов власти с федеральными органами государственной власти при формировании программных документов по реализации национальных проектов, в которых будет учитываться правовая природа местного самоуправления.

Приоритетным направлением деятельности муниципальных образований в 2025 году осталась реализация мероприятий по работе с членами семей граждан, призванных на военную службу по мобилизации для участия

в специальной военной операции (СВО), созданы комиссии по оказанию адресной социальной помощи таким семьям. Реализуются ранее принятые правовые акты, предусматривающие льготы:

- освобождение от родительской платы за присмотр и уход за детьми в дошкольных муниципальных образовательных организациях;
- бесплатное питание обучающимся в муниципальных общеобразовательных организациях в дни их посещения занятий (уроков);
- освобождение от уплаты местных налогов (земельного налога и налога на имущество физических лиц);
- освобождение от платы по договорам на размещение нестационарных торговых объектов (киосков, павильонов);
- отсрочка уплаты арендной платы за арендованное муниципальное имущество, земельные участки и др.

Актуальными становятся физическая и психологическая реабилитация лиц, комиссованных из зоны специальной военной операции в связи с ранениями или по другим причинам. Если физическая реабилитация определена и выполняется медицинскими учреждениями профильного и общего направления, то психологическая реабилитация включает в себя целый комплекс мероприятий по социальной адаптации, в которых должны быть задействованы не только профессиональные психологи, но и другие службы, в том числе муниципальных органов власти.

22 июля 2025 года Государственной Думой Федерального Собрания Российской Федерации принят Федеральный закон № 272-ФЗ «О внесении изменений в статьи 105 и 112 Федерального закона «Об исполнительном производстве» и статью 18 Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», предусматривающий освобождение органов местного самоуправления от уплаты исполнительского сбора по исполнительным документам, содержащим требования неимущественного характера. Эта норма позволит сэкономить средства муниципальных бюджетов, которые органы местного самоуправления вынуждены направлять во внеочередном порядке в связи с исполнением судебных решений по нематериальным искам граждан и прокуроров. Вместе с тем, освобождение органов местного самоуправления от уплаты исполнительского сбора по исполнительным документам, содержащим требования неимущественного характера, лишь частично снимает проблему исполнения судебных решений в отношении органов местной власти. Само исполнение решений судов, в частности, вынесенных по искам граждан об изъятии для государственных или муниципальных нужд жилого помещения после признания многоквартирного дома аварийным и подлежащим сносу, влечет для местного самоуправления серьезные финансовые последствия, так как подразумевает предоставление истцам нового жилого помещения в границах муниципального образования. С учетом большого количества таких исковых заявлений, особенно в городах со значительной долей ветхого и аварийного жилья и стоимости изымаемого имущества, удовлетворение исковых требований приводит к ситуации, когда значительная часть бюджета должна быть использована для исполнения таких судебных актов. Выходом из данной ситуации может стать увеличение срока для исполнения судебных актов по искам к бюджетам, а также определение конкретных случаев нагрузки на бюджет, при которых необходимо предоставить отсрочку исполнения судебных актов для формирования бюджета на очередной финансовый год.

АСДГ неоднократно отмечала в своих рекомендациях федеральным органам власти, что максимальный эффект преобразований в России может быть достигнут только при объединении усилий органов власти всех уровней и одновременном уважительном отношении всех субъектов власти. В связи с этим есть острая необходимость создания эффективной системы взаимоотношений органов государственной власти и органов местного самоуправления, поиск такого баланса, при котором местное самоуправление сохранит необходимый и достаточный уровень самостоятельности и перспективы дальнейшего развития.

Таким образом, сохраняют свою актуальность концептуальные предложения АСДГ, сформулированные в 2019–2025 гг. на предыдущих мероприятиях Ассоциации:

1. Разработка и принятие государственной концепции и основных направлений государственной политики в области местного самоуправления.

2. Укрепление финансовой базы местного самоуправления. В условиях крайне напряженной финансовой ситуации в стране прямое наращивание государством финансовой поддержки местного самоуправления является хоть и желательным, но весьма проблематичным. Поэтому на первый план должны выйти меры по замене существующей фискальной политики государства по отношению к местному самоуправлению на политику, стимулирующую органы местного самоуправления к наращиванию собственной доходной базы. Прежде всего, это максимальная замена дотаций и постоянно действующих субсидий на дополнительные налоговые отчисления по таким источникам, на формирование которых органы местного самоуправления могут оказывать решающее влияние. В первую очередь это налог, взимаемый по упрощенной системе налогообложения и применяемый по отношению к субъектам малого и среднего предпринимательства, что послужило бы мощным стимулом для местных инициатив по развитию бизнеса и пополнению доходной базы местных бюджетов.

В 2025 г. деятельность Ассоциации базировалась на «Основных направлениях работы и задачах АСДГ на 2025 г.», принятых XLII Общим собранием (Новосибирск, июнь 2025 г.).

В прошедшем году важнейшим направлением для АСДГ, как и в прежние годы, стало оказание муниципальным образованиям Сибири и Дальнего Востока информационно-аналитической, консультационной и методической помощи в части реализации мер, направленных на решение проблем в современных условиях.

Приоритет в деятельности Ассоциации был отдан работе по следующим направлениям:

- мониторинг и анализ социально-экономической ситуации в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока;
- организация обмена опытом в решении вопросов местного значения;
- анализ практики действия федерального и регионального законодательства в области местного самоуправления;
- оперативное информирование о текущей социально-экономической ситуации и средних потребительских ценах на социально значимые продукты питания и платные услуги в муниципалитетах Сибири и Дальнего Востока;
- обучение и консультирование специалистов муниципальных органов власти по различным аспектам функционирования системы местного самоуправления.

Одним из важнейших направлений деятельности АСДГ является обеспечение регулярного информационно-аналитического взаимодействия с федеральными органами государственной власти. Главная цель – информирование федеральных структур власти о предложениях и позиции АСДГ по разработке первоочередных мер, направленных на наиболее полный учет мнений муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока при реализации федерального законодательства.

Работа Ассоциации в прошедшем году проходила в рамках взаимодействия с региональными ассоциациями муниципальных образований страны, продолжилось развитие партнерских связей и взаимодействие АСДГ со всеми межрегиональными ассоциациями и союзами муниципалитетов Российской Федерации. В отчетный период АСДГ конструктивно реализовывала план, направленный на развитие партнерских связей и взаимодействие с общественными организациями, научными и образовательными учреждениями, деятельность которых лежит в сфере местного самоуправления. В качестве экспертов в мероприятиях Ассоциации активно участвовали представители:

- Комитета Государственной Думы ФС РФ по региональной политике и местному самоуправлению (Москва);
- Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления ВАРМСУ (Москва);
- Общенациональной ассоциации территориального общественного самоуправления ОАТОС (Москва);
- Московского государственного университета;
- Российской муниципальной академии (Москва);
- Фонда «Институт экономики города» (Москва);
- Экспертного центра электронного государства (Москва);
- Уральского государственного экономического университета (Екатеринбург);
- Института государственного и муниципального управления при Правительстве Красноярского края (Красноярск);
- Кузбасского гуманитарно-педагогического института Кемеровского государственного университета (Новокузнецк);
- Межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение» (Новосибирск);
- Новосибирского государственного технического университета;
- Института экономики и организации промышленного производства СО РАН (Новосибирск).

В течение года эксперты АСДГ выступали в качестве авторов статей в специализированных общероссийских изданиях: «Бюджет», «Государственное управление и право», «Местное право», «Муниципалитет», «Муниципальное имущество: экономика, право, управление», «Муниципальная служба: правовые вопросы», «Проблемы и механизмы развития территориального общественного самоуправления». Все это позволило освещать деятельность АСДГ на общероссийском уровне.

Представители и эксперты Ассоциации в 2025 году принимали участие в работе следующих мероприятий:

1. Форум «Малая родина – сила России» по направлению «Транспорт и дорожная деятельность» (Красноярск, февраль).
2. Выездное совещание Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению «Поселенческая и градостроительная политика, реконструкция городов и поселений в контексте новых направлений стратегии пространственного развития и схемы расселения в Российской Федерации» (Доброград, февраль).
3. X Международный ИТ-Форум «Цифровая индустрия: Новые вызовы» (Омск, март).

4. Всероссийская конференция по развитию представительных органов муниципальных образований и общественного самоуправления на региональном и местном уровнях с опорой на традиционные российские духовно-нравственные и культурно-исторические ценности (Москва, апрель).

5. Форум «Малая родина – сила России» по направлению «Международные отношения» (Благовещенск, апрель).

6. Форум «Малая родина – сила России» по направлению «Цифровизация муниципального управления» (Южно-Сахалинск, апрель).

7. II Всероссийский муниципальный форум «Малая Родина – сила России» (Москва, апрель).

8. Международная научная конференция «Города на пути из настоящего в будущее» (Москва, май).

9. Межрегиональный Форум «Место встречи – Образ будущего: механизмы формирования гражданского общества в современной России» (Новосибирск, май).

10. Дискуссионный клуб Фонда «Институт экономики города» «Оценка доступности жилья в городах и городских агломерациях» (Москва, июнь).

11. XXV Российский муниципальный форум (Анапа, сентябрь).

12. XI Уральский Форум конституционалистов (Екатеринбург, октябрь).

13. Общее собрание Союза городов Центра и Северо-Запада России (Калининград, октябрь).

14. XXIII Общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России» (Санкт-Петербург, октябрь).

15. IX Общероссийский форум стратегического развития «Города России: Технологии лидерства» (Екатеринбург, ноябрь).

16. Конференция Фонда «Институт экономики города» «Города для жизни» (Москва, ноябрь).

17. Дискуссионный клуб Фонда «Институт экономики города» «Динамика структуры экономики крупных российских городов и городских агломераций в 2021–2023 годах» (Москва, ноябрь).

18. VIII Съезд Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления (ВАРМСУ) (Москва, декабрь).

19. Дискуссионный клуб Фонда «Институт экономики города» «Градостроительная политика устойчивого развития в российских городах» (Москва, декабрь).

20. XXXI сессия Международной Ассамблеи столиц и крупных городов СНГ (МАГ) (Москва, декабрь).

За отчетный период проведены заседание Совета АСДГ и XLII Общее собрание Ассоциации.

5 июня 2025 года в Новосибирске состоялось IV заседание Совета АСДГ 29-го созыва, XLII (42-е) Общее собрание АСДГ и конференция руководителей муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока «Муниципалитеты в условиях структурной трансформации экономики», участниками которых стали руководители муниципалитетов, представители федеральных и региональных органов государственной власти, общероссийских и межрегиональных объединений муниципальных образований, эксперты в области местного самоуправления.

С докладом «Современная ситуация в местном самоуправлении и задачи АСДГ» выступил председатель Ассоциации, мэр Иркутска Руслан Болотов. По его словам, трансформация структуры управления потребует большой системной работы, единых подходов и учета всех рисков, в том числе в финансовом обеспечении новых муниципальных округов. «Мы живем в сложное время, когда трансформируется не только ситуация внутри страны, но мы видим, как трансформируется мир. Мы прекрасно понимаем, что от того, насколько нам удастся реализовывать задачи на уровне наших районов, городов, поселков в конечном итоге зависит, каким образом будет развиваться наша страна, – обратился к присутствующим Руслан Болотов. – Как бы там ни было, как бы не менялись полномочия, как бы не менялась история взаимоотношений между регионами и муниципалитетами, в конечном итоге задача единая и она единственная – это улучшение ситуации внутри наших городов и поселков». Председатель АСДГ также подчеркнул, что сегодняшнее состояние бюджетов муниципалитетов таково, что многие важные проекты и инициативы на местах без участия в федеральных программах и нацпроектах с выделением на них федеральных бюджетных средств в принципе не реализуемы. «Президент Владимир Путин неоднократно подчеркивал, что муниципальный уровень власти – ближе всего к людям, и что важно их слушать и слышать. Свою деятельность выстраиваем именно так, вокруг человека. И наряду с этим вовлекаем наших жителей в совместную деятельность. Ведь то, как будет развиваться любой муниципалитет, напрямую зависит от активной позиции наших граждан, их инициатив и идей», – отметил Руслан Болотов.

Мэр Томска Дмитрий Махиня выступил с предложением о внесении изменений в бюджетное законодательство в части исполнения судебных актов о выплате выкупной стоимости жилых помещений в аварийных домах за счет средств бюджета муниципального образования. «Проблематика острая для Томска и других исторических городов со старым жилищным фондом. В 2025 году мы столкнулись с беспрецедентным ростом количества судебных актов по искам от граждан о выплате стоимости за аварийные жилые помещения. За первые пять месяцев этого года к нам предъявлено порядка 900 судебных решений. Общая исковая сумма 2,4 млрд рублей. Оплатили

1 млрд, что составляет 15% от расходов местного бюджета. И уже на сегодня испытываем недостаток еще одного миллиарда, чтобы закрыть имеющиеся на исполнении судебные решения. При сохранении такого же темпа поступления судебных актов на конец 2025 года наша потребность в дополнительном финансировании составит уже 4 млрд рублей с возможными последствиями в виде блокировки счетов и пр.», – рассказал мэр Томска. Уже сегодня, по словам Дмитрия Махиня, муниципалитету приходится проводить оптимизацию по всем направлениям, чтобы оплачивать иски: изымать средства из статей благоустройства, ремонта дорог, содержания учреждений образования и пр. Дмитрий Махиня предложил ограничить в Бюджетном кодексе предельный размер расходов по исполнительным листам для муниципалитетов в пределах 5-7% от всех расходов городского бюджета, подчеркнув, что это поможет сбалансировать интересы всех направлений.

Глава Мирнинского района Александр Басыров в своем докладе «Совершенствовании законодательства в интересах местного самоуправления и развития территорий» обозначил актуальные проблемы местного самоуправления. Одна из самых актуальных – проблема бюджетной обеспеченности. Недостаточность собственной доходной базы для исполнения возложенных полномочий – это основная проблема всех муниципалитетов. В последние годы усиливается тенденция постоянного роста новых полномочий и обязательств муниципальных органов власти при сокращении собственной доходной базы. В связи с введением «пятиступенчатой» прогрессивной шкалы налогообложения по НДФЛ, нормативы отчислений в местные бюджеты с января 2025 года уменьшились. Поэтому Александр Басыров предложил Ассоциации выступить с законодательной инициативой об увеличении нормативов отчислений от НДФЛ в местные бюджеты не менее 35% на федеральном уровне, не отдавая данный вопрос на уровень субъекта Российской Федерации. Это позволит более качественно обеспечить исполнение полномочий местного уровня власти. Также глава Мирнинского района отметил, что органы местного самоуправления при установлении арендной платы за земельные участки должны иметь возможность самостоятельно устанавливать ее размер с учетом таких показателей, как наличие разведанных природных ресурсов и иных факторов, влияющих на уровень доходности земельного участка. «Для положительного решения актуальных вопросов необходима консолидированная позиция муниципальных образований страны. АСДГ в этом плане представляет существенную силу, которая может помочь в положительном решении поставленных проблемных вопросов», – отметил Александр Басыров.

С отчетом о деятельности АСДГ в 2024 году и задачах на 2025 год выступил генеральный директор исполнительной дирекции АСДГ Михаил Зайцев. О результатах проверки финансовой деятельности АСДГ в 2024 году доложила Ольга Сафронова, член Контрольно-ревизионной комиссии АСДГ, мэр Горно-Алтайска. Представленный отчет о проделанной работе и отчет о финансовой деятельности АСДГ был принят и утвержден Общим собранием единогласно.

В рамках работы Общего собрания состоялись выборы руководящих органов АСДГ. Председателем Ассоциации избран Руслан Болотов, мэр Иркутска. Заместителями председателя АСДГ избраны: Сергей Кравчук – мэр Хабаровска, Максим Кудрявцев – мэр Новосибирска, Владислав Логинов – глава Красноярска, Сергей Надсадин – мэр Южно-Сахалинска и Сергей Шелест – мэр Омска.

В состав Совета АСДГ избраны: Дмитрий Анисимов – глава Кемерово, Александр Басыров – глава Мирнинского района, Евгений Беляев – глава Петропавловска-Камчатского, Евгений Григорьев – глава Якутска, Александр Дубровин – мэр Братска, Олег Имамеев – мэр Благовещенска, Ирина Казанцева – глава – председатель Хурала представителей города Кызыла, Вячеслав Квон – глава Артема, Алексей Лемин – глава Абакана, Дмитрий Махиня – мэр Томска, Владимир Новиков – депутат Государственной Думы Федерального собрания Российской Федерации, Максим Ряшин – глава Ханты-Мансийска, Вячеслав Франк – глава Барнаула, Игорь Шутенков – мэр Улан-Удэ, Инна Щеглова – мэр Читы.

Избрана Контрольно-ревизионная комиссия АСДГ в составе: Ольга Сафронова – мэр Горно-Алтайска (председатель комиссии), Павел Буковинин – глава города Обь и Артур Приходько – глава Удачного. Генеральным директором исполнительной дирекции АСДГ назначен Михаил Зайцев.

В рамках конференции «Муниципалитеты в условиях структурной трансформации экономики» руководители муниципальных образований обсудили перспективы развития, обменялись опытом и мнениями по актуальным вопросам и проблемам местного самоуправления.

В целом план работы АСДГ на 2025 г. выполнен. По принятым направлениям деятельности было сделано следующее:

1. Информационно-аналитическое направление (функционирование и развитие межмуниципальной информационной компьютерной сети)

1.1. Формирование специализированных библиотек информационно-компьютерных банков данных

Информационная сеть АСДГ в 2025 году продолжила выполнять одну из основных своих функций – формирование и сопровождение специализированных библиотек информационно-компьютерных банков данных (ИКБ). В состав ИКБ АСДГ входят:

– нормативно-правовые и распорядительные акты (НПиРА) органов местного самоуправления Российской Федерации;

– показатели социально-экономического развития (ПСЭР) муниципальных образований.

Банки пополняются информацией, поступающей в информационную сеть АСДГ от администраций муниципальных образований.

По ряду показателей 2025 год характеризовался положительной динамикой объемов информации, передаваемых пользователям, участвующих во взаимодействии посредством информационной сети АСДГ.

1.2. Ведение информационно-компьютерного банка нормативно-правовых и распорядительных актов органов местного самоуправления Российской Федерации

Информационно-компьютерный банк нормативных правовых и распорядительных актов органов местного самоуправления Российской Федерации функционирует в АСДГ с 1993 года.

Все поступающие в информационную сеть НПиРА классифицируются по направлениям деятельности администраций муниципальных образований (16 разделов и 106 подразделов) и по территориям (40 субъектов Федерации и 144 муниципальных образования). Существующая классификация НПиРА была разработана специалистами АСДГ для удобной и оперативной работы с данными материалами.

Регулярное пополнение ИКБ «Материалы местного самоуправления Российской Федерации» обеспечивается планомерной работой специалистов информационной сети АСДГ. В течение 2025 года администрациями муниципальных образований было направлено в ИКБ АСДГ более 8,7 тыс. НПиРА. Экспертами информационной сети АСДГ было отобрано для включения в ИКБ «Материалы местного самоуправления Российской Федерации» около 5,0 тыс. НПиРА. По состоянию на 01.01.2026 г. в информационно-компьютерном банке «Материалы местного самоуправления Российской Федерации» представлено более 170,2 тыс. НПиРА органов местного самоуправления. Статистика поступления нормативно-правовых и распорядительных актов органов местного самоуправления от администраций муниципальных образований, участвующих во взаимодействии информацией посредством информационной сети АСДГ, приведена в Таблице 1.

АСДГ выражает благодарность всем администрациям муниципальных образований, поставивших в течение 2025 года нормативные правовые и распорядительные акты для включения в ИКБ АСДГ «Материалы местного самоуправления Российской Федерации». Особенно хочется отметить администрации муниципальных образований: **Артем, Братск, Горно-Алтайск, Губкинский, Дудинка, Иркутск, Красноярск, Нижний Тагил, Новосибирск, Омск, Спасск-Дальний, Томск и Южно-Сахалинск.**

1.3. Ведение информационно-компьютерного банка показателей социально-экономического развития муниципальных образований

Информационно-компьютерный банк показателей социально-экономического развития (ПСЭР) муниципальных образований функционирует в АСДГ с 1996 года в целях мониторинга, прогнозирования и планирования деятельности органов местного самоуправления.

ИКБ ПСЭР включает в себя разделы:

– Бюджеты муниципальных образований;

– Показатели социально-экономического развития.

Раздел «Бюджеты муниципальных образований» включает в себя бюджеты и исполнение бюджетов муниципальных образований за период 2002–2010 гг., анализ изменения доходов и расходов бюджетов муниципальных образований за 2010–2022 годы.

Раздел «Показатели социально-экономического развития» включает в себя ежемесячные, ежеквартальные и ежегодные показатели социально-экономического развития муниципальных образований за период с 1993 по 2014 год по формам, разработанным Координационным советом АСДГ по экономике и экспертами секции АСДГ «Экономика и финансы города». С 2014 года раздел содержит ежегодные показатели социально-экономического развития муниципального образования по формам, разработанным правлением секции АСДГ «Экономика и финансы города».

Специалистами информационной сети АСДГ в 2025 году проводилась работа по пополнению информационно-компьютерного банка «Показатели социально-экономического развития муниципальных образований». В 2025 г. в банк было включено 62 таблицы ежегодных показателей. Статистика поступления показателей социально-экономического развития муниципальных образований приведена в Таблице 1.

По состоянию на 01.01.2026 г. информационно-компьютерный банк показателей социально-экономического развития включает в себя более 14,0 тыс. таблиц ПСЭР муниципальных образований различных типов.

Информационная сеть АСДГ выражает благодарность всем администрациям муниципальных образований, поставивших в 2025 году показатели социально-экономического развития для включения в ИКБ «Показатели социально-экономического развития муниципальных образований».

1.4. Организация информационного обслуживания администраций муниципальных образований

В 2025 году информационная сеть АСДГ продолжила работу по сбору, обработке, накоплению информационных ресурсов для обеспечения оперативного и качественного информационного обслуживания администраций муниципальных образований.

Информационное обслуживание включало в себя:

- еженедельное обновление информационно-компьютерного банка «Материалы местного самоуправления Российской Федерации»;
- периодическое обновление информационно-компьютерного банка «Показатели социально-экономического развития муниципальных образований»;
- еженедельное издание и рассылка Перечня НПиРА;
- еженедельное издание и рассылка Анонса НПиРА;
- предоставление информации по запросам администраций муниципальных образований.

Еженедельное обновление информационно-компьютерного банка «Материалы местного самоуправления Российской Федерации»

На сайте АСДГ (www.asdg.ru) в разделе «Нормативные акты» (www.asdg.ru/npra) еженедельно обновлялся информационно-компьютерный банк «Материалы местного самоуправления Российской Федерации», оперативно информируя пользователей о нормативно-правовых и распорядительных актах органов местного самоуправления, поступивших в информационную сеть и включенных в ИКБ. В каждое обновление включалось от 120 до 200 НПиРА органов местного самоуправления. Еженедельное обновление отражалось в разделе «Текущие периодические поступления».

Обновление информационно-компьютерного банка «Показатели социально-экономического развития муниципальных образований»

На сайте АСДГ в разделе «Показатели СЭР» (www.asdg.ru/ser) обновился информационно-компьютерный банк «Показатели социально-экономического развития муниципальных образований», информируя пользователей о развитии муниципалитетов.

Еженедельное издание и рассылка Перечня НПиРА

Еженедельное обновление на сайте АСДГ раздела «Перечень актов» (www.asdg.ru/protokoll) позволило оперативно информировать пользователей о нормативно-правовых и распорядительных актах органов местного самоуправления, поступивших в информационную сеть и включенных в информационно-компьютерный банк АСДГ «Материалы местного самоуправления Российской Федерации». Перечень актов формировался после каждого обновления ИКБ и еженедельно рассылался по электронной почте более 600 адресатам – администрациям муниципальных образований и их структурным подразделениям. В течение 2025 года было издано 42 Перечня НПиРА, включивших в себя 4946 нормативно-правовых и распорядительных актов.

Еженедельное издание и рассылка Анонса НПиРА

Еженедельное обновление на сайте АСДГ раздела «Анонс актов» (www.asdg.ru/announce) позволило оперативно информировать пользователей о нормативно-правовых и распорядительных актах, поступивших в информационную сеть АСДГ. В этом разделе представлялся перечень наиболее актуальных актов. Данный информационный материал формировался каждую неделю и рассылался по электронной почте более 600 адресатам – администрациям муниципальных образований и их структурным подразделениям. В течение 2025 года был издан 41 Анонс НПиРА, включивших в себя 410 нормативно-правовых и распорядительных актов.

Предоставление информации по запросам администраций муниципальных образований

Запросы в информационную сеть АСДГ поступают в различных формах: запросы по «индексам» и «тематические» запросы. Запросы по «индексам» – более простая форма запросов, обрабатываемых автоматически программой, специально разработанной специалистами информационной сети АСДГ. Присвоение индексов каждому нормативному акту производится на этапе включения его в информационно-компьютерный банк «Материалы местного самоуправления Российской Федерации». Более сложная форма запросов – это запросы «тематические», требующие аналитической работы и значительных затрат времени.

В 2025 году возросло количество запрашиваемой информации от пользователей информационной сети АСДГ.

По материалам Перечней и Анонсов в 2025 году было получено от пользователей 77 запросов. Направлено в администрации муниципальных образований в ответ на запросы 234 нормативно-правовых и распорядительных акта.

Экспертами информационной сети было обработано 22 «тематических» запроса различной сложности. В ответ на «тематические» запросы было подготовлено и направлено в администрации муниципальных образований 163 НПиРА. Эти показатели увеличились по сравнению с показателями 2024 года.

Всего за отчетный период специалистами информационной сети АСДГ было обработано 99 запросов от администраций муниципальных образований и направлено в ответ на эти запросы 397 нормативных актов, что больше по сравнению с показателями 2024 года.

Статистика ответов на запросы администраций муниципальных образований, участвующих во взаимобмене информацией посредством информационной сети АСДГ, приведена в Таблице 2.

Таблица 1. Поступление материалов от администраций муниципальных образований, участвующих во взаимобмене информацией посредством информационной сети АСДГ

№ п/п	Пользователи информационной сети АСДГ	Количество полученных НПиРА	Количество НПиРА, включенных в ИКБ «Материалы местного самоуправления»	Количество ПСЭР, включенных в ИКБ «ПСЭР»
	Алтайский край			
1.	Барнаул			1
2.	Бийск			1
3.	Заринск			1
	Амурская область			
4.	Благовещенск			1
5.	Тында			1
	Иркутская область			
6.	Ангарск			1
7.	Братск	74	53	1
8.	Иркутск	31	31	1
9.	Саянск			1
10.	Черемхово			1
11.	Шелехов			1
	Забайкальский край			
12.	Чита			1
	Камчатский край			
13.	Петропавловск-Камчатский			1
	Кемеровская область			
14.	Анжеро-Судженск			1
15.	Березовский			1
16.	Кемерово			1
17.	Киселевск			1
18.	Мыски			1
19.	Новокузнецк			1
20.	Таштагольский муниципальный район			1
	Красноярский край			
21.	Ачинск			1
22.	Боготол			1
23.	Бородино			1
24.	Дудинка	242	120	1
25.	Железногорск			1
26.	Красноярск	1391	512	1
27.	Лесосибирск			1
28.	Туруханский район			1
	Магаданская область			
29.	Магадан			1
	Новосибирская область			
30.	Бердск			1
31.	Искитим			1
32.	Куйбышев			1
33.	Новосибирск	2785	1237	1
34.	Обь			1

№ п/п	Пользователи информационной сети АСДГ	Количество полученных НПиРА	Количество НПиРА, включенных в ИКБ «Материалы местного самоуправления»	Количество ПСЭР, включенных в ИКБ «ПСЭР»
	Омская область			
35.	Исилькульский район			1
36.	Калачинский район			1
37.	Омск	1054	485	1
	Приморский край			
38.	Артем	226	211	
39.	Владивосток			1
40.	Лесозаводск			1
41.	Находка			1
42.	Спасск-Дальний	140	96	1
43.	Уссурийск			1
	Республика Алтай			
44.	Горно-Алтайск	225	194	
	Республика Бурятия			
45.	Улан-Удэ			1
	Республика Саха (Якутия)			
46.	Айхал	2	2	1
47.	Мирнинский район			1
48.	Якутск			1
	Республика Тыва			
49.	Кызыл			1
	Республика Хакасия			
50.	Абакан			1
51.	Саяногорск			1
52.	Усть-Абаканский район			1
	Сахалинская область			
53.	Корсаков			1
54.	Южно-Сахалинск	1047	708	1
	Свердловская область			
55.	Нижний Тагил	429	394	
	Томская область			
56.	Северск			1
57.	Томск	885	696	1
	Хабаровский край			
58.	Ванинский район			1
59.	Хабаровск			1
	Ханты-Мансийский АО			
60.	Сургутский район			1
61.	Ханты-Мансийск			1
62.	Ханты-Мансийский район			1
63.	Югорск			1
	Чукотский АО			
64.	Анадырь			1
	Ямало-Ненецкий АО			
65.	Губкинский	247	207	1
	Всего в 2025 году:	8778	4946	62
	Всего в 2024 году (для справки):	9324	5125	55

Таблица 2. Статистика ответов на запросы администраций муниципальных образований, участвующих во взаимобмене информацией посредством информационной сети АСДГ

№ п/п	Пользователи информационной сети АСДГ	Кол-во запросов по индексам	Кол-во НПиРА, направленных на запросы по индексам	Кол-во тематических запросов	Кол-во НПиРА, направленных по тематическим запросам	Всего запросов	Всего направленных НПиРА
	Алтайский край						
1.	Барнаул			1	1	1	1
	Иркутская область						
2.	Ангарск			4	43	4	43
3.	Братск			2	23	2	23
4.	Иркутск			5	46	5	46
5.	Черемхово	6	10			6	10
	Кемеровская область						
6.	Кемерово	1	1			1	1
	Красноярский край						
7.	Норильск	1	1			1	1
	Новосибирская область						
8.	Бердск			2	13	2	13
9.	Новосибирск			1	13	1	13
10.	Обь			1	1	1	1
	Омская область						
11.	Омск	1	1	1	3	2	4
	Приморский край						
12.	Артем	1	1			1	1
13.	Спасск-Дальний	7	22			7	22
	Республика Бурятия						
14.	Улан-Удэ	3	4			3	4
	Республика Саха (Якутия)						
15.	Мирный			2	5	2	5
	Республика Хакасия						
16.	Абакан	45	168			45	168
	Томская область						
17.	Северск	1	1			1	1
18.	Томск	1	2	1	3	2	5
	Хабаровский край						
19.	Комсомольск-на-Амуре	1	1	2	12	3	13
20.	Хабаровск	1	1			1	1
	Ханты-Мансийский АО						
21.	Сургутский район	8	21			8	21
	Всего в 2025 году:	77	234	22	163	99	397
	Всего в 2024 году (для справки):	73	246	19	131	92	377

1.5. Обеспечение муниципальных образований Российской Федерации оперативной информацией в области местного самоуправления

В 2025 году пресс-служба АСДГ продолжила информационное сопровождение деятельности Ассоциации, обеспечение новостной информацией органов местного самоуправления муниципальных образований, конструктивное взаимодействие со средствами массовой информации.

Основное направление деятельности пресс-службы – обеспечение руководителей и специалистов органов местного самоуправления актуальной оперативной и аналитической информацией в сфере местного самоуправления. Для этого были использованы следующие информационные ресурсы Ассоциации: сайт Ассоциации, страницы в социальных сетях и каналы в мессенджерах. Каждый ресурс имеет свою периодичность обновления информации, подчиняется единому фирменному стилю и работает на создание положительного имиджа Ассоциации и

её членов. Сохраняя свое представительство в сети Интернет, АСДГ стремится к наибольшему охвату целевой аудитории – муниципальных служащих и депутатов, экспертов в сфере местного самоуправления.

Продолжилось традиционное сотрудничество с всероссийскими журналами и издательствами ведущих научно-исследовательских институтов, на страницах которых публиковались информационно-аналитические материалы (статьи, разделы в монографиях) по актуальным вопросам развития местного самоуправления, подготовленных экспертами и сотрудниками исполнительной дирекции АСДГ:

- «Местное самоуправление и народный суверенитет: проблемные аспекты соотнесения» (журнал «Муниципальное имущество: экономика, право, управление», 2025, № 1);
- «Доверие как основа функционирования муниципальной публичной власти» (журнал «Nomothetika: Философия. Социология. Право», 2025, № 1);
- «Реформа местного самоуправления: некоторые возможности и ограничения» (журнал «Общество: политика, экономика, право», 2025, № 1);
- «Формы реализации права граждан на обращение и проблемы его реализации в современных условиях» (журнал «Правоохранительные органы: теория и практика», 2025, № 1);
- «Дискуссионные аспекты правоприменительной практики законодательства о противодействии коррупции на муниципальной службе» (журнал «Муниципальная служба: правовые вопросы», 2025, № 2);
- «Межмуниципальное сотрудничество как способ обеспечения развития отечественной муниципальной политики» (журнал «Политика и общество», 2025, № 3);
- «Новый закон о местном самоуправлении: начало нового этапа дискуссий и обсуждений» (журнал «Проблемы правоохранительной деятельности», 2025, № 3);
- «Новый закон о местном самоуправлении: первые реакции правоприменителей» (журнал «Бизнес, менеджмент и право», 2025, № 3);
- «Особенности местного самоуправления и муниципальной публичной политики в России на современном этапе» (журнал «Государственное управление и право», 2025, № 4);
- «Переход к одноуровневой территориальной организации местного самоуправления: первые шаги и первые судебные споры» (журнал «Местное право», 2025, № 5);
- «Население как субъект городских изменений глазами муниципальных руководителей» (журнал «Проблемы и механизмы развития территориального общественного самоуправления», 2025, № 5).

Подбор материалов и работа по публикации статей с ведущими журналами и сайтами в сфере местного самоуправления будет продолжена и в 2026 году.

Также АСДГ оказывала информационную поддержку различным мероприятиям межмуниципального характера, проводимых на территории муниципальных образований – членов АСДГ:

- Сибирский фестиваль некоммерческой социальной видеорекламы по пропаганде здорового образа жизни «Альтернативное Видение» (Фестиваль «АВи Фест») (Барнаул, апрель – октябрь 2025);
- Межрегиональный Форум «Место встречи – Образ будущего: механизмы формирования гражданского общества в современной России» (Новосибирск, май 2025);
- Городской туристический форум «Южно-Сахалинск – маршрут построен!» (Южно-Сахалинск, май 2025);
- Межрегиональный бизнес-форум «Дни ритейла в Сибири» (Новосибирск, ноябрь 2025).

Основные информационные ресурсы, размещенные на официальном сайте АСДГ, представлены в таблице 3.

Таблица 3. Основные информационные ресурсы, размещенные на официальном сайте АСДГ

№ п/п	Наименование информации	Разделы сайта и характеристика информации	Адрес на сайте
1.	Общая информация об АСДГ	В разделе « Об АСДГ » представлена общая информация, которая изложена в подразделах: «Устав», «Структура», «Органы управления», «История», «Условия вступления в АСДГ», «Контакты»	www.asdg.ru/about/
2.	Информация об органах управления	В подразделе « Органы управления » и подпунктах меню «Общее собрание», «Президент», «Совет», «Контрольно-ревизионная комиссия», «Исполнительная дирекция» представлена информация об органах управления Ассоциации	www.asdg.ru/about/struct/
3.	Материалы общих собраний АСДГ	В подразделе « Общее собрание » представлены материалы Общих собраний (повестка, программы, отчеты, решения, аналитические и другие материалы)	www.asdg.ru/about/struct/sobr/

№ п/п	Наименование информации	Разделы сайта и характеристика информации	Адрес на сайте
4.	Информация о членах АСДГ	Раздел «Состав Ассоциации» содержит информацию о каждом муниципальном образовании, входящем в состав АСДГ, о главе муниципального образования, ссылку на официальный сайт муниципального образования	www.asdg.ru/sostav/
5.	Информация о направлениях деятельности АСДГ	Раздел «Направления деятельности» и подразделы: «Информационно-аналитическое направление», «Обмен опытом деятельности муниципалитетов Сибири и Дальнего Востока», «Консультационное направление», «Методическое направление», «Внедренческое (проектное) направление», «Взаимодействие с федеральными органами государственной власти», «Взаимодействие с объединениями муниципальных образований Российской Федерации», «Исследовательское направление» описывают основные направления работы Ассоциации	www.asdg.ru/mo/
6.	Информационно-аналитическое направление	В разделе «Информационно-аналитическое направление» представлены информационно-аналитические материалы о деятельности и планах муниципалитетов в различных областях деятельности	www.asdg.ru/mo/materials/
7.	Информация о секционной работе	В разделе «Секции» размещена информация о работе 17 секций АСДГ. Для каждой секции представлены: положение о секции, новостная информация в данной сфере	www.asdg.ru/sections/
8.	Информация о мероприятиях, проводимых в рамках работы секций	В разделе «Мероприятия» размещена информация о мероприятиях секций	www.asdg.ru/events/
9.	Новости муниципальных образований	В разделе «Новости» ежедневно публикуется оперативная информация в сфере местного самоуправления. В разделе имеется возможность поиска новостей по различным параметрам	www.asdg.ru/news/
10.	Тематические новости (по секциям)	Информатизация органов местного самоуправления	www.asdg.ru/sections/info2/novostisi.php?SECTION_ID=4257
		Земельно-имущественные отношения	www.asdg.ru/sections/zio/novosti.php?SECTION_ID=4155
		Информационная политика	www.asdg.ru/sections/informp/novosti.php?SECTION_ID=4156
		Местное самоуправление	www.asdg.ru/sections/msu/novosti.php?SECTION_ID=4157
		Жилищно-коммунальное хозяйство и строительство	www.asdg.ru/sections/gkh/novosti.php?SECTION_ID=4158
		Потребительский рынок и услуги	www.asdg.ru/sections/mrt/novosti.php?SECTION_ID=4159
		Городской пассажирский транспорт	www.asdg.ru/sections/transport/novosti.php?SECTION_ID=4161
		Градоустройство	www.asdg.ru/sections/gu/novosti.php?SECTION_ID=4162
		Юридическая секция	www.asdg.ru/sections/yur/njvostiyur.php?SECTION_ID=4163
Муниципальное образование	www.asdg.ru/sections/obr/novosti.php?SECTION_ID=4164		

№ п/п	Наименование информации	Разделы сайта и характеристика информации	Адрес на сайте
		Экономика и финансы города	www.asdg.ru/sections/econom/novosti.php?SECTION_ID=4165
		Муниципальная молодежная политика	www.asdg.ru/sections/mmp/novosti.php?SECTION_ID=4166
		Организационная и кадровая работа органов местного самоуправления	www.asdg.ru/sections/prob/novosti.php?SECTION_ID=4168
		Внешнеэкономическая и международная деятельность	www.asdg.ru/sections/veconom/novosti.php?SECTION_ID=4169
		Социально-трудовые отношения	www.asdg.ru/sections/trud/novosti.php?SECTION_ID=4170
		ГО, ЧС и ОПБ	www.asdg.ru/sections/go/novosti.php?SECTION_ID=4172
		Муниципальный спорт и физическая культура	www.asdg.ru/sections/sport/novosti.php?SECTION_ID=4173
11.	Анонсы нормативно-правовых и распорядительных актов органов местного самоуправления	В разделе « Анонсы актов » публикуются анонсы нормативно-правовых и распорядительных актов органов местного самоуправления Российской Федерации, поступивших в информационную сеть АСДГ в текущем году	www.asdg.ru/anounce/68/
12.	Перечни нормативно-правовых и распорядительных актов	В разделе « Перечень актов » публикуются перечни нормативно-правовых и распорядительных актов из информационно-компьютерного банка АСДГ «Материалы местного самоуправления Российской Федерации» за текущий год	www.asdg.ru/protokoll/88/
13.	Материалы местного самоуправления Российской Федерации	В разделе « Нормативные акты » публикуются материалы местного самоуправления Российской Федерации, поступающие в информационную сеть АСДГ из администраций муниципальных образований, классифицированные по субъектам Российской Федерации и 16 тематикам. Для работы с ресурсом необходимо зарегистрироваться согласно условиям, изложенным в данном разделе сайта	www.asdg.ru/npra/
14.	Показатели социально-экономического развития муниципальных образований	В разделе « Показатели СЭР » публикуется информация о социально-экономическом развитии муниципальных образований Российской Федерации в форме таблиц. Для работы с ресурсом необходимо зарегистрироваться согласно условиям, изложенным в данном разделе сайта	www.asdg.ru/ser/
15.	Учебный центр	Раздел « Учебный центр » содержит информацию о проводимых и планируемых курсах повышения квалификации управленческих кадров и специалистов органов местного самоуправления	https://www.asdg.ru/imc/
16.	Методические материалы	В разделе « Методические материалы » публикуются информационно-аналитические обзоры и другие методические материалы экспертов муниципального сообщества	www.asdg.ru/method/
17.	Полезные ссылки	Раздел « Полезные ссылки » содержит ссылки на официальные сайты органов государственной власти Российской Федерации, муниципальных образований и общероссийских, межрегиональных и региональных объединений муниципальных образований России	www.asdg.ru/link/

2. Обмен опытом работы муниципальных образований (Организация и проведение отраслевых мероприятий по обсуждению наиболее актуальных вопросов. Деятельность отраслевых секций АСДГ. Обобщение материалов)

Деятельность АСДГ по организации обмена опытом работы специалистов муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока в 2025 г. характеризовалась распространением и аккумуляцией опыта по управлению муниципальным хозяйством и другими сферами жизнедеятельности, которые сосредоточены в существующих коллективах специалистов муниципальных образований – 17 отраслевых секциях АСДГ (Таблица 4).

Таблица 4. Секционная структура АСДГ

№	Дата и город создания	Наименование
1.	08.09.1994, Новосибирск	Секция АСДГ «Информатизация органов местного самоуправления»
2.	24.06.1995, Новосибирск 17.06.2005, Новосибирск	Секция «Земельно-имущественные отношения»
3.	13.10.1995, Новосибирск	Секция АСДГ по информационной политике
4.	10.11.1995, Новосибирск	Секция АСДГ по местному самоуправлению
5.	17.11.1995, Красноярск	Секция АСДГ «Жилищно-коммунальное хозяйство и строительство»
6.	18.04.1996, Омск	Секция АСДГ «Потребительский рынок и услуги»
7.	31.01.1997, Красноярск	Секция АСДГ «Городской пассажирский транспорт»
8.	27.02.1997, Омск	Секция АСДГ «Градоустройство»
9.	12.09.1997, Омск	Юридическая секция АСДГ
10.	24.10.1997, Новосибирск	Секция АСДГ «Муниципальное образование»
11.	29.10.1999, Омск	Секция АСДГ «Экономика и финансы города»
12.	09.04.1998, Омск	Секция АСДГ «Муниципальная молодежная политика»
13.	09.02.2001, Новосибирск	Секция АСДГ «Организационная и кадровая работа органов местного самоуправления»
14.	07.12.2001, Благовещенск	Секция АСДГ «Внешнеэкономическая и международная деятельность»
15.	22.05.2003, Красноярск	Секция «Социально-трудовые отношения»
16.	23.03.2007, Новосибирск	Секция АСДГ по вопросам ГО, ЧС и ОПБ
17.	15.06.2007, Новосибирск	Секция АСДГ «Муниципальный спорт и физическая культура»

Свыше 6,7 тысяч специалистов более чем из 250 муниципальных образований России приняли участие в отраслевых конференциях по обмену опытом, рабочих совещаниях, заседаниях правления отраслевых секций АСДГ, образовательных мероприятиях, проведенных Ассоциацией в 2025 году (Таблица 5).

Таблица 5. Перечень мероприятий 2025 года

№ п/п	Мероприятие	Место проведения (формат)	Дата (месяц)
1.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Современные подходы к организации работы с обращениями граждан в органах государственной власти и местного самоуправления»	Электронное обучение	в течение года
2.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Основы профилактики коррупции»	Электронное обучение	в течение года
3.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Конфликт интересов в системе муниципального управления»	Электронное обучение	в течение года
4.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Депутатский минимум: правовые и практические аспекты работы представительного органа муниципального образования»	Электронное обучение	в течение года
5.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Государственный и муниципальный контроль: нормативно-правовое регулирование и правоприменительная практика»	Электронное обучение	в течение года
6.	Вебинар «Противодействие коррупции: новеллы законодательства и практики» (совместно с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ))	ВКС	5 февраля
7.	Вебинар «Современные подходы к организации работы с обращениями граждан в органах государственной власти и местного самоуправления» для государственных и муниципальных служащих Чувашской Республики (совместно с Компанией «Гарант»)	ВКС	25 февраля

№ п/п	Мероприятие	Место проведения (формат)	Дата (месяц)
8.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Органы и должностные лица местного самоуправления в системе законодательства об административных правонарушениях: вопросы судебной и правоприменительной практики»	ВКС	19–25 марта
9.	Расширенное заседание правления секции АСДГ «Экономика и финансы города»	ВКС	25 марта
10.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Государственный и муниципальный контроль: нормативно-правовое регулирование и правоприменительная практика»	ВКС	7–10 апреля
11.	Конференция АСДГ «Развитие и совершенствование финансово-экономических основ местного самоуправления в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока»	Томск	17–18 апреля
12.	Расширенное заседание правления юридической секции АСДГ	ВКС	29 апреля
13.	Вебинар «Актуальные вопросы изменения законодательства в контрольно-надзорной деятельности» (совместно с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ))	ВКС	28 мая
14.	IV заседание Совета АСДГ 29-го созыва	Новосибирск	5 июня
15.	XLII Общее собрание АСДГ	Новосибирск	5 июня
16.	Конференция руководителей муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока «Муниципалитеты в условиях структурной трансформации экономики»	Новосибирск	5 июня
17.	Вебинар «Электронные обращения граждан: изменения в законодательстве с 2025 года»	ВКС	30 июня
18.	Заседание правления секции АСДГ «Информатизация органов местного самоуправления»	Новосибирск	27 августа
19.	Конференция АСДГ «Проблемы цифровой трансформации муниципального управления и их решения в рамках мероприятий национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства»	Новосибирск	27–28 августа
20.	Заседание правления секции АСДГ по местному самоуправлению	Улан-Удэ	18 сентября
21.	Конференция АСДГ «Представительные органы муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока на современном этапе»	Улан-Удэ	18–20 сентября
22.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Особенности организации деятельности органов государственной власти и местного самоуправления в социальных медиа»	ВКС	22–26 сентября
23.	Вебинар «Ценностные основания принятия решений в системе публичного управления» (Указ Президента от 09.11.2022 г. № 809 «Об утверждении «Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей») (совместно с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ))	ВКС	1 октября
24.	Научно-практическая конференция «Стратегия развития территориального общественного самоуправления в городе Новосибирске: реалии и перспективы»	Новосибирск	2–3 октября
25.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Контрольно-надзорная деятельность в органах государственной власти и местного самоуправления: вопросы базового и экспертного уровней»	ВКС	20–24 октября
26.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Депутатский минимум: правовые и практические аспекты работы представительного органа муниципального образования»	ВКС	22–25 декабря
Всего участников в 2025 г., чел.:			6741
Всего участников в 2024 г., чел. (для справки):			6145

В соответствии с Решением № 1 XLII Общего собрания АСДГ от 5 июня 2025 г. в данном отчете представлена информация о деятельности муниципалитетов и проведенных мероприятиях АСДГ по обмену опытом работы муниципальных образований в следующих областях:

2.1. Нормативно-правовая база местного самоуправления

Отчетный период стал значимым для органов местного самоуправления и всей системы местного самоуправления в связи с тем, что 19 июня 2025 года вступил в силу Федеральный закон № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» (кроме некоторых статей, которые вступят в силу с 1 января 2027 года). Задачи исполнения закона, реализации его норм потребовали срочных законодательных инициатив от органов государственной власти всех субъектов Российской Федерации.

Первоочередной задачей субъектов Российской Федерации стала реформа территориальной организации местного самоуправления. Ряд субъектов внес изменения и в организационные основы местного самоуправления в своих регионах.

Так, Закон Омской области от 05.06.2025 № 2856-ОЗ «Об отдельных вопросах реализации Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» на территории Омской области и о внесении изменений в отдельные законы Омской области» урегулировал не только территориальные аспекты, но и порядок избрания глав муниципальных образований и формирование местных администраций.

В Красноярском крае внесены изменения или приняты законы: «О наименованиях представительных органов муниципальных образований, глав муниципальных образований и местных администраций в Красноярском крае», «Об административно-территориальном устройстве Красноярского края», «Об организационных основах местного самоуправления в Красноярском крае», внесены соответствующие изменения в Устав Красноярского края.

В Амурской области специальными законами урегулированы вопросы формирования органов местного самоуправления; определен порядок предварительного рассмотрения Губернатором Амурской области и представления представителю органу муниципального образования кандидатов на должность главы муниципального образования; порядок выборов депутатов представительных органов и глав муниципальных образований; внесены изменения в закон «О муниципальной службе в Амурской области».

Закон Республики Алтай «Об отдельных вопросах организации местного самоуправления в Республике Алтай...» ввел требования к кандидатурам на должность главы муниципального образования.

Закон Хабаровского края среди типов муниципальных образований Хабаровского края сохранил «муниципальный район» и «поселение» (сельское, городское). Для некоторых типов муниципальных образований сохранена возможность избрания главы муниципального образования на муниципальных выборах.

Глава Республики Хакасия воспользовался правом вето и отклонил закон «О территориальной организации местного самоуправления в Республике Хакасия», принятый Верховным Советом Республики 19 июня.

В ряде регионов были созданы рабочие группы по подготовке проектов нормативных актов, в которые вошли представители органов местного самоуправления, советов муниципальных образований субъектов Российской Федерации.

Протестные выступления сопровождали принятие соответствующих законов в Красноярском крае, Алтайском крае и Республике Алтай.

Первыми итогами реформы местного самоуправления, которые окажут существенное влияние на развитие местного самоуправления и деятельность объединений муниципальных образований, является потеря статуса муниципального образования рядом городов и населенных пунктов. Так, на основании статьи 25 Закона Красноярского края от 15.05.2025 № 9-3914 «О территориальной организации местного самоуправления в Красноярском крае» муниципальное образование «Городское поселение Дудинка» с 19 июня 2025 года утратило статус муниципального образования. Город **Дудинка** и поселки Усть-Авам, Волочанка, Хантайское Озеро, Потапово, Левинские пески вошли в состав вновь образованного **Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального округа**.

В отчетный период секция АСДГ по местному самоуправлению провела заседание правления секции, конференцию секции, на которых уделила большое внимание предстоящим и текущим законодательным изменениям. В работе секции традиционно принимают участие представительные органы муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока, структуры местных администраций, обеспечивающие деятельность представительных органов, советы муниципальных образований сибирских и дальневосточных регионов, институты гражданского общества, экспертные сообщества.

В 2025 году в ряде муниципальных образований состоялись выборы депутатов представительных органов. 14 сентября 2025 года избран восьмой созыв Совета депутатов города **Новосибирска**, Дума Города **Томска** VIII созыва и др.

Новый федеральный закон и принятые в связи с ним законы субъектов Российской Федерации потребовали от органов местного самоуправления, прежде всего, от депутатов представительных органов, приступить к работе по пересмотру, внесению изменений в муниципальные нормативные акты, разработке проектов новых документов. В первую очередь представительные органы местного самоуправления разработали поправки в уставы муниципальных образований. Такие поправки были приняты в **Абакане, Барнауле, Кемерово, Новокузнецке** и многих других муниципалитетах. При этом депутаты продолжили совершенствовать нормативную базу муниципальных образований. В процессе нормотворчества:

– в **Абакане, Новосибирске, Омске, Петропавловске-Камчатском** и др. были внесены изменения в Генеральный план муниципального образования;

– изменения в стратегии социально-экономического развития были внесены в **Абакане** и др.;

– Совет депутатов города **Абакана** утвердил Перечень поручений о проведении контрольных и экспертно-аналитических мероприятий в годовой план работы Контрольно-счетной комиссии муниципального образования город Абакан на 2026 год;

– решением Думы города **Иркутска** внесены изменения в налог на имущество физических лиц, в части повышения налоговой ставки до 0,3% в отношении административно-деловых центров, торговых центров и помещений в них, а также нежилых помещений, назначение, разрешенное использование или наименование которых согласно сведениям Единого государственного реестра недвижимости или документам технического учета предусматривает размещение офисов, торговых объектов, объектов общественного питания и бытового обслуживания либо которые фактически используются для этих целей;

– депутаты **Кемеровского** городского Совета народных депутатов внесли изменения в Положение об особо охраняемой природной территории «Природный комплекс Рудничный бор» с учетом мнения общественности;

– решением **Кемеровского** городского Совета народных депутатов изменена налоговая ставка по налогу на имущество физических лиц и земельному налогу в отношении объектов налогообложения, кадастровая стоимость которых превышает 300 млн рублей.

– в **Мирном** принят в новой редакции Регламент городского Совета депутатов, разработан порядок подготовки, направления и рассмотрения депутатского запроса;

– правила использования водных объектов для рекреационных целей приняты депутатами **Омского** городского Совета и Думы **Петропавловск-Камчатского** городского округа;

– депутаты **Петропавловск-Камчатского** городского округа приняли решение о реализации права органов местного самоуправления на участие в осуществлении государственных полномочий в сфере содействия занятости населения в части организации временного трудоустройства несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18 лет в свободное от учебы время;

– городской Совет **Улан-Удэ** принял решение «О присвоении звания «Почетный депутат Улан-Удэнского городского Совета депутатов», утверждено положение о звании, которым устанавливаются основания и порядок его присвоения за особые заслуги в развитии местного самоуправления, нормотворческой деятельности и социально-экономическом развитии города;

– большая работа проведена депутатами представительных органов по созданию системы поддержки участников СВО и членов их семей (**Абакан, Кемерово, Комсомольск на Амуре, Красноярск, Омск, Петропавловск-Камчатский, Улан-Удэ** и др.);

– депутаты **Барнаульской** городской Думы приняли Стратегию социально-экономического развития Барнаула до 2036 года.

Правила землепользования и застройки изменились в **Барнауле, Петропавловске-Камчатском** и др. Правила благоустройства изменились в **Барнауле, Кемерово, Омске, Петропавловске-Камчатском** и др. Внесены изменения в схему территориального планирования **Сургутского муниципального района**.

Важное значение для депутатов представительных органов местного самоуправления имеет работа с бюджетом. В отчетный период в ситуации сложной экономической обстановки муниципальным образованиям Сибири и Дальнего Востока удалось сохранить социальную направленность местных бюджетов.

Регламентами многих представительных органов местного самоуправления предусмотрены процедуры формирования депутатских запросов и работа с обращениями избирателей.

В соответствии с законодательством, все представительные органы в установленном порядке заслушали отчеты глав муниципальных образований, глав местных администраций о результатах их деятельности в 2024 году, деятельности контрольно-счетных и других органов, о решении вопросов, поставленных представительным органом муниципального образования.

Продолжилась работа по реализации права законодательной инициативы в органах государственной власти субъектов Российской Федерации, участию в совершенствовании регионального и федерального законодательства. Так, было принято Постановление **Омского** городского Совета «О внесении в порядке законодательной инициативы в Законодательное Собрание Омской области проекта закона Омской области «О внесении изменения в Кодекс Омской области об административных правонарушениях» в части исключения наказания в виде предупреждения и увеличения размеров административных штрафов, налагаемых на граждан, должностных лиц, юридических лиц за размещение и (или) эксплуатацию нестационарных торговых объектов с нарушением утвержденной нормативным правовым актом органа местного самоуправления схемы размещения нестационарных торговых объектов на земельных участках, в зданиях, строениях, сооружениях, находящихся в государственной или муниципальной собственности. Законодательное Собрание Омской области поддержало инициативу, в результате принят Закон Омской области «О внесении изменения в Кодекс Омской области об административных правонарушениях».

Новокузнецкий городской Совет народных депутатов внес в Законодательное Собрание Кемеровской области – Кузбасса проект Закона Кемеровской области – Кузбасса «О внесении изменения в Закон Кемеровской

области «Об административных правонарушениях в Кемеровской области» в части ответственности граждан и юридических лиц за размещение средств индивидуальной мобильности вне специально обозначенных мест, определенных муниципальными правовыми актами в сфере благоустройства, а также способом, создающим помехи движущимся по тротуару пешеходам и (или) создающим препятствия для уборки территории общего пользования. Инициатива принята Законодательным Собранием Кемеровской области – Кузбасса.

В прошедшем году депутаты представительных органов муниципальных образований входили в состав межведомственных мониторинговых комиссий, которые проверяли ход исполнения и результаты работ по реализации национальных проектов.

Работа с избирателями и организация общественного участия остается одним из основных направлений деятельности депутатов представительных органов местного самоуправления.

В **Иркутске** продолжилась практика по реализации «точечных запросов» от горожан на средства фонда поддержки избирательных округов. Финансирование депутаты направляют на нужды своих избирательных округов, основываясь на пожеланиях жителей. Жители могут обратиться к депутату с предложением по благоустройству или ремонту и затем проследить за исполнением своего обращения. Средства идут на ремонт и обновление оборудования социальных учреждений: школ, детских садов, библиотек, учреждений дополнительного образования; комплексное благоустройство придомовых территорий, дворов, общественных пространств, установку или ремонт детских площадок, ремонт лестниц, подпорных стен, обустройство линий уличного освещения и др.

В **Кемерово** продолжил свою работу «Пресс-чай с депутатом», на которых поднимались важные социальные и патриотические вопросы: любовь к Родине, тема Великой Отечественной войны, семейные отношения и традиционные ценности. Продолжила свою работу рабочая группа Кемеровского городского Совета народных депутатов по вопросам экологии: было проведено 7 заседаний, на которых рассмотрены вопросы экологической обстановки в городе, создание здоровой и устойчивой городской среды, газификация частного сектора и другие.

В 2025 году в городской Думе **Петропавловска-Камчатского** прошел депутатский час «Состояние памятников и памятных мест на территории Петропавловск-Камчатского городского округа», в повестку дня которого внесены 8 важных вопросов. В обсуждении этих вопросов приняли участие представители Законодательного собрания Камчатского края, депутаты городской Думы, руководитель Службы охраны объектов культурного наследия Камчатского края, представители администрации города, Совета Камчатского отделения Русского географического общества, краеведы и общественники.

В **Улан-Удэ** внедрён проект «Буряад Среда». Ежедневно сотрудники аппарата города, депутаты, представители администрации города и Контрольно-счетной палаты используют национальную одежду и бурятский язык в деловом общении. Инициатором проекта стал председатель городского Совета Чимит Бальжинимаев, который является президентом Всебурятской ассоциации развития культуры.

Депутаты представительных органов местного самоуправления традиционно поддерживают создание и деятельность органов территориального общественного самоуправления (ТОС). В **Барнауле** принято новое Положение о территориальном общественном самоуправлении. В мероприятиях ТОС принимали участие депутаты **Барнаула, Омска, Хабаровска** и многих других городов.

Продолжилась работа по поддержке реализации инициативных проектов граждан. В **Барнауле** реализовано 26 инициативных проектов горожан по различным видам благоустройства. **Омским** городским Советом в 2025 году были назначены собрания граждан по 14 инициативным проектам. Думой **Сургутского района** в 2025 году было принято 29 решений о проведении собраний граждан Сургутского района для обсуждения инициативных проектов, определения их соответствия интересам жителей.

В ряде городов (**Зима, Кемерово, Новосибирск, Петропавловск-Камчатский, Чита** и др.) была продолжена работа по исполнению наказов жителей города. В городе Зима сформирован реестр наказов населения. Решением **Кемеровского** городского Совета народных депутатов средства, выделяемые на исполнение наказов жителей города, были направлены на обустройство спортивных площадок и стадионов образовательных учреждений города Кемерово (всего 22 объекта).

Молодежные и общественные советы, палаты, парламенты, созданные в **Омске, Томске, Улан-Удэ** и др., в отчетном году продолжили свою работу.

Информационная открытость остается одним из важнейших принципов работы органов местного самоуправления. Все представительные органы имеют свой сайт, страницы и группы в социальных сетях. С помощью социальных сетей освещают свою деятельность и осуществляют взаимодействие с избирателями многие депутаты представительных органов.

В рамках межмуниципального сотрудничества по инициативе главы Думы **Читы** Евгения Ярилова впервые в истории Думы Читы и городского совета депутатов Улан-Удэ прошли совместные парламентские слушания представительных органов двух городов-побратимов.

18–20 сентября 2025 года в Улан-Удэ состоялась конференция «Представительные органы муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока на современном этапе», в рамках которой участники приняли

участие в торжественном мероприятии, посвященном 150-летию Верхнеудинской городской Думы и 30-летию Улан-Удэнского городского Совета депутатов. Участники конференции – представители 32 муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока (более 70 человек) – обсудили актуальные вопросы деятельности представительных органов местного самоуправления на современном этапе, их роль в реализации реформы местного самоуправления, проблемы взаимодействия с органами государственной власти субъектов Российской Федерации в ходе реализации Федерального закона № 33-ФЗ, задачи и перспективы работы. На конференции также были рассмотрены организационные вопросы секции – избран председатель и члены правления секции. Обсудив актуальные вопросы деятельности, участники конференции приняли рекомендации, в которых отметили, что депутатам всех уровней предстоит большая и кропотливая работа по внесению изменений в уставы и нормативно-правовые акты; принятию новых нормативно-правовых актов, связанных с реализацией федерального и регионального законодательства; взаимодействию с депутатами законодательных органов субъектов Российской Федерации по разработке новой системы местного самоуправления, перераспределению, передаче, сохранению полномочий и т.д. Участники конференции предложили продолжить мониторинг регионального законодательства. Эти и другие вопросы являются важными и актуальными для последующего обсуждения в рамках секции. Участники также отметили, что в условиях реформы местного самоуправления растет необходимость обновления и реализации образовательных программ и курсов повышения квалификации депутатов и муниципальных служащих, взаимодействующих с представительными органами.

2.2. Правовое обеспечение деятельности муниципальных образований

Для большинства муниципалитетов 2025 год стал периодом масштабной адаптации к новому федеральному законодательству в связи с вступлением в силу Федерального закона от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» (далее – Федеральный закон № 33-ФЗ), что влечет за собой необходимость пересмотра целого ряда федеральных законов и нормативно-правовых актов.

Комитет Государственной Думы Российской Федерации по региональной политике и местному самоуправлению (далее – Комитет) приоритетным направлением своей законотворческой деятельности в 2025 году и планируемой деятельности в 2026 году поставил анализ положений Федерального закона № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» и работу с обращениями правоприменителей указанного Закона. За период весенней и осенней сессий 2025 года Комитет провел 23 заседания, на которых были рассмотрены 115 вопросов, в том числе 59 вопросов в связи с законопроектами, по которым Комитет был назначен ответственным, и 14 – в связи с заключением по законопроектам, по которым Комитет выступал соисполнителем. По результатам работы Комитета в качестве ответственного за разработку законопроекта были подготовлены ряд законопроектов, получившие статус Федеральных законов, в том числе:

– Федеральный закон от 31.07.2025 № 327-ФЗ «О внесении изменения в статью 44 Федерального закона «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации», которым уточнены полномочия органов государственной власти субъектов Российской Федерации в части организации транспортного обслуживания населения морским транспортом между муниципальными образованиями в границах субъекта Российской Федерации;

– Федеральный закон от 29.09.2025 № 365-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», который направлен на совершенствование законодательства о мерах социальной поддержки работников (государственных гражданских служащих).

Кроме того, Комитет выступал соисполнителем по 37 законопроектам, 9 из которых завершились принятием федеральных законов в том числе:

– Федеральный закон от 3.02.2025 № 4-ФЗ «О безопасности людей на водных объектах»;

– Федеральный закон от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти»;

– Федеральный закон от 07.06.2025 № 138-ФЗ «О внесении изменений в статьи 31 и 43 Федерального закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (в части отказа от заключения контракта в случае несоответствия участника закупки требованиям);

– Федеральный закон от 15.12.2025 № 464-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О концессионных соглашениях» и статью 2 Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О концессионных соглашениях» (в части заключения концессионных соглашений в отношении объектов ЖКХ с добросовестными концессионерами без проведения конкурсных процедур);

– Федеральный закон от 29.12.2025 № 577-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О защите конкуренции» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (об установлении общих требований к организации и проведению торгов в отношении государственного и муниципального имущества, имущественных и иных прав).

Реформа, начало которой заложил Федеральный закон № 33-ФЗ, привела к необходимости изменения уставов муниципалитетов, структуры органов власти, порядок избрания глав муниципалитетов и разграничение полномочий. На этом фоне муниципалитеты продолжили работу по актуализации регламентов, по противодействию коррупции, судебной защите и внедрению новых механизмов управления (электронный бюджет и т.д.). Наблюдается рост судебной активности по имущественным и жилищным спорам и острая потребность в унификации подходов к решению проблем, связанных с бесхозными сетями, бездомными животными и исполнением судебных решений в условиях ограниченного финансирования.

Практически все муниципалитеты начали процесс приведения Уставов и нормативной базы в соответствие с Федеральным законом № 33-ФЗ (**Омск, Хабаровск, Иркутск, Ханты-Мансийск, Губкинский, Комсомольск-на-Амуре, Петропавловск-Камчатский и др.**). Изменения касались порядка избрания глав (переход от конкурсной процедуры к избранию Советом депутатов из кандидатур, предложенных губернатором), правил проведения публичных слушаний, перехода на одноуровневую систему местного самоуправления. Последнее изменение форсированными темпами реализуется в Красноярском крае в связи с принятием закона Красноярского края от 15.05.2025 № 9-3914 «О территориальной организации местного самоуправления в Красноярском крае», которым предусмотрены создание городских и муниципальных округов (Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный округ с административным центром в городе Дудинка, Туруханский муниципальный округ с административным центром в селе Туруханск).

Муниципальные образования пересматривали административные регламенты предоставления услуг и приводили их в соответствие с действующим законодательством (**Кемерово, Северск, Хабаровск, Иркутск, Новосибирск**). Это было вызвано изменениями 2024–2025 годов в Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг». В **Кемерово** приведены в соответствии с нормами действующего законодательства 12 административных регламентов, город сфокусировался на градостроительном блоке, активно реализуется программа комплексного развития территорий жилой застройки. **Иркутск** отметил положительный эффект от работы по внесению изменений в регламенты, особенно в части межведомственного взаимодействия и использования единой системы идентификации и аутентификации, что позволило значительно повысить качество и доступность муниципальных услуг, сократить административные барьеры. Успеху данной работы способствовало внедрение государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет». Новые правовые акты администрации города **Хабаровска**, утверждающие порядки предоставления субсидий, принимались в 2025 году с учетом этой системы. В **Абакане** акцент сделан на приведение в соответствие законодательству актов в сфере землеустройства и градостроительства, утверждены схемы водоснабжения и водоотведения на 2026–2046 годы, что закладывает основу для развития коммунальной инфраструктуры на два десятилетия вперед. В **Бийске** подготовлена новая редакция генерального плана городского округа, которая принята решением Думы города Бийска от 26.02.2026 № 545.

По инициативе администрации Омской области в 2024 году был разработан и внесен Омским городским Советом в законодательное Собрание Омской области законопроект «О внесении изменений в статью 4 Закона Омской области «О критериях, которым должны соответствовать объекты социально-культурного и коммунально-бытового назначения, масштабные инвестиционные проекты в целях предоставления земельных участков в аренду без проведения торгов». В принятом 27 июня 2025 г. Законе Омской области № 2858-ОЗ сохранены основные предложения администрации г. Омска. Администрацией города **Омска** было издано постановление от 02.09.2025 № 669-п «Об организации мероприятий по приобретению права муниципальной собственности города Омска на находки», регламентирующее процедуру приема администрацией города Омска в муниципальную собственность города Омска находок, сданных нашедшими их лицами в Управление Министерства внутренних дел Российской Федерации по городу Омску и не востребовавших собственниками либо нашедшими их лицами.

В связи с вступлением 01.01.2025 г. в законную силу частей 3 и 4 статьи 3 Федерального закона от 27.12.2019 № 485-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О государственных и муниципальных предприятиях» и Федеральный закон «О защите конкуренции», местные администрации активно завершали процесс реорганизации и ликвидации МУПов.

Правовая и антикоррупционная экспертизы – обязанности правовых подразделений местных администраций. В **Губкинском и Сургутском районе** в прошедшем году надзорными органами не выявлялись коррупционные факторы в принятых актах. В **Ангарске** разработаны муниципальные правовые акты для внедрения системы внутреннего обеспечения соответствия деятельности администрации требованиям антимонопольного законодательства (антимонопольный комплекс). В соответствии с требованиями Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» одной из мер по профилактике коррупции является рассмотрение администрацией муниципального образования не реже одного раза в квартал вопросов правоприменительной практики по результатам вступивших в законную силу решений судов, арбитражных судов о признании недействительными ненормативных правовых актов, незаконными решений и действий (бездействия), организаций

и их должностных лиц в целях выработки и принятия мер по предупреждению и устранению причин выявленных нарушений. В целях получения заключения о соответствии действующему законодательству Российской Федерации и отсутствию коррупционных факторов администрации муниципальных образований направляют в органы прокуратуры Российской Федерации все проекты нормативных правовых актов.

Высокой была судебная активность муниципалитетов (**Артем, Иркутск, Томск, Омск, Бердск**).

На стадии апелляции по делу №3а-19/2025 по административному иску Федерального агентства лесного хозяйства – Рослесхоза к правительству Приморского края о признании недействующим генерального плана города **Артема** в части включения в состав земель населенных пунктов городского округа – земель лесного фонда 08.09.2025 Пятым апелляционным судом вынесено решение в пользу муниципального образования с отменой решение суда первой инстанции.

Обязанность об устранении недостатков выполненных работ по муниципальным контрактам возложена судом на ряд недобросовестных подрядчиков по искам администрации **Иркутска**.

Департаментом имущественных отношений администрации города **Омска** осуществлена защита интересов муниципального образования и устранена правовая неопределенность в вопросах установления условий договоров аренды объектов культурного наследия в части возложения на арендатора обязанности по выполнению охранного обязательства посредством оспаривания в судебном порядке решения Управления Федеральной антимонопольной службы по Омской области (решение Арбитражного суда Омской области от 07.04.2025 по делу № А46-1804/2025). Это будет способствовать снижению финансовой нагрузки муниципалитета, создаст гарантию сохранности объекта культурного наследия при его использовании арендатором.

В **Артеме** введена практика взыскания убытков, причиненных вследствие отлова животного, имеющего владельца.

Арбитражный суд Новосибирской области рассмотрел иски администрации города **Бердска** к индивидуальному предпринимателю о признании отсутствующим права собственности на 4 объекта; признании самовольными постройками 3 объектов; обязанности ответчика в течение 3 месяцев снести все постройки, исключить из ЕГРН сведения об объектах. Спорные объекты возведены на земельном участке, предоставленном для благоустройства и строительства набережной, расположенном в водоохранной зоне, на котором строительство объектов недвижимости и эксплуатация должны быть согласованы с Верхне-Обским бассейновым водным управлением, однако ответчику таких согласований не выдавалось. Дело рассматривалось более двух лет, иски администрации удовлетворены.

Юридическое управление администрации города **Хабаровска** успешно представляло интересы города по делам о взыскании с местного бюджета задолженности по долговым обязательствам умерших граждан за счет оставшегося выморочного имущества, подлежащего принятию в муниципальную собственность. Исполнение таких решений судов осуществляется в рамках возбужденного службой судебных приставов исполнительного производства посредством продажи с публичных торгов выморочного имущества, перечисления за счет вырученных денежных средств суммы долга взыскателю и оставшейся части денежных средств – городскому округу как собственнику недвижимости. Это гарантирует, что сумма перечисленных в счет долгов бюджетных средств не окажется больше стоимости принятого имущества.

Несмотря на признание муниципалитетами необходимости оказания помощи малоимущим многодетным семьям путем предоставления участков для индивидуально-жилищного строительства, возложение при этом на муниципалитет обязанности обеспечения таких участков инженерной инфраструктурой влечет существенные расходы местного бюджета. В январе 2026 года Конституционный Суд Российской Федерации принял к рассмотрению жалобу администрации **Братска** на нормы права, на основании которых судами на нее возлагается обязанность обеспечения таких земельных участков инженерной инфраструктурой.

Весь год муниципалитеты принимали меры социальной поддержки участников СВО и членов их семей, разрабатывали дополнительные меры в этом направлении (**Барнаул**), в том числе, в сфере дошкольного и общего образования детей этих лиц (**Туруханский муниципальный округ**).

Работа по актуализации местной нормативно-правовой базы, приведению ее в соответствие с вступившим в силу Федеральным законом № 33-ФЗ, выявило новые проблемы в правовом регулировании деятельности органов местного самоуправления, которые не удалось решить в 2025 году. При подготовке изменений в Устав города **Братска** органы местного самоуправления столкнулись с рядом проблем, связанных с правовым регулированием отдельных правоотношений Федерального закона № 33-ФЗ. В связи с этим Думой города Братска совместно с администрацией города Братска подготовлен и направлен запрос Председателю Комитета по законодательству о государственном строительстве области и местном самоуправлении Законодательного Собрания Иркутской области. Кроме того, возник ряд вопросов по поводу реализации полномочий, отнесенных к непосредственному обеспечению жизнедеятельности населения. В статье 130 Конституции Российской Федерации установлено, что местное самоуправление в Российской Федерации обеспечивает самостоятельное решение населением вопросов местного значения. Термин «непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения» в Конституции

отсутствует. В статье 1 Федерального закона № 33-ФЗ используется формулировка «вопросы непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения (вопросы местного значения)». В отсутствие четкого глоссария в Федеральном законе № 33-ФЗ органы местной власти затрудняются самостоятельно определить соотношение терминов «вопросы непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения» и «вопросы местного значения».

Проблемой для муниципалитетов остается исполнение судебных решений, возлагающих на местные администрации обязанности неимущественного характера (расселение аварийного жилья, строительство инфраструктуры, ремонт дорожной сети), которые либо не обеспечены финансированием, либо требуют софинансирования из регионального бюджета. Увеличение количества судебных решений о взыскании компенсации за неисполнение ранее вынесенных судебных решений в разумный срок (**Петропавловск-Камчатский, Дудинка, Чита**) также стало одной из проблем для муниципалитетов. При этом суды зачастую отказывают в отсрочке исполнения решения. Несвоевременное исполнение судебного решения влечет за собой административную ответственность по части 1.3 статьи 17.15 КоАП РФ (введена Федеральным законом от 31.07.2025 № 273-ФЗ), возлагаемую на должностных лиц муниципальных органов. Как отмечают коллеги из **Томска**, при рассмотрении таких дел об административных правонарушениях складывается судебная практика «игнорирования» положения части 4 ст. 24.5 КоАП, предусматривающей прекращения по ним производства в случае установления не выделения или недостаточного выделения ассигнований из бюджета субъекта Российской Федерации на эти цели в ответ на соответствующее обращение должностного лица местного самоуправления о таких ассигнованиях. Наряду с применением судами указанной нормы, в ряде случаев суды, невзирая на прямое указание норм КоАП РФ, занимают позицию, согласно которой ссылка должника на недостаточное финансирование мероприятий не может служить основанием для освобождения муниципального образования от обязанности по исполнению судебного акта, а, следовательно, для прекращения дела в отношении должностного об административном правонарушении по основанию, предусмотренному частью 4 ст. 24.5 КоАП РФ. Выработать единообразную судебную практику по этому вопросу в 2025 году не удалось.

В **Барнауле** сложилась проблема с исполнением судебных решений по искам прокурора в интересах неопределенного круга лиц о возложении на администрацию города обязанности совершить определенные действия в дорожной сфере. Требования предъявляются в отношении большого количества объектов дорожной сети и других объектов территории муниципального образования. При удовлетворении судами таких исковых заявлений органы местного самоуправления вынуждены отказываться от выполнения плановых работ для обеспечения исполнения решения суда.

В ряде муниципальных образований (**Горно-Алтайск, Бийск, Барнаул**) отмечается большое количество неисполненных судебных решений по искам собственников аварийных помещений о возложении на администрацию обязанности по их выкупу.

Районный суд **Братска** в 2025 году принял к производству иск прокурора о возложении на муниципальные образовательные организации и администрацию города Братска обязанности по оснащению медицинских кабинетов, расположенных в муниципальных образовательных организациях. Позиция администрации Братска, основанная на нормах ряда Федеральных законов и подзаконных нормативно-правовых актов, заключается в том, что ни муниципальные образовательные организации, ни органы местного самоуправления осуществлять оснащение таких медицинских кабинетов не могут. Рассмотрение дела не закончено, но в случае удовлетворения исковых требований прокурора у администрации города может возникнуть новое серьезное финансовое обязательство, а само решение суда будет иметь прецедентный характер.

Несмотря на вынесенное 30.05.2023 г. постановление Конституционного Суда Российской Федерации № 27-П, нерешенным в **Ангарске** остается вопрос о совместном финансировании мероприятий по ликвидации несанкционированных свалок на земельных участках, государственная и муниципальная собственность на которые не разграничена. Законодатель, вопреки прямому указанию в п. 2 указанного постановления Конституционного Суда Российской Федерации, не вносит изменения в действующее правовое регулирование. Отчасти этому «способствует» и само указанное постановление Конституционного Суда Российской Федерации, содержащее в резолютивной части указания судам о вынесении решений по таким спорам, что не исключает необходимость принятия нормативно-правовых актов, унифицирующих разрешение данного вопроса во всех субъектах Российской Федерации.

По-прежнему сохраняет свою актуальность проблема безнадзорных животных. Местные администрации на основании судебных решений несут гражданско-правовую ответственность за вред, причиненный такими животными. По мнению администрации **Иркутска**, проанализировавшей нормы федерального законодательства, с учетом позиции Конституционного суда Российской Федерации в постановлении от 04.12.2023 г. № 55-П, включение норм об ответственности органов государственной власти субъектов Российской Федерации за вред, причиненный животными без владельцев, в Федеральный закон от 27 декабря 2018 года № 498-ФЗ «Об ответственном обращении с животными и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»,

отвечало бы требованиям разумности и справедливости, существенно снизило бы расходы местных бюджетов и стимулировало бы органы государственной власти субъектов Российской Федерации принимать максимально эффективные решения в области обращения с такими животными, обеспечивать надлежащее финансирование этих решений.

В **Петропавловске-Камчатском** ряд проблем возник в связи с землетрясением, произошедшим 30 июля 2025 г. Большое количество заявлений на проведение обследования технического состояния жилых многоквартирных домов, получивших повреждения в результате землетрясения, поступают от жителей городского округа до настоящего времени. В связи с отсутствием необходимого финансирования произвести обследование данных домов не представляется возможным. Поскольку многоквартирные дома, получившие серьезные повреждения в результате землетрясения, должны быть расселены в приоритетном порядке, возникла проблема очередности расселения многоквартирных домов, признанных аварийными ранее и признанными аварийными вследствие землетрясения. Все это влечет обострение проблемы обеспечения жителей качественным и комфортным жильем.

Проблема бесхозных сетей инженерно-технического обеспечения обострилась в **Иркутске** на фоне отсутствия законодательного закрепления в статье 55 Градостроительного кодекса РФ обязанности застройщика по постановке на государственный кадастровый учет, регистрации права собственности и последующему содержанию участка инженерных сетей от точки подключения к центральным сетям ресурсоснабжения до внешней стены МКД, за которой инженерные сети поступают в общее имущество собственников помещений. Законодатель не обязывает застройщика передавать в органы местного самоуправления исполнительную документацию на построенные сети инженерно-технического обеспечения (инженерные коммуникации). При таких условиях участки инженерных сетей от внешней стены МКД до точки подключения к центральным сетям ресурсоснабжения остаются бесхозными, формально не принятыми на баланс ресурсоснабжающей организации или муниципального образования, не обслуживаются, что приводит к их преждевременному износу, авариям и возникновению угрозы для безопасности граждан. Для решения этой проблемы администрация обязана поставить эти участки инженерных сетей на учет, как объекты недвижимости, и оформить на них право муниципальной собственности. Постановка объекта недвижимости на учет осуществляется на основе исполнительной документации, отсутствие которой влечет значительные затраты для органа местного самоуправления на ее получение. После оформления этих документов оформляется право муниципальной собственности на бесхозные сети инженерно-технического обеспечения с принятием органом местного самоуправления обязанности по их содержанию. Помимо финансовых затрат на составление исполнительной документации процесс оформления права собственности на инженерные сети длится определенный период, в течение которого вопрос обязанности их содержания и обслуживания остается открытым.

Туруханский муниципальный округ и Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный округ не завершили работу по переходу на новый уровень местного самоуправления в связи с принятием закона Красноярского края от 15.05.2025 №9-3914 «О территориальной организации местного самоуправления в Красноярском крае», в соответствии с которым были образованы эти муниципальные образования. Началась передача данных ликвидируемых администраций поселений, существовавших в разных форматах (бумажные, устаревшие электронные базы), однако их интеграция в единую систему округа требует организационных и временных затрат.

На протяжении последних лет сохраняется проблема дефицита квалифицированных специалистов (**Горно-Алтайск, Туруханский муниципальный округ**), что влечет необходимость проведения мероприятий, направленных на повышение квалификации сотрудников органов местного самоуправления.

2.3. Экономическая и финансовая деятельность муниципалитетов

В 2025 году секция АСДГ «Экономика и финансы города» совместно с экспертами АСДГ и руководителями муниципальных образований продолжила аналитическую работу, мониторинг деятельности финансовых и экономических служб органов местного самоуправления. В течение года правлением секции проведено 2 заседания и конференция. Формируя экономическую и финансовую политику, органы местного самоуправления в отчетный период приложили максимум усилий для сохранения устойчивости экономики муниципалитетов и роста благосостояния населения.

В большинстве муниципальных образований продолжилась реализация стратегий социально-экономического развития, приняты планы реализации стратегий, сформированы прогнозы социально-экономического развития, сформированы или уточнены паспорта ряда городских, муниципальных округов, муниципальных районов, которые отражают основные экономические показатели развития и т.д. Результаты этой работы нашли свое отражение в докладах и отчетах глав муниципальных образований, глав местных администраций о достигнутых значениях показателей для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления в 2025 году и их планируемых значениях на 2025–2027 гг.

Так, паспорт города **Абакана** на 1 января 2025 года содержит данные, отражающие демографическое состояние, состояние рынка труда, жилищно-коммунального хозяйства города, информацию о финансовом состоя-

нии крупных и средних организаций, основные экономические показатели, которые характеризуют потребительский рынок товаров и услуг города, уровень развития социальной сферы.

Качество мониторинга и анализа показателей социально-экономического развития города **Новосибирска** подтверждают результаты индекса качества городской среды, опубликованные в апреле 2025 года Минстроем России. Новосибирск сохранил статус города с благоприятной и комфортной для проживания городской средой, обеспечив прирост значения индекса (на 4 балла по сравнению с 2023 годом).

В **Иркутске** в 2025 году началась реализация 8 комплексных стратегических проектов социально-экономического развития города (КСПр). Это инициативы, направленные на комплексное решение наиболее значимых проблем города. Иркутск принял участие в XVIII международном смотре-конкурсе городских практик городов СНГ и ЕАЭС «Город, где хочется жить» в номинации «Организация общественного участия в процессе стратегического планирования города» с практикой по теме «Участие экспертного, архитектурного и предпринимательского сообществ, депутатов городской Думы, активных горожан в процессе стратегического планирования города на примере разработки Стратегии социально-экономического развития города Иркутска до 2036 года».

Мониторинг реализации и оценка эффективности муниципальных целевых программ стали неотъемлемой частью стратегического процесса в муниципалитетах Сибири и Дальнего Востока.

В отчетном периоде продолжалась реализация мероприятий в рамках национальных проектов в **Абазе, Абакане, Артеме, Барнауле, Бердске, Благовещенске, Братске, Горно-Алтайске, Иркутске, Кемерово, Комсомольске-на-Амуре, Красноярске, Новосибирске, Омске, Саяногорске, Сургутском районе, Томске, Хабаровске, Чите и других.**

В **Абакане** сформирован Доклад об антимонопольном комплаенсе в Администрации города Абакана в 2024 году.

Продолжилась практика заключения концессионных соглашений. Такие соглашения заключались в отношении объектов теплоснабжения и водоснабжения (**Абазы, Новосибирск, Комсомольске-на-Амуре, Южно-Сахалинск и др.**); объектов социальной сферы, в т.ч., учреждений образования (**Новосибирск, Красноярск, Южно-Сахалинск и др.**); для ремонта дорожно-уличной сети, фасадов и устройству архитектурно-художественной подсветки зданий (**Благовещенск и др.**); по строительству полигона с мусоросортировочным комплексом (**Комсомольск-на-Амуре**); для обустройства садов, парков и аттракционов (**Хабаровск, Южно-Сахалинск и др.**), для обустройства остановочных павильонов и транспортной инфраструктуры (**Хабаровск, Южно-Сахалинск и др.**).

В 2025 году по оценке Национального центра ГЧП (РОСИНФРА) город **Красноярск** вошел в ТОП–20 все-российского рейтинга городов России по уровню развития ГЧП, получив статус «прорыв года».

Бюджеты многих муниципалитетов формируются в условиях тяжелой финансовой ситуации, связанной с недостаточностью поступающих денежных средств по собственным доходам. Денежные средства, поступающие в местный бюджет, в первоочередном порядке направляются на выплату заработной платы работникам бюджетной сферы и на выполнение социальных обязательств.

При этом в **Абакане, Барнауле, Благовещенске, Братске, Горно-Алтайске, Зиме, Кемерово, Красноярске, Омске, Чите** и некоторых других городах в 2025 году удалось достичь роста налоговых и неналоговых доходов бюджета в сравнении с 2024 годом. Наибольший прирост отмечен по налогу на доходы физических лиц.

В **Новосибирске** в целях роста точности прогнозирования доходов проведена масштабная работа по актуализации соответствующей нормативной базы (всеми администраторами обновлены методики прогнозирования с учетом последних рекомендаций Минфина России).

В 2025 году на территории ряда городов был введен туристический налог. Сумма от сборов составила в Абакане – 5,5 млн руб., в Горно-Алтайске – 4,9 млн руб., в Кемерово – 12,8 млн руб., в Новосибирске – 71,8 млн руб., в Петропавловске-Камчатском – 12,2 млн руб., в Хабаровске – 45,4 млн руб.

Значительную долю в доходной части бюджета в 2025 году продолжили занимать субсидии из вышестоящих бюджетов на софинансирование расходов по исполнению вопросов местного значения. Рефинансирование долговых обязательств с целью сокращения расходов на обслуживание муниципального долга и снижения ставки привлекаемых кредитов в сложившихся условиях изменения ключевой ставки осуществлялось в **Абакане, Иркутске, Красноярске, Новосибирске, Омске, Томске, Хабаровске** и других городах.

В **Благовещенске** не только сокращен объем муниципального долга, но и удалось привлечь коммерческие кредиты на условиях 2-х летнего периода.

Братск остается надежным заемщиком, подтвержден кредитный рейтинг города Аналитическим Кредитным Рейтинговым Агентством на уровне ВВВ(III) прогноз «Стабильный».

В **Горно-Алтайске** объем муниципального долга увеличился и по состоянию на 1 января 2026 года его объем по отношению к годовому объему налоговых и неналоговых доходов бюджета составил 32,9%.

В **Кемерово** в целях сокращения расходов на обслуживание муниципального долга в течение 2025 года были произведены заимствования с казначейских счетов учреждений. В конце финансового года при отсутствии финансовой помощи из областного бюджета (в виде дотации или бюджетного кредита) были привлечены коммерческие кредиты по переменной (плавающей) ставке сроком на 2 года.

В соответствии с приказом Министерства финансов Кузбасса «Об утверждении Перечня муниципальных образований Кемеровской области – Кузбасса, отнесенных к группам долговой устойчивости в 2025 году» город **Кемерово** отнесен к группе заемщиков с высоким уровнем долговой устойчивости.

В результате взвешенной долговой политики, проводимой мэрией города **Новосибирска**, сформирован диверсифицированный долговой портфель, включающий обязательства по кредитам коммерческих банков, муниципальным облигациям и бюджетным кредитам с равномерной структурой погашения долговых обязательств, распределенной до 2030 года. В результате взвешенной политики в отношении муниципального долга, обоснованного контроля за эффективным расходованием средств бюджета города международное рейтинговое агентство «Эксперт РА» трижды в 2025 году подтвердило рейтинг города Новосибирска на уровне «ruA-» изменив прогноз со «Стабильного» на «Позитивный». Аналогичные рейтинги подтверждены ценным бумагам Новосибирска, находящимся в обращении. По итогам оценки долговой устойчивости бюджета города в соответствии с приказом Министерства финансов и налоговой политики Новосибирской области в 2025 году Новосибирск сохранил свое положение в группе заемщиков со средним уровнем долговой устойчивости.

В течение ряда лет в результате взвешенной бюджетной политики **Петропавловска-Камчатского** по ограничению долговых обязательств объем муниципального долга (фактическое исполнение) снижен до нулевого уровня (по состоянию на 01.01.2026).

В марте и в сентябре 2025 года Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство подтвердило кредитный рейтинг городу **Томску** на уровне BBB+(RU), прогноз «Стабильный». Выпускам облигаций также подтвержден рейтинг на уровне BBB+(RU).

6 ноября 2025 года в **Якутске** были выпущены народные облигации города на финансовой платформе «Финуслуги» и в тот же день полностью раскуплены. В июле 2025 года Якутску был присвоен кредитный рейтинг на уровне A-(RU) со стабильным прогнозом.

Долговую политику многие органы местного самоуправления формируют совместно с органами государственной власти субъектов Российской Федерации.

Министерство финансов Республики Хакасия на основе сведений Управления Федеральной налоговой службы по Республике Хакасия формирует рейтинг муниципальных образований по величине среднего размера задолженности по уплате имущественных налогов и налога на доходы физических лиц на одного сотрудника органов местного самоуправления и муниципальных учреждений. Город **Абазы** в этом рейтинге занимает первое место среди всех муниципальных образований, имея самый низкий показатель задолженности.

В **Барнауле** принятые меры по увеличению доходной базы и финансовая поддержка из вышестоящих бюджетов позволили обеспечить сбалансированность бюджета города без привлечения кредитов.

В **Благовещенске** привлечено финансирование в рамках механизма «Казначейских инфраструктурных кредитов (КИК)» в целях реализации инфраструктурных проектов (мероприятий) в сфере культуры, ЖКХ, транспорта, одобренных президиумом (штабом) Правительственной комиссии по региональному развитию в Российской Федерации, что позволило списать 2/3 задолженности по бюджетным кредитам.

В **Новосибирске** сохраняется практика привлечения краткосрочных бюджетных кредитов на пополнение остатка средств на едином счете бюджета как основного нерыночного инструмента реализации долговой политики, что способствует экономии расходов на обслуживание муниципального долга и позволяет направлять высвободившиеся средства на социально значимые расходы. По согласованию с Губернатором Новосибирской области мэрия города в 2025 году привлекла один такой кредит под ставку 0,1% сроком на 317 дней. Полученные средства направлены на замещение кредитов коммерческих банков.

Администрацией города **Красноярска** при поддержке Правительства Красноярского края была проведена работа по продлению срока предоставления казначейского кредита, итогом которой стало заключение между администрацией города и УФК по Красноярскому краю дополнительного соглашения и перенос даты погашения с 30.07.2025 на 18.12.2025.

Во многих муниципалитетах продолжили работу межведомственные рабочие группы по сокращению недоимки и иной просроченной дебиторской задолженности в местный бюджет (**Абазы, Абакан, Благовещенск, Зима, Иркутск, Кемерово, Красноярск, Новосибирск, Омск, Томск, Чита и другие**).

В **Артеме** реализован проект по переходу на централизованную модель бухгалтерского учета, выбрана модель технологической централизации. Создана единая централизованная информационная система Артемовского городского округа по бухгалтерскому учету и отчетности (ЕЦИС).

В **Благовещенске** введена новая система управления муниципальными программами посредством их ведения в программном комплексе АЦК-Планирование.

Многие муниципалитеты принимают меры для повышения доступности и качества муниципальных услуг.

Так, в **Новосибирске**:

- актуализирован Порядок разработки и утверждения административных регламентов предоставления муниципальных услуг, способствующий реализации принципа клиентоцентричности;
- организовано и проведено заседание комиссии по повышению качества и доступности предоставления мэрией муниципальных услуг с целью поддержания в актуальном состоянии перечней муниципальных услуг;
- выстроена эффективная работа со структурными подразделениями мэрии по подготовке и актуализации 14 проектов административных регламентов и их размещению в ФГИС «Федеральный реестр государственных и муниципальных услуг (функций)»;
- заключены 2 дополнительных соглашения с ГАУ НСО «Многофункциональный центр организации предоставления государственных и муниципальных услуг Новосибирской области»;
- проведены обучающие мероприятия, направленные на повышение квалификации работников ГАУ НСО «МФЦ» по вопросам оказания муниципальных услуг;
- обеспечен ежедневный мониторинг жалоб из ФГИС «Досудебное (внесудебное) обжалование решений и действий (бездействия), совершенных при предоставлении государственных и муниципальных услуг» и контроль за подготовкой своевременных исчерпывающих ответов заявителям.

В ноябре 2025 года администрация города **Иркутска** приняла участие в XVIII Международном смотре-конкурсе городских практик городов СНГ и ЕАЭС «Город, где хочется жить», где была отмечена дипломом «За реализацию комплекса мер по повышению эффективности и качества предоставления муниципальных услуг».

В **Красноярске** и других городах в целях повышения эффективности и качества оказания муниципальных услуг продолжается развитие механизмов их оказания путем привлечения негосударственных организаций.

Привлечение инвестиций остается одной из важнейших задач органов местного самоуправления.

В 2025 году на территории города **Абакана** реализован крупнейший инвестиционный проект с привлечением средств федерального бюджета по созданию индустриального парка «Гашеба», в настоящее время на территории индустриального парка осуществляют деятельность 6 резидентов.

На территории Артемовского городского округа зарегистрировано 235 резидентов свободного порта Владивосток (246 инвестиционных проектов).

В **Барнауле** новым инструментом для реализации дорогостоящих инвестиционных проектов стало привлечение Правительством Алтайского края казначейского инвестиционного кредита. Средства направлены на проведение реконструкции сетей водоотведения для инвестиционного проекта АО БМК «Меланжист Алтая» и водоснабжения для жилищного строительства и развития памятника федерального значения – территории Барнаульского сереброплавильного завода, входящего в туркластер «Барнаул – горнозаводской город».

В **Бердске** реализовались 18 инвестиционных проектов.

Губкинский продолжил работу по поддержке резидентов Арктической зоны Российской Федерации.

В Реестр инвестиционных проектов города **Иркутска** включены 28 инвестиционных проектов.

В 2025 году город **Кемерово** признан «Лучшим брендом муниципального образования» и «Народным брендом Кузбасса» в региональном конкурсе «Бренд Кузбасса» и лидером региона по обеспечению условий для благоприятного инвестиционного климата и содействию развитию конкуренции в Кемеровской области-Кузбассе по оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления среди муниципалитетов региона.

В **Красноярске** совместно с Научно-исследовательским финансовым институтом Министерства финансов России разработан новый вид финансовой поддержки субъектов МСП и СОНКО в виде грантов на реализацию инвестиционных проектов на условиях привлечения инвестиций с использованием инвестиционных платформ. Пилотный проект на базе Красноярска будет запущен в 2026 году, по результатам реализации планируется масштабирование на всю Россию.

В **Мирнинском муниципальном районе** продолжили деятельность МКК «Фонд развития Мирнинского района» и МАУ «Центр развития предпринимательских и общественных инициатив». В рамках популяризации инвестиционной и туристической привлекательности Мирнинского района впервые состоялся фестиваль «Притяжение Мирного», создана территория развития местного производства (ТРМП) «Мирный».

Для поддержки новых инвестиционных проектов многие муниципальные образования внедрили инвестиционный стандарт.

Так, администрацией города **Омска**:

- 1) в целях повышения профессиональных компетенций для успешной реализации инвестиционных проектов представителями Администрации города Омска принято участие в ряде обучающих мероприятий, в том числе в составе региональной управленческой команды;
- 2) утвержден инвестиционный профиль города Омска;
- 3) актуализирован созданный ранее раздел в сфере инвестиционной деятельности «Путеводитель инвестора» на сайте Администрации города Омска;

4) внесены изменения в части дополнения регламента сопровождения инвестиционных проектов на территории города Омска разделом «Особенности участия Администрации города Омска в процессе сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна» на территории Омской области посредством личного кабинета инвестора»;

5) проведены 2 заседания рабочей группы по рассмотрению инвестиционных проектов, реализуемых (планируемых к реализации) на территории города Омска, и развитию предпринимательства в городе Омске;

6) на официальном сайте Администрации города Омска в сети «Интернет» в разделе «Путеводитель инвестора» обеспечено наличие обратной связи с инвестором через платформу обратной связи (ПОС) «Бизнес» на базе ПОС;

7) подготовлены и размещены на официальном сайте Администрации города Омска в разделе «Путеводитель инвестора» 4 инвестиционных предложения.

Южно-Сахалинск демонстрирует устойчивый инвестиционный рост, что является результатом комплексного подхода к развитию экономики, поддержке бизнеса и внедрению инновационных решений. Город продолжает привлекать внимание инвесторов и становится примером успешного развития для других регионов России. Инвестиционный актив города – это более 130 проектов и созданием порядка 12 тыс. рабочих мест. Под реализацию части проектов предоставлено 32 земельных участка.

В **Якутске** для оптимизации инвестиционной деятельности и закупок в этой сфере запущена «Биржевая площадка города Якутска».

Администрации ряда городов продолжили развитие территорий опережающего развития (ТОР): **Саяногорск, Саянск, Северск, Хабаровск, Черемхово, Якутск и др.**

На протяжении 9 лет **Сургутский район** является лидером регионального рейтинга по обеспечению условий благоприятного инвестиционного климата и содействию развитию конкуренции (с 2016 по 2024 годы).

В то же время в 2025 году отмечены невысокая инвестиционная активность предпринимателей в ряде муниципалитетов, ограниченность средств для финансовой поддержки инвестиционных проектов, высокий дефицит земельных участков с подготовленной инженерной инфраструктурой для реализации инвестиционных проектов.

В отчетном году была продолжена работа по развитию открытости и прозрачности путем выстраивания эффективного диалога с жителями о процессах управления экономикой и общественными финансами.

В **Барнауле** значительный вклад в развитие городской среды вносит реализация инициативных проектов горожан. За отчетный период в рамках краевого и городского конкурсов реализовано 33 инициативы, доля финансового вклада населения и бизнеса составила около 18%.

В **Благовещенске** были привлечены средства на поддержку проектов, основанных на инициативах обучающихся в 2-х муниципальных общеобразовательных организациях.

В **Братске** в бюджете были учтены средства на реализацию мероприятий инициативного бюджетирования, инициативных проектов граждан, наказов граждан депутатам и др.

В городе **Губкинский** продолжена реализация проекта «Бюджетная инициатива граждан» («Уютный Ямал»). В 2025 году реализовано 35 инициатив. Учащимися общеобразовательных организаций в рамках школьного партисипаторного бюджетирования отобрано и реализовано 22 проекта.

В городе **Зима** реализованы 15 инициативных проектов граждан по благоустройству общественных территорий города.

В **Иркутске** продолжена реализация инициативных проектов, поддержка оказана 40 инициативным проектам, в том числе за счет областного бюджета, бюджета города Иркутска, инициативных платежей. Основными направлениями проектов стали благоустройство общественных пространств и территорий, объектов образования, развитие спортивной инфраструктуры, улучшение материально-технической базы учреждений и др. Осуществлялась реализация Плана мероприятий по повышению финансовой грамотности на территории города Иркутска на период до 2030 года, в рамках которого проводились открытые уроки, лекции, семинары и иные мероприятия для различных категорий граждан в целях наибольшего распространения информации о финансовой грамотности, в том числе бюджетной грамотности.

В **Новосибирске** было реализовано 8 инициативных проектов граждан, направленных на благоустройство. Мэрия города Новосибирска совместно с Новосибирским Домом финансового просвещения и Сибирским главным управлением Центрального банка Российской Федерации вела работу по повышению уровня финансовой грамотности жителей, оказано содействие в размещении тематических материалов на объектах наружной рекламы, в поездах Новосибирского метрополитена, в городском общественном транспорте, на официальном сайте города Новосибирска. Работа по обеспечению исполнения наказов избирателей остается важной составляющей в деятельности финансово-экономических служб. В 2025 году осуществлялся ежемесячный мониторинг исполнения 805 наказов. Сформирован и направлен в Совет реестр 790 наказов, планируемых к исполнению в 2026 году и т.д.

В **Омске** реализовано 15 инициативных проектов в сфере комплексного благоустройства общественных территорий и дорожного хозяйства.

В **Саянске** реализовано 15 инициативных проектов.

В **Южно-Сахалинске** 27 проектов инициативного бюджетирования «Молодежный бюджет» профинансированы, в основном за счет субъекта Российской Федерации.

В ряде сибирских и дальневосточных муниципалитетов реализуются инициативы местных сообществ за счет привлечения на территорию внебюджетных средств, связанных с программами корпоративной социальной ответственности предприятий крупного бизнеса. Такие программы в городах своего присутствия реализуют Госкорпорация «Росатом» и АО «ТВЭЛ» (**Железногорск, Северск** и др.), ООО «ЕВРАЗ» (**Новокузнецк, Междуреченск** и др.), РУСАЛ (**Ачинск, Братск, Красноярск, Новокузнецк, Саяногорск** и др.) и другие предприятия.

Деятельность финансовых и экономических служб муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока отмечена на региональных и федеральном уровне.

В прошедшем году **Барнаул** стал победителем регионального этапа в номинации «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами».

Благовещенск в рамках Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика – 2025» занял второе место в номинации «Повышение эффективности управления территорией муниципального образования» с конкурсной муниципальной практикой «Легальный доход – сильная экономика: комплексная практика выявления, легализации и развития законной предпринимательской деятельности». Кроме того, администрация города Благовещенска в 2025 году приняла участие в XVIII Всероссийском конкурсе «Лучшее муниципальное образование в сфере управления общественными финансами» и признана единственным победителем сразу в 2 номинациях: «За открытость и прозрачность управления финансами» и «За эффективное применение цифровых технологий и развитие системы управления муниципальными финансами» (специальная номинация БФТ-Холдинга).

Город **Губкинский** по результатам проведенной Департаментом финансов Ямало-Ненецкого автономного округа оценки качества управления муниципальными финансами и организации осуществления бюджетного процесса за 2024 год соответствует I (высшей) степени качества и занял 1 место в рейтинге среди 13 муниципальных образований.

Город **Зима** по итогам оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов Иркутской области за 2024 год определен победителем, достигшим наилучших значений показателей деятельности органов местного самоуправления, в номинациях «Комплексное социально-экономическое развитие» и «Повышение инвестиционного потенциала территорий».

Иркутску по итогам проведенной в 2025 году Министерством финансов Иркутской области оценки качества управления муниципальными финансами в муниципальных районах (городских округах) Иркутской области за 2024 год присвоена I степень качества (высокое качество управления).

По результатам ежегодного «Национального рейтинга прозрачности закупок» в 2025 году **Сургутский район** остаётся в числе лидеров рейтинга в сегменте муниципальных заказчиков в группе «гарантированный уровень» (наивысший), который присуждается району уже четвёртый год подряд. В Сургутском районе за достижения в области бюджетной и экономической политики муниципалитета на региональном уровне в бюджет поступили дополнительные средства за 1 место по результатам мониторинга достижения высоких показателей качества организации и осуществления бюджетного процесса; за 1 место по результатам мониторинга достижения наилучших значений показателей деятельности органов местного самоуправления; за рост налогового потенциала и качество планирования доходов. Кроме того, Сургутский район в сфере финансовой политики отмечен по итогам регионального этапа Всероссийского конкурса по представлению бюджета для граждан в номинации «Лучшее обучающее мероприятие по бюджетной тематике» – 1 место.

Хабаровск награжден Почетной грамотой Министерства финансов Хабаровского края как победитель краевого конкурса проектов по представлению бюджета для граждан.

17–18 апреля 2025 года в городе Томске состоялась конференция «Актуальные вопросы финансово-экономической деятельности органов местного самоуправления муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока». В конференции приняли участие представители 27 муниципальных образований Сибири, Дальнего Востока и других регионов. Участники конференции познакомились с опытом финансово-экономической деятельности администрации города Томска: по организации бюджетного процесса; взаимодействию Счетной палаты города Томска с органами местного самоуправления; развитию механизмов инициативных проектов; реализации муниципального проекта «Дом за рубль» как механизма развития исторического центра города и др. Обсудив проблемы социально-экономической ситуации в современных условиях, вопросы формирования и исполнения бюджетов муниципальных образований в условиях существенных законодательных новаций, участники конференции приняли рекомендации.

Анализируя итоги прошедшего года, руководители муниципальных образований отметили целый ряд нерешенных проблем, связанных с введением с 01.01.2023 института Единого налогового счета и единых сроков уплаты практически всех налоговых платежей, что приводит к кассовым разрывам, привлечению дополнительных кредитных средств и т.д. и с отсутствием доступа к перечню статистических данных, предоставляемых в разрезе муниципальных образований, в том числе, о населении, что затрудняют проведение оценки социально-экономического развития, разработки документов стратегического планирования и принятия соответствующих решений по их выполнению. Особую тревогу вызывают перспективы, связанные с принятием изменений законодательства на федеральном и региональном уровнях.

2.4. Земельно-имущественные отношения

В 2025 году органами местного самоуправления проведена масштабная работа по управлению земельными и имущественными ресурсами. Ключевыми направлениями стали реализация «гаражной» и «дачной» амнистии, выполнение комплексных кадастровых работ, вовлечение в оборот неиспользуемых объектов, поддержка участников СВО и многодетных семей, усиление претензионно-исковой работы для пополнения бюджетов.

Абза обеспечила ускоренное завершение всех поставленных задач в рамках реализации Федерального закона № 518-ФЗ (выявление правообладателей ранее учтенных объектов) и «гаражной амнистии» к 2025 году.

В рамках комплексного развития территорий **Абакана** обеспечено изъятие недвижимости для муниципальных нужд в досудебном и в судебном порядке. Проведены комплексные кадастровые работы федерального значения, в ходе которых выявлено 75 объектов недвижимости, отсутствующих в ЕГРН. Это позволило начать мероприятия по вовлечению их в налогообложение. Осуществлен объемный комплекс подготовительных мероприятий для проведения ККР на территории 75 кадастровых кварталов в 2026 году.

Артемовский городской округ выделяется высокой активностью в предоставлении земли под инвестиционные проекты: заключено 12 договоров аренды с организациями в рамках масштабных проектов. Также стоит отметить эффективную претензионную работу: направлено 243 претензии и частично погашена задолженность, что свидетельствует о системном подходе к взысканию дебиторской задолженности.

В рамках «гаражной амнистии» предоставлено 938 участков (2,8 га), в том числе, участникам СВО – 139 участков (12,5 га). Сформировано 28 земельных участков под многоквартирными домами (всего сформировано 743 из 957 МКД).

В **Барнауле** заключен договор о КРТ микрорайона Поток, который охватывает 30,3 га и включает жилье, социальные объекты и инфраструктуру. Обеспечен рост неналоговых доходов (104,1% к уровню 2024 года). Активно внедряется цифровизация и ведется работа с реестрами: переход на ведение реестра муниципального имущества в программном модуле МП РГИС НСО. Выявлено и снято с кадастрового учета 150 дублирующих и ошибочно внесенных земельных участков. Оформлено право собственности города на 1 выморочный земельный участок. Принято в муниципальную собственность 30 объектов тепло-, водоснабжения и водоотведения.

Механизм перераспределения земельных участков активно применяется в **Бийске**, что позволяет жителям легально присоединять палисадники и огороды за 30% от кадастровой стоимости. Муниципальные нежилые помещения предоставлены социально ориентированным НКО (спорт, патриотическое воспитание, инвалиды) по льготной ставке 0,01 от базовой ставки. В 2025 году в собственность граждан бесплатно передано 1698 участков, в том числе 86 – для сохранения самовольных построек, 337 – для ведения садоводства и огородничества, 126 – для эксплуатации жилых домов, 1100 – для размещения гаража для собственных нужд, 49 – для индивидуального жилищного строительства и ведения личного подсобного хозяйства.

В **Благовещенске** предоставлены земельные участки для реализации трех крупных проектов. Проведено 55 аукционов (143 лота). Взыскана задолженность по арендной плате за землю. Переведено в электронный вид оформление приватизации жилья, что ускорило процесс и снизило нагрузку на бюджет по взносам на капремонт. Применяется механизм возмещения стоимости капремонта арендаторами в счет арендной платы. В рамках «гаражной амнистии» предоставлено 448 земельных участков.

В **Братске** предоставлено в собственность бесплатно 1104 участка (в т.ч. 825 по «дачной амнистии», 279 по «гаражной амнистии»). Работа по межеванию земельных участков, постановке на государственный кадастровый учет, регистрации права муниципальной собственности на земельные участки позволила зарегистрировано право муниципальной собственности на 79 земельных участков общей площадью 128,6783 га. В рамках муниципального земельного контроля сделан акцент на профилактику: проведено 380 осмотров, выявлено 82 нарушения, выдано 103 предостережения.

В **Горно-Алтайске** завершено оформление права собственности на объекты электросетевого хозяйства, что позволило приватизировать МУП «Горэлектросети» путем преобразования в ООО. Проведены работы по сплошной инвентаризации земель города.

Перечень муниципального имущества для МСП города **Губкинский** дополнен 15 объектами, достигнуто полное исполнение плана по поддержке предпринимательства. С 2015 года действует концессионное соглашение с АО «Ямалкоммунэнерго», создана рабочая группа для проверки его исполнения. Проработан механизм опреде-

ления балансовой стоимости объектов, построенных по МЧП (детские сады), и включения их в реестр. Внедрена государственная информационная система «Имущество Ямало-Ненецкого автономного округа» (ГИС Имущество ЯНАО), которая создана в целях комплексной автоматизации и оптимизации работы в сфере имущественных и земельных отношений и позволяет оперативно осуществлять передачу имущества между участниками системы (муниципалитеты округа и органами государственной власти ЯНАО), упрощает ведение претензионной работы и бухгалтерского учета.

Опыт города **Дудинки** в 2025 году показывает, что даже в условиях моратория на контроль и сложной арктической специфики муниципальное образование способно демонстрировать высокие результаты.

Особого внимания заслуживают практики, направленные на цифровизацию взаимодействия с населением, применение механизмов концессий для развития инфраструктуры и нетипичные подходы к взысканию долгов в условиях географической удаленности и ограниченных судебных перспектив.

В 2025 году в **Иркутске** решена проблема содержания территорий в микрорайоне Академгородок путем передачи из федеральной собственности в муниципальную 40 земельных участков, что позволило городу законно проводить благоустройство общественных пространств и содержание территорий, создавая комфортные условия для проживания граждан. Кроме того, город активно применяет механизм перераспределения участков. Сотрудниками администрации города Иркутска на регулярной основе проводятся мероприятия для реализации права многодетных семей на приобретение земельных участков в собственность бесплатно. Из-за дефицита земли 96 льготников сняты с учета, из них 67 многодетных семей получили соцвыплату вместо участка. В 2025 году зарегистрировано право собственности города Иркутска в отношении 1907 объектов недвижимого имущества, в том числе в отношении 73 объектов бесхозяйного имущества, что позволит обеспечить эффективное использование муниципального имущества.

В сфере земельных отношений администрация города **Кемерово** активно проводит работу по разграничению государственной собственности на землю и оформлению права муниципальной собственности на сформированные земельные участки. За 2025 год выполнены работы по формированию и регистрации права муниципальной собственности в отношении 161 земельного участка общей площадью 642 га. Приоритетными направлениями стало формирование земельных участков под автомобильными дорогами общего пользования в целях их ремонта и обеспечения комфортного проживания граждан. Усилена работа по увеличению поступлений в бюджет города: по итогам 2025 года план по доходам от сдачи в аренду земельных участков выполнен на 101,57%, заключены новые договоры аренды.

Администрация города **Комсомольска-на-Амуре** утвердила Схему размещения некапитальных гаражей на 8749 мест и порядок их предоставления. В 2025 году заключено 58 договоров на размещение гаражей без взимания платы и 108 за плату. Это один из самых проработанных подходов к упорядочиванию гаражного хозяйства среди представленных городов. Также город активно участвует в комплексном развитии территорий, реализуя 3 проекта КРТ.

Красноярск демонстрирует масштабный подход к систематизации данных и управлению сложными активами. Выполнены комплексные кадастровые работы федерального значения в отношении 96 кадастровых кварталов. Это один из самых высоких показателей среди представленных городов, что позволяет существенно наполнить ЕГРН качественными данными. По результатам публичных торгов реализованы 3 объекта незавершенного строительства. Определены части города для реализации инициативных проектов по 15 адресным ориентирам, что говорит о развитии механизмов участия граждан в благоустройстве территорий.

Новосибирск перевел взаимодействие с арендаторами земли в цифровой формат. Сервис «Личный кабинет арендатора», которым пользуются более 1450 арендаторов, позволяет в режиме онлайн отслеживать начисления, платежи и задолженность. Это не только сокращает административные издержки, но и способствует росту собираемости платежей (исполнение плана составило 100,8% при снижении общей площади аренды). Также город провел масштабную инвентаризацию 5444 объектов имущества, выявив 212 неэффективно используемых объектов для вовлечения в оборот, проведена работа по актуализации кадастровой стоимости 25 участков (приведение к рыночной).

В **Оби** в 2025 году проведена работа по регистрации муниципального права собственности на жилые помещения (35 квартир) и земельные участки (9 участков). Зарегистрировано право собственности на 7 бесхозяйных объектов (в том числе объектов электроснабжения – 2, водоснабжения – 4, нежилое здание – 1). В соответствии с концессионным соглашением по системе теплоснабжения на территории города передано 57 объектов недвижимого имущества, 8 объектов движимого имущества (оборудования).

Омск столкнулся с дефицитом земельных участков для индивидуального жилищного строительства из-за приоритета многоэтажной застройки. В связи с этим решением Омского городского Совета от 22.10.2025 № 300 «О реализации на территории города Омска Закона Омской области» утвержден акт об отсутствии на территории города Омска свободных земельных участков, которые могут быть включены в перечень земельных участков, предоставляемых в собственность гражданам бесплатно. Был изменен областной закон: теперь граждане могут

выбирать участки в муниципальных районах области, а не в городе. Реализовывался механизм замены участка денежной выплатой (сертификат), по которому в 2025 году 59 многодетным семьям выдано 106 сертификатов. Также город передал в собственность региона 61 газопровод для консолидации в единую региональную систему.

В Петропавловске-Камчатском в рамках приоритетных задач по передаче земельных участков резидентам территории опережающего развития «Камчатка» в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 28.08.2015 № 899 «О создании территории опережающего развития «Камчатка» передано в собственность 2 земельных участка. В 2025 году поступило 191 заявление от многодетных семей о постановке на учет в качестве многодетной семьи, имеющей право на получение земельного участка для индивидуального жилищного строительства, по 135 заявлениям принято положительное решение. В соответствии с Законом Камчатского края № 562 предоставлен в собственность многодетной семье бесплатно 1 земельный участок площадью 0,1500 га. Показатель получения земельных участков в 2025 году снизился в связи с обращением многодетных семей за денежной компенсацией. Из 222 заявлений от участников специальной военной операции и членов их семей о постановке на учет в качестве имеющих право на получение земельного участка в собственность бесплатно по 21 заявлениям принято положительное решение. В рамках предоставления муниципальной услуги «Постановка граждан на учет в качестве лиц, имеющих право на предоставление земельных участков в собственность бесплатно» участникам СВО и членам их семей в 2025 году предоставлено 94 земельных участка в собственность бесплатно.

Саяногорск получил прецедентный опыт признания права собственности в судебном порядке на бесхозяйные объекты электросетевого хозяйства сразу за эксплуатирующей организацией (ПАО «Россети Сибирь»), что позволяет избежать процедуры длительного оформления имущества в муниципальную казну с последующей передачей концессионеру. Четко обозначена в Саяногорске актуальная для многих городов проблема контейнерных площадок ТКО: управляющие компании отказываются их обслуживать, так как они расположены на неразграниченных землях и не относятся к общему имуществу МКД, что приводит к дополнительным бюджетным расходам.

Саянск полностью достиг всех показателей в рамках проекта «Наполнение ЕГРН необходимыми сведениями». Выявлены все правообладатели земельных участков, в реестр внесены сведения обо всех 25 территориальных зонах, что демонстрирует высочайший уровень завершенности кадастровых работ в муниципалитете. В рамках «гаражной амнистии» вынесено 132 постановления о предварительном согласовании. 18 земельных участков предоставлены многодетным семьям в собственность бесплатно, еще 18 многодетных семей получили денежную компенсацию за земельные участки. Проведена работа по установлению лиц, использующих гаражи, расположенные в границах города, права на которые не зарегистрированы в Едином государственном реестре недвижимости. В рамках исполнения мероприятий муниципальной программы «Молодым семьям – доступное жилье» в 2025 году молодым семьям города Саянска выдано 17 свидетельств о праве на получение социальной выплаты на приобретение жилого помещения.

Северск проводит системную инвентаризацию: за год паспортизировано 34 объекта недвижимости, на учет поставлено 5 бесхозяйных объектов, принято в казну 62 объекта. В рамках реализации комплекса мероприятий по выявлению правообладателей ранее учтенных объектов капитального строительства организована системная работа: общее число объектов капитального строительства, в отношении которых необходимо проведение мероприятий по выявлению правообладателей – 3268. По всем объектам организованы мероприятия по выявлению правообладателей.

В Сургутском районе в 2025 году введено в эксплуатацию жилья на 56,2% выше планового показателя. Исключительные результаты работы в жилищном строительстве заключаются в четком планировании формирования и предоставления земельных участков для застройки жилыми домами.

Предоставление гарантированных государством мер поддержки участникам специальной военной операции является приоритетным направлением деятельности органа местного самоуправления. Законодательством Ханты-Мансийского автономного округа – Югры участники СВО и члены их семей наделены правом внеочередного получения земельного участка для индивидуального жилищного строительства в заявительном порядке. Администрация Сургутского района самостоятельно устанавливает граждан, обладающих правом внеочередного получения земельного участка, но не обращающихся в уполномоченные органы за актуальной и необходимой им информацией или для получения мер поддержки. Им направляется предложение о готовности предоставить земельный участок, обеспеченный подъездными путями и точкой подключения к электросетям. В 2025 году 8 участников СВО и члены их семей во внеочередном порядке бесплатно получили земельные участки для индивидуального жилищного строительства.

Томск продемонстрировал уникальный подход к сохранению деревянного и каменного зодчества. В рамках муниципального проекта «Аренда за рубль» на начало 2026 года в аренду передано 70 объектов, в том числе, 13 объектов в 2025 году. Логика проекта стимулирует арендаторов вкладывать средства в реставрацию: им устанавливается льготная ставка (1 рубль в год или 10% от стоимости аренды) на срок проведения работ. Это позво-

ляет сохранить исторический облик города, не тратя бюджетные средства на содержание ветшающих памятников архитектуры, а привлекая частные инвестиции. Завершена реорганизация унитарных предприятий в общества с ограниченной ответственностью. К 2026 году в собственности остались только предприятия, обеспечивающие функции местного самоуправления. Запущен проект «Оптимизация процесса размещения нестационарных торговых объектов» в рамках проекта «Эффективный регион».

Администрация **Туруханского района** активно взаимодействует с дочерними предприятиями крупных госкорпораций. Доходы бюджета обеспечены за счет оформления прав на участки под промышленное освоение. Проблемой района стало значительное снижение доходов бюджета из-за изменения методики расчета арендной платы (2% от кадастровой стоимости) для земель недропользования, что привело к уменьшению поступлений, несмотря на промышленное освоение территорий. Район ведет работу по экономическому обоснованию коэффициентов, чтобы сохранить разумный размер арендной платы.

Улан-Удэ сделал акцент на исполнении договоров о развитии застроенных территорий. В 2025 году под контролем администрации застройщиками было предоставлено 19 жилых помещений собственникам изымаемого жилья, а всего в рамках договоров расселено 44 жилых дома из 50 запланированных. Это один из эффективных примеров реализации механизмов КРТ для расселения аварийного жилья за счет инвестора.

В **Хабаровске** в 2025 году проведена работа по выполнению комплексных кадастровых работ местного значения на территории города в 6 кадастровых кварталах в Кировском, Железнодорожном и Индустриальном районах. Организована и проводится работа по выявлению правообладателей ранее учтенных объектов капитального строительства. Проведены мероприятия по улучшению землеустройства и землепользования. За 2025 год в муниципальную собственность зарегистрирован 71 земельный участок, из собственности Хабаровского края в муниципальную собственность передан 1 земельный участок, из частной собственности в муниципальную собственность передан 1 земельный участок. Всего в собственности города с учетом процесса распоряжения (предоставления) муниципальными земельными участками зарегистрировано 1546 земельных участков. По результатам проведенной работы в ЕГРН внесены сведения по 158 объектам.

Основные направления работы Комитета по управлению муниципальным имуществом администрации города **Черемхово** в сфере земельных и имущественных отношений в 2025 году были ориентированы на:

1. Разработку и реализацию нормативных актов органов местного самоуправления по вопросам, отнесенным к ведению комитета. Обеспечение эффективного управления муниципальной собственностью. Оформление договорных отношений по муниципальным помещениям, земельным участкам и контроль выполнения их условий, ведение реестров.

2. Выявление бесхозяйного имущества, распоряжение, подготовка документов для оформления наследования бесхозяйного имущества.

3. Работу по проведению электронных торгов.

4. Ведение реестра объектов муниципальной собственности.

5. Проведение на постоянной основе инвентаризации земельных участков.

По поступившим обращениям проведено 55 мероприятий без взаимодействия с контролируемым лицом: наблюдений за соблюдением обязательных требований – 19 и выездных обследований – 36. В рамках реализации Программы профилактики в течение 2025 года регулярно проводилась разъяснительная работа с контролируемыми лицами по вопросам соблюдения требований земельного законодательства Российской Федерации. По программе переселения граждан из ветхого жилья оформлено 174 договора передачи квартир новым владельцам в новостройках.

В **Чите** в 2025 году оформлено и выдано 17 свидетельств молодым семьям – участникам ведомственной целевой программы «Оказание государственной поддержки гражданам в обеспечении жильем и оплате жилищно-коммунальных услуг» государственной программы Российской Федерации «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации». За 2025 год на территории города предоставлены нанимателям 84 жилых помещений, собственникам взамен аварийного жилья 11 жилых помещений и за 58 аварийных жилых помещений выплачены суммы возмещения. По итогам 2025 года завершено исполнение 5 судебных решений о предоставлении жилья инвалидам и гражданам, страдающим тяжелыми формами хронических заболеваний. В собственность граждан в порядке приватизации переданы 214 жилых помещений муниципального жилищного фонда. Разработано и принято Постановление администрации городского округа «Город Чита» от 28.10.2025г № 767 «Об установлении норматива стоимости 1 квадратного метра общей площади жилья на территории городского округа «Город Чита» для расчета размера социальных выплат».

В **Южно-Сахалинске** осуществлены мероприятия, направленные на передачу в муниципальную собственность земельных участков из федеральной и государственной собственности Сахалинской области, что позволило реализовать проекты по строительству социально значимых объектов. В результате проведенных мероприятий появились новые общественные пространства – современные скверы. В рамках государственной программы Российской Федерации «Национальная система пространственных данных» проводились комплексные кадастро-

вые работы. Распоряжением Губернатора Сахалинской области утвержден перечень в количестве 7 кадастровых кварталов, субсидируемых за счет средств областного бюджета. Вся сумма субсидии освоена, значения показателей результативности перевыполнены на 20%. За счет федерального бюджета проведены ККР 17 кадастровых кварталов. Предоставлены 162 земельных участка многодетным семьям, что позволило сократить очередь почти на треть (с учетом вновь вставших на учет граждан).

В 2025 году Департаментом земельных и имущественных отношений продолжалась реализация мероприятий государственной политики в сфере обеспечения социальной поддержки участников СВО: заключен 61 договор аренды или купли-продажи земельного участка. В рамках реализуемых на территории города масштабных инвестиционных проектов Департаментом заключено 3 договора аренды земельных участков, 45 договоров аренды земельных участков по результатам торгов (основная часть из которых под жилую застройку).

В связи с введенным мораторием на проведение проверок в рамках муниципального земельного контроля делается упор на профилактические мероприятия – информирование, консультирование, предостережение. Применяются меры материального воздействия на нарушителей. Так, при выявлении самовольного захвата земель производится расчет платы за фактическое пользование земельными участками для взыскания неосновательного обогащения. При выявлении фактов нецелевого использования земельных участков, выражающихся чаще всего в осуществлении коммерческой деятельности на землях, предназначенных для ИЖС, принимаются меры по доначислению платежей за пользование в соответствии с фактическим целевым использованием. На постоянной основе проводится мониторинг на предмет соблюдения земельного законодательства.

Анализ итогов деятельности муниципальных образований показывает, что наиболее успешные муниципалитеты направлены на цифровизацию услуг и гибкие экономические механизмы (льготная аренда в обмен на реставрацию, КРТ). Ряд муниципалитетов демонстрирует высокую эффективность в исполнении федеральных мандатов по наполнению ЕГРН.

Однако в муниципалитетах выделены системные проблемы, требующие решения на федеральном или региональном уровне: остро стоит проблема обеспечения инженерной инфраструктурой земельных участков многодетным семьям; в ряде муниципалитетов значительная часть задолженности по аренде признается безнадежной по взысканию из-за низкой эффективности работы службы судебных приставов по исполнительным листам.

В ходе анализа проблем, с которыми столкнулись муниципальные образования в 2025 году, выявлен широкий спектр системных трудностей. Эти проблемы можно разделить на несколько крупных блоков: правовая неопределенность и коллизии законодательства, проблемы в сфере государственной регистрации и кадастрового учета, дефицит земельных ресурсов и инфраструктуры, низкая эффективность взыскания задолженности, сложности передачи инженерной инфраструктуры и отсутствие механизмов вовлечения имущества в оборот.

Ниже представлен обобщенный список нерешенных проблем.

1. Правовая неопределенность и коллизии в законодательстве: отсутствие законодательного закрепления необходимости обоснования площади участка. Судебная практика требует от собственников зданий обосновывать необходимую площадь земельного участка для эксплуатации объекта. В законодательстве такое требование отсутствует, и отказ в предоставлении услуги по этому основанию не предусмотрен. Это создает трудности при реализации исключительного права на приватизацию земли.

2. Правовая неопределенность в распоряжении землями в границах береговой полосы: судебная практика относит береговую полосу к собственности Российской Федерации, что создает неопределенность в полномочиях муниципалитетов по распоряжению такими земельными участками.

3. Риски предоставления участков в зонах затопления и подтопления: Водный кодекс устанавливает запрет на размещение новых объектов капитального строительства в таких зонах без инженерной защиты. Однако отсутствуют обязательные требования к подготовке проектной документации для индивидуальных жилых домов и гаражей. Администрации опасаются, что в случае негативных последствий ответственность может быть возложена на уполномоченный орган, предоставивший участок.

4. Невозможность выявления правообладателей при неполных данных: в правоустанавливающих документах часто содержатся только фамилия, имя и отчество (или инициалы) без иных идентифицирующих данных, что существенно затрудняет дальнейшие мероприятия по выявлению правообладателя.

5. Отсутствие механизма прекращения права собственности на неликвидные земельные участки: после регистрации права муниципальной собственности на земельные участки (в том числе отсутствующие в натуре, труднодоступные, неликвидные) они остаются в казне. Законодательство не предусматривает иного способа прекращения права собственности на такие участки, кроме судебного.

6. Неоднозначность при выявлении ранее учтенных объектов с признаками выморочного имущества: возникает правовая неопределенность в случаях, когда у объекта есть наследники, принявшие иное имущество наследодателя, но не оформившие права на выявленный объект.

7. Проблемы в сфере государственной регистрации и кадастрового учета

7.1. Отсутствие синхронизации при регистрации перехода прав на объект и земельный участок: при продаже объекта недвижимости, расположенного на арендованном земельном участке, Росреестр не вносит сведения о замене лица в договоре аренды. В результате в ЕГРН арендатором продолжает значиться прежний собственник. Проблема носит массовый характер и нарушает принцип достоверности сведений. Аналогичная проблема при «гаражной амнистии».

7.2. Отсутствие уведомления об изменении кадастровой стоимости: орган, распоряжающийся земельными участками, не уведомляется об изменении кадастровой стоимости, что затрудняет корректное начисление арендной платы.

7.3. Сложности с постановкой на учет жилых помещений в поселках: для постановки на учет квартир в поселках требуется межевание земельных участков и изготовление техпланов на каждый блок блокированной застройки, что крайне затратно.

7.4. Проблемы при работе в ГИС «Государственные и муниципальные платежи»: не решены проблемы, возникающие при выгрузке арендных платежей и автоматическом квитировании начислений.

8. Дефицит земельных ресурсов и инженерной инфраструктуры

8.1. Недостаток свободных земельных участков, обеспеченных инфраструктурой, для льготных категорий граждан: во многих муниципалитетах остро стоит проблема отсутствия земельных участков с подведенными сетями для предоставления многодетным семьям и участникам СВО.

8.2. Ограниченность земельных ресурсов для размещения линейных объектов: недостаточно коридоров, по которым возможно размещение линейных объектов (газопроводы, электросети и т.п.). Наличие городских лесов как фактор сдерживания строительства коммуникаций.

9. Низкая эффективность взыскания задолженности и работы со службой судебных приставов

9.1. Низкая эффективность взыскания задолженности по исполнительным листам: судебные решения и исполнительные листы не исполняются службой судебных приставов в течение длительного времени.

9.2. Невозможность взыскания задолженности с юридических лиц, исключенных из ЕГРЮЛ: отсутствует практика взыскания задолженности с юридических лиц, сведения о которых исключены из ЕГРЮЛ по причине недостоверности.

10. Сложности передачи инженерной инфраструктуры специализированным организациям. Аварийное состояние сетей и отказ организаций от их принятия: специализированные ресурсоснабжающие организации отказываются принимать муниципальные объекты инфраструктуры в аренду или концессию из-за их аварийного состояния, отсутствия исполнительно-технической документации и неоформленных зон с особыми условиями использования территории (ЗОУИТ).

11. Низкая активность ресурсоснабжающих организаций по заключению концессионных соглашений.

11.1. Отсутствие опыта принятия на учет бесхозяйных линейных объектов эксплуатирующими организациями: в ряде муниципалитетов отсутствует практика, когда бесхозяйные сети теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения принимаются на учет лицами, осуществляющими их эксплуатацию.

11.2. Неурегулированность вопроса технического обслуживания бесхозяйных объектов теплоснабжения: новые требования Федерального закона от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» (п. 6 ст. 15) не имеют механизма реализации в части организации обслуживания выявленных бесхозяйных объектов.

12. Проблемы вовлечения имущества в оборот и поддержки предпринимательства

12.1. Отсутствие источников пополнения перечня имущества для субъектов МСП: органы местного самоуправления обязаны ежегодно дополнять перечни имущества для субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), однако источники пополнения и средства на приобретение имущества отсутствуют. Перечень сокращается из-за выкупа арендованного имущества.

12.2. Бесплатность использования земель по разрешению на размещение объекта. Низкий интерес арендаторов и ограниченные финансовые возможности МСП, проблема с подвальными помещениями – техническими подвалами в МКД, проблемы с переданными от Министерства обороны земельными участками:

- длительная процедура передачи (от 1,5 лет и более);
- большое количество самовольных построек на переданных участках;
- наличие запретных зон военных объектов, препятствующих застройке.

13. Отсутствие механизма недопущения повторного размещения незаконных металлических гаражей после освобождения земельных участков.

14. Сложности с признанием права собственности на объекты, возведенные на отведенных земельных участках без правоустанавливающих документов.

15. Проблема с передачей контейнерных площадок ТКО на обслуживание управляющим компаниям: управляющие компании отказываются обслуживать контейнерные площадки, поскольку они расположены на неразграниченных землях и не относятся к общему имуществу МКД, что влечет дополнительные бюджетные расходы.

2.5. Градостроительство

Градостроительство и архитектура играют ключевую роль в формировании комфортной городской среды, обеспечивающую устойчивое развитие муниципальных образований. Рациональное планирование территорий способствует оптимизации транспортных потоков, созданию благоприятных условий для жизнедеятельности населения и повышению инвестиционной привлекательности территории. Принятые архитектурные решения определяют эстетический облик муниципального образования, формируя идентичность места и привлекая туристов. Грамотно организованная застройка повышает качество общественных пространств, создавая предпосылки для роста качества жизни горожан и повышения уровня благоустройства населенных пунктов.

Комплексное развитие городских территорий помогает обеспечить гармоничный баланс между экономическими интересами, социальной справедливостью и экологическим благополучием населения. Такой подход предполагает одновременную реализацию архитектурных решений, инженерных коммуникаций, транспортной инфраструктуры, озеленённых зон и объектов социального назначения (школы, больницы, детские сады), гарантируя долгосрочную устойчивость среды обитания. Без комплексной стратегии освоения территории невозможно обеспечить конкурентоспособность города, привлекательность инвестиций и комфорт проживания жителей.

Новосибирск не просто использует механизм комплексного развития территорий, а превратил его в полноценный инструмент градостроительной политики, решающий одновременно три задачи: расселение аварийного жилья, создание социальной инфраструктуры и защиту прав обманутых дольщиков. К концу 2025 года в городе реализуется 34 договора КРТ общей площадью 124,7 гектара с градостроительным потенциалом 2 миллиона квадратных метров жилья. Только в 2025 году заключено 23 новых договора. Приняты решения о комплексном развитии 3 территорий жилой застройки площадью 52,1 гектара, что предполагает расселение 62 ветхих и аварийных многоквартирных домов и более 350 индивидуальных жилых домов. Но самое важное – это то, как Новосибирск встроил в проекты планировки территорий обязательные требования по обеспечению жилищного строительства объектами социальной инфраструктуры. При подготовке каждого проекта планировки производится детальный расчет минимально допустимого уровня обеспеченности и максимально допустимого уровня территориальной доступности объектов местного и регионального значения в области транспорта, образования, здравоохранения с учетом планируемой численности населения. На основе этих расчетов проектами планировки предлагаются конкретные мероприятия по строительству и реконструкции объектов с определением их точного местоположения. Застройщик просто не может получить разрешение на строительство жилого дома, если в проекте планировки не предусмотрены школа или детский сад для будущих жильцов. Кроме того, Новосибирск разработал и успешно применяет механизм масштабных инвестиционных проектов для защиты прав граждан, пострадавших от действий недобросовестных застройщиков: земельные участки предоставляются в аренду без проведения торгов при условии, что не менее 6% от площади возведенного в рамках проекта жилья передается в муниципальную собственность для последующего предоставления обманутым дольщикам.

В **Красноярске** сформирована новая градостроительная политика в отношении жилищного строительства многоквартирных домов, направленная на поддержку механизма КРТ и полное исключение так называемой точечной застройки. На 2026 год Красноярск планирует дифференцировать и увеличить плату за размещение временных сооружений и нестационарных торговых объектов в зависимости от их вида и места размещения, а также приступить к организации аукционов на право размещения. Это позволит не только навести порядок в уличной торговле, но и увеличить неналоговые доходы бюджета.

Барнаул интересен своим проектом комплексного развития территории «Поток», который можно назвать самым детализированным и социально ориентированным договором КРТ. Срок его действия – 15 лет с даты заключения, до 2040 года. Общая площадь территории, подлежащей комплексному развитию, – 30,3 гектара. Застройщик обязан построить не менее 381 тысячи квадратных метров нового жилья, имеет целый ряд социальных и инфраструктурных обязательств. В течение 3 лет застройщик должен расселить и снести 30 аварийных многоквартирных домов, расселить и снести 16 многоквартирных домов, не признанных аварийными, но соответствующих критериям ветхости. Помимо жилья, застройщик обязан построить пристройку к школьному учреждению, физкультурно-оздоровительный комплекс, необходимые объекты социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры и выполнить благоустройство территории. В свою очередь, администрация города Барнаула взяла на себя обязательство построить отдельно стоящее здание дошкольной образовательной организации за счет средств бюджета муниципального образования и бюджетов других уровней. Это справедливое и сбалансированное распределение обязанностей между бизнесом и муниципалитетом.

Следует отметить опыт города **Южно-Сахалинска** в сфере архитектурно-художественной подсветки и легитимации современного уличного искусства как полноценного элемента благоустройства. В 2025 году за счет средств субсидии некоммерческим организациям, осуществляющим деятельность в сфере архитектуры и благоустройства, был выполнен комплекс строительно-монтажных работ по ландшафтному освещению Сквера Чехов-центра. Обустроена архитектурно-художественная подсветка театра «Чехов-центр. Новая сцена», наземного пешеходного перехода по проспекту Мира, площади Славы, теплового пункта по проспекту Мира и улице

Больничная, дымовой трубы котельной по улице Горького и улице Больничная. Но самый яркий проект – это паблик-арт программа «Взгляды: Система координат»: выполнена художественная роспись 34 объектов, причем 20 из них оснащены подсветкой гобо-проекторами. Это превращает уличную живопись в элемент ночного городского ландшафта и создает уникальную визуальную среду. Разработан первый этап светового мастер-плана города, в рамках которого реализована архитектурно-художественная подсветка общественных пространств и фасадов зданий, включая концертный зал «Симфония». Созданы концепции благоустройства различных общественных пространств. В рамках социального проектирования внедрены платные парковки, разработаны требования к размещению и внешнему виду нестационарных торговых объектов на частной земле, требования к временным ограждениям строительных площадок, концепция благоустройства площади Ленина. Внесены изменения в мастер-план «Горного воздуха», а регламент архитектурно-градостроительного облика внедрен в правила землепользования и застройки.

Администрацией города **Омска** разработаны разделы дизайн-кода города: «Требования к элементам благоустройства» и «Требования к архитектурному освещению», которые содержат общие требования к характеристикам элементов благоустройства, включая стилистическое и цветовое решение, материал, вид (тип), форму, габаритные размеры, рисунок мощения и требования к монтажу. Утверждение единых требований для всех участников формирования городской среды необходимо для сохранения культурной идентичности города, снижения визуального шума и привлечения туристов и инвесторов. Эти требования выступают как средство формирования городской идентичности для создания единого визуального языка, который делает городское пространство читаемым, логичным и гармоничным.

В **Комсомольске-на-Амуре** сформирована полноценная правовая база для контроля внешнего вида зданий и нестационарных торговых объектов. В 2025 году вступило в силу постановление администрации «Об утверждении типовых архитектурных решений внешнего вида нестационарных торговых объектов для размещения на территории города». Этим постановлением утвержден Перечень типовых архитектурных решений, которым определены общие параметры внешнего вида нестационарных торговых объектов, требования к цветовому решению, варианты шрифтового оформления, виды нестационарных торговых объектов, их параметры, включая варианты размерных габаритов, конструктив, доступность для маломобильных групп населения и размещение наименования. Перечень подлежит применению при разработке эскизного проекта планируемого к размещению нестационарного торгового объекта, предоставляемого на конкурс на право заключения договора на размещение и эксплуатацию. Кроме того, вступили в силу 3 взаимосвязанных документа: постановление «Об утверждении Порядка оформления паспортов фасадов зданий, строений, сооружений», постановление «Об утверждении административного регламента по предоставлению муниципальной услуги «Предоставление решения о согласовании паспортов фасадов» и постановление «О создании комиссии по рассмотрению вопросов согласования паспортов фасадов» – таким образом, создана полноценная система согласования внешнего вида зданий.

Вся территория города **Хабаровска** в правобережной части обеспечены проектами планировки, а 83% элементов планировочной структуры – проектами межевания. Вся документация по планировке выполняется на основе цифрового ортофотоплана города, выполненного по результатам аэрофотосъемки с точностью масштаба 1:500, что позволяет выдавать земельные участки под строительство быстро и с минимальными ошибками.

В **Якутске** разработаны и внедрены механизмы привлечения средств застройщиков на развитие социальной инфраструктуры в условиях, когда не все территории готовы к полноценному внедрению КРТ. В 2025 году внесены изменения в правила землепользования и застройки в части определения случаев строительства многоквартирных жилых домов – фактически ограничена точечная застройка. Кроме того, введен нормативный правовой акт Якутской городской Думы об утверждении порядка заключения соглашения о сотрудничестве между застройщиком и муниципальным образованием для развития сети социальной инфраструктуры. Этот механизм призван решить одну из самых острых проблем – несбалансированного развития жилищного строительства без соответствующего обеспечения социальной инфраструктурой, в частности, школами. С момента вступления в силу этого нормативного правового акта заключено 3 соглашения о сотрудничестве между застройщиками и администрацией города Якутска, еще 2 соглашения находятся на стадии согласования. Деньги направляются на строительство школ и детских садов в тех микрорайонах, где ведется жилищное строительство.

Город **Благовещенск** реализует проекты, не имеющие аналогов в других городах России. Самый яркий из них – строительство трансграничной канатной дороги, которая свяжет российский город Благовещенск и китайский городской округ Хэйхэ. Проект осуществляет компания «ЗЭД Девелопмент». Это принципиально новый вид городского транспорта, который помимо транспортной функции будет выполнять роль туристической достопримечательности и символа международного сотрудничества. В 2025 году введен в эксплуатацию большой городской центр «Трибуна Холл» с аллеей фонтанов на набережной реки Амур. Этот объект позволил создать привлекательное общественное пространство в центральной части города, которое стало не только визитной карточкой Благовещенска, но и излюбленным местом для отдыха и развлечения жителей и гостей, способствует фор-

мированию и позиционированию международного имиджа Приамурья в трансграничном взаимодействии России и Китая.

Город **Чита** реализует несколько крупных проектов благоустройства, среди которых выделяется реновация зоопитомника «Амодово» на период 2024–2026 годов с финансированием из федерального, краевого и городского бюджетов. Это комплексный проект, включающий не только реконструкцию вольеров и инфраструктуры, но и создание современного рекреационного пространства. Благоустроен сквер МЖК, в рамках которого создана универсальная спортивная площадка с беговыми дорожками.

Город **Саянск** реализует проект-победитель IX Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях – «Забава-парк» – благоустройство территории городской горки. Это пример успешного участия малого города в федеральном конкурсном отборе и привлечения значительных средств на благоустройство. Кроме того, в Саянске с 2020 года комитет по архитектуре и градостроительству занимается разработкой концепции цветочного оформления города на летний период, что создает уникальный визуальный образ в теплое время года. В 2025 году разработаны и утверждены требования к внешнему облику нестационарных объектов торговли, оказания услуг и общественного питания.

Практически все крупные и средние муниципалитеты в 2025 году проводили работу по приведению документов территориального планирования в соответствие с действующим законодательством, утверждали новые редакции ПЗЗ и вносили изменения в Генеральные планы, что связано с необходимостью учитывать новые механизмы КРТ, мастер-планы и требования цифровизации. Без актуальной градостроительной документации невозможно ни выделение земельных участков, ни выдача разрешений на строительство, ни реализация инвестиционных проектов (**Абакан, Ангарский городской округ, Барнаул, Бердск, Благовещенск, Братск, Горно-Алтайск, Губкинский, Зима, Кемерово, Комсомольск-на-Амуре, Красноярск, Новосибирск, Омск, Петропавловск-Камчатский, Саяногорск, Саянск, Северск, Дудинка, Туруханский район, Хабаровск, Чита, Южно-Сахалинск, Якутск**). Эта работа является обязательной для всех городов, но ее сложность варьируется в зависимости от размера территории и плотности застройки.

Многие муниципалитеты активно переходят на механизм комплексного развития территорий как основной инструмент жилищного строительства, расселения аварийного жилья и привлечения инвестиций. Договоры КРТ заключаются как по инициативе правообладателей, так и по инициативе муниципалитета. КРТ рассматривается как способ избавиться от точечной застройки и обеспечить комплексное освоение крупных территорий с социальной инфраструктурой (**Ангарск, Барнаул, Бердск, Благовещенск, Красноярск, Новосибирск, Омск, Петропавловск-Камчатский, Саянск, Северск, Хабаровск, Чита и др.**).

Муниципалитеты повсеместно сталкиваются с необходимостью наполнения единого государственного реестра недвижимости актуальными сведениями о границах. Эта работа является частью реализации государственной программы «Национальная система пространственных данных» и вызывает схожие трудности: пересечение границ земельных участков, ошибки кадастровых инженеров, длительность процедур согласования и др. (**Губкинский, Дудинка, Кемерово, Комсомольск-на-Амуре, Дудинка, Туруханский муниципальный округ, Хабаровск**). Например, специалисты администрации города **Братска** отмечают, что работа в государственной информационной системе обеспечения градостроительной деятельности Иркутской области вызывает определенные трудности: система работает медленно, особенно при осуществлении привязки документов, миграция сведений из Росреестра не отработана в автоматическом режиме, из-за регулярных сбоев на сервере существует риск нарушения сроков предоставления муниципальных услуг. Кроме того, при поступлении заявлений о выдаче градостроительных планов через систему ГИСОГД ИО не проработан вопрос выдачи результата услуги на бумажном носителе через МФЦ согласно просьбе заявителя. Передача функций по внедрению информационных систем на уровень муниципальных образований не подкреплена финансово.

В муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока велась планомерная и системная работа по выявлению и демонтажу незаконной рекламы и нестационарных объектов, портящих архитектурный облик. Эта деятельность включает объезды территорий, составление протоколов об административных правонарушениях, направление предписаний о демонтаже (**Горно-Алтайск, Кемерово, Северск и др.**). Все больше городов приходят к пониманию необходимости регулирования внешнего вида зданий и сооружений: разрабатываются порядки оформления паспортов фасадов, создаются комиссии по согласованию, утверждаются типовые архитектурные решения для нестационарных объектов. Однако во многих муниципалитетах этот процесс сталкивается с проблемами в законодательстве (**Абакан, Комсомольск-на-Амуре, Новосибирск, Омск, Саянск, Северск, Хабаровск, Чита**).

Проблема аварийного жилья актуальна для всех без исключения муниципалитетов Сибири и Дальнего Востока. Способы расселения различаются: от приобретения жилья на вторичном рынке и выплаты возмещений до использования механизмов КРТ и участия в региональных адресных программах. Общей проблемой является недостаток финансирования и длительность судебных процедур (**Барнаул, Братск, Зима, Новосибирск, Петропавловск-Камчатский, Чита и др.**). Многие муниципалитеты сталкиваются с острой проблемой дефи-

цита подготовленных земельных участков с инженерной инфраструктурой для предоставления многодетным семьям и участникам специальной военной операции. Законодательство запрещает предоставлять участки без коммуникаций, а бюджетных средств на прокладку сетей не хватает (**Петропавловск-Камчатский, Саянск, Якутск**).

Самой распространенной проблемой является хроническое недофинансирование градостроительной деятельности и благоустройства (**Абаза, Барнаул, Благовещенск, Красноярск, Петропавловск-Камчатский, Чита, Южно-Сахалинск**). Например, в **Абазе** из-за низкого финансирования не удалось завершить благоустройство территорий, начатых в 2024 году в рамках проекта «Комфортная городская среда», и завершить в полном объеме капитальный ремонт участка автомобильной дороги, не удалось получить финансовые средства из бюджета Республики Хакасия на софинансирование мероприятий по корректировке Генерального плана и ПЗЗ, которые утверждены в 2011 году и уже устарели. В **Барнауле** сложности с финансированием привели к тому, что администрация была вынуждена направить письма о внесении изменений в программу в части уменьшения планового показателя ввода жилья до 460 тысяч квадратных метров в 2025 году вместо ранее запланированных объемов. В **Красноярске** в виду ограниченных параметров бюджета города не удалось получить финансирование и приступить к реализации мероприятий, направленных на исполнение вступивших в законную силу судебных решений по строительству дорожной и коммунальной инфраструктуры, модернизации ливневой канализации и внеочередному расселению аварийных жилых домов. В **Петропавловске-Камчатском** после землетрясения заявления на проведение обследования технического состояния жилых многоквартирных домов поступают до сих пор, но в связи с отсутствием необходимого финансирования произвести обследование этих домов не представляется возможным. В **Чите** дефицит местного бюджета делает основным средством расселения аварийного жилья участие в адресных программах, но ежегодно статус аварийности приобретают не менее 10 тысяч квадратных метров жилищного фонда, а сроки переселения затягиваются из-за отсутствия финансирования, оспаривания выкупной стоимости собственниками и отсутствия жилья для замены.

Еще одна из острых проблем – пробелы в законодательном регулировании архитектурно-градостроительного облика и контроля за содержанием территорий. Специалисты администрации **Абакана** отмечают, что новеллы законодательства в части архитектурно-градостроительного облика объектов не учитывают помещения, являющиеся частью существующих многоквартирных домов и составляющих основную долю диссонирующих поверхностей здания, включая фрагментарную облицовку, немасштабные вывески, громоздкие и несочетающиеся по стилю крыльца и козырьки. Нежилые помещения не получают разрешения на строительство при изменении планировки или облицовки фасада, а следовательно не попадают под возможность контроля через архитектурно-градостроительный облик. Приведение в соответствие фасадов нежилых помещений через административный штраф за нарушение Правил благоустройства недействительны и неэффективны, а обязанности по разработке паспорта фасада здания собственниками зданий не закреплены на законодательном уровне. Кроме того, в Абакане по-прежнему остался нерешенным вопрос реализации Правил благоустройства города в части выполнения требований о содержании прилегающих территорий, поскольку эти требования могут контролироваться исключительно в рамках муниципального контроля, а в Жилищный кодекс обязательства по содержанию прилегающих территорий не внесены.

Муниципалитеты, расположенные в Арктической зоне или на территориях с особыми природными условиями, часто сталкиваются с длительными процедурами согласования проектной документации с природоохранными ведомствами, особенно в части лесных участков, полигонов ТКО и объектов в охранных зонах. Специалисты администрации города **Губкинский** отмечают, что Федеральным законом установлена обязанность получения положительного заключения государственной экологической экспертизы на все планируемые к строительству объекты на территории Арктической зоны. Вступление в силу этой правовой нормы обуславливает увеличение сроков проектирования и количество отказов в выдаче разрешений на строительство. Остается открытым вопрос по оформлению разрешений на строительство административных зданий и гостиниц, так как такие объекты не включены в перечень исключений, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации. **Туруханский район** сталкивается с длительным согласованием проектов генеральных планов с Министерством лесного хозяйства в связи с пересечением границ населенных пунктов с границами лесничеств, что затрагивает права физических и юридических лиц при оформлении земельных участков для ведения личного подсобного хозяйства и строительства.

Специалисты отмечают острую нехватку компетентных сотрудников в органах местного самоуправления, отвечающих за архитектуру и градостроительство. Проблема усугубляется оттоком опытных профессионалов в коммерческие структуры и недостаточной привлекательностью муниципальной службы для молодых специалистов. Высокая загруженность сотрудников и необходимость выполнения большого количества запросов с дублированием данных в разных системах негативно сказывается на качестве проектирования городской среды, оперативности принятия решений и эффективности реализации проектов территориального развития. Требуется

внедрение комплексных мер по повышению престижа профессии архитектора-градостроителя, улучшению условий труда и профессиональной подготовки кадров на местах.

2.6. Жилищно-коммунальное хозяйство и благоустройство

Стратегическая цель повышения качества жизни населения достигается за счет реализации инвестиционных программ и проектов, как на федеральном уровне, так и на уровне субъектов Российской Федерации и муниципальных образований. Поэтому задачей муниципалитетов является активное участие в их реализации с учетом рационального использования инвестиционных ресурсов, направление их в программы и проекты, позволяющие получить наибольшие экономические и социальные результаты.

Одной из важнейших проблем жилищно-коммунальной реформы является ликвидация ветхого и аварийного жилищного фонда, наличие которого не только сдерживает развитие городской инфраструктуры и ухудшает внешний облик населенного пункта, но и создает потенциальную угрозу безопасности проживания граждан, ухудшает качество предоставляемых жилищно-коммунальных услуг и повышает социальную напряженность в обществе.

В течение 2025 года Департаментом городского хозяйства администрации города **Южно-Сахалинска** выполнялись работы по демонтажу ветхого и аварийного жилья и объектов производственного и непроизводственного назначения. Так, на конец отчетного года было снесено 34 объекта общей площадью 19,98 тыс. кв. м, достигнут уровень 119%, что на 19% превышает запланированный на 2025 год.

Также Департамент является заказчиком работ по обследованию многоквартирных домов для признания их аварийными и подлежащими сносу. По данным работам специализированными организациями в 2025 году было проведено обследование 10 многоквартирных домов, 6 из которых признаны аварийными и подлежащими сносу. В отчетном периоде по программе переселения из аварийного жилищного фонда, признанного таковым после 01.01.2017 года, планировалось переселить 3,94 тыс. кв. м жилого фонда, в которых проживало 93 семьи. За прошедший год площадь расселенного аварийного жилого фонда составила 4,31 тыс. кв.м (98 семей). Расселение граждан из аварийного жилищного фонда осуществлялось в приобретенные на первичном и вторичном рынке жилые помещения и в пустующий муниципальный жилищный фонд.

В 2025 году в **Иркутске** продолжилась реализация инфраструктурного проекта «Комплексное развитие территории в предместье Рабочее города Иркутска», включающий реализацию мероприятия «Строительство теплового луча по ул. Баррикад и ул. Радищева, по улице Ядрищева, проезду Космический и улице Зимняя». В рамках строительства теплового луча были завершены строительно-монтажные работы, проложено более 5,5 километров тепловых сетей, созданы перекачивающие насосные станции, новые тепловые пункты, реконструирована бойлерная установка на Ново-Иркутской ТЭЦ. Фактически выведены из работы семь устаревших угольных и мазутных котельных в мкр. Рабочее. Общая мощность подключаемой нагрузки дает возможность развивать территорию комплексно и возвести более одного миллиона квадратных метров современного жилья.

В отчетном периоде в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Инфраструктура для жизни» было благоустроено 7 общественных территорий. За счет средств бюджета города Иркутска благоустроена 61 дворовая территория. Доля благоустроенных дворовых территорий и общественных пространств в общем количестве в 2025 году составила 74,8%. К благоустройству активно привлекаются жители города, заинтересованность которых в организации общественного пространства неуклонно растет. По итогам 2025 года в благоустройство города было вовлечено 158156 человек в возрасте старше 14 лет, в том числе в рамках проведения рейтингового голосования по выбору общественных территорий – более 85016 человек. В летний период проводились работы по содержанию и ремонту 14 фонтанов, газовой установки Мемориального комплекса «Вечный огонь» в честь боевых и трудовых заслуг трудящихся Иркутской области в годы Великой Отечественной войны, расположенных на общественных территориях. В мае 2025 года в преддверии юбилея 80 лет Победы в Великой Отечественной войне на территории сквера у «Вечного Огня» установлен памятный знак «Детям – бывшим несовершеннолетним узникам фашистских концлагерей».

В **Барнауле** капитальный ремонт жилищного фонда выполняется в рамках краевой программы «Капитальный ремонт общего имущества в многоквартирных домах, расположенных на территории Алтайского края» на 2014 – 2043 годы, и муниципальной программы «Барнаул – комфортный город» на 2015–2030 годы. В рамках краевой программы были выполнены отдельные виды капитального ремонта на 155 многоквартирных домах. По итогам 2025 года в рамках муниципальной программы разработана проектно-сметная документация на 24 объекта, полностью выполнен капитальный ремонт на 11 объектах, частично выполнен капитальный ремонт 1 объекта, работы будут продолжены в 2026 году. В рамках исполнения судебных решений перечислены денежные средства на счет некоммерческой организации «Региональный оператор Алтайского края «Фонд капитального ремонта многоквартирных домов» для выполнения работ на 10 объектах. В соответствии с соглашением, заключенным Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Алтайского края, деятельность по сбору (в том числе раздельному сбору), транспортированию, обезвреживанию, утилизации и размещению твердых коммунальных отходов на территории Барнаульской зоны Алтайского края осуществляет

ООО «ЭКОСОЮЗ». За отчетный период было проведено 86 выездных проверок по контролю за надлежащим санитарным состоянием дворовых территорий и контейнерных площадок. По результатам объездов с управляющими компаниями проведена работа по устранению выявленных замечаний.

Для решения задач, связанных с благоустройством и озеленением территории **Ангарска**, улучшением ее санитарного состояния и эстетического вида, в 2025 году осуществлялось исполнение мероприятий муниципальной программы «Благоустройство территории» на 2020–2027 годы, утвержденной постановлением администрации Ангарского городского округа от 14.11.2019 года № 1177-па. В течение 2025 года выполнялись работы по уборке общественных территорий, в том числе парков, скверов и аллей города Ангарска, по текущему ремонту и содержанию сетей паркового наружного освещения, обслуживанию и текущему ремонту детских игровых и спортивных площадок, газонных ограждений и малых архитектурных форм, осуществлены работы по запуску, обслуживанию фонтанов. Впервые была организована работа по внедрению инновационного программно-аппаратного комплекса «Дозор» для автоматизированного выявления нарушений в сфере благоустройства. Комплекс, работающий на базе искусственного интеллекта, установлен в легковом автомобиле и включает две видеокамеры, монитор и системный блок. Система функционирует автономно, без постоянного участия оператора. В режиме реального времени устройство фиксирует нарушения, распознаёт их с помощью предварительно обученной модели искусственного интеллекта, записывает данные и передает информацию на сервер администрации города.

В **Чите** основные направления деятельности жилищного отдела администрации города в 2025 году заключались в исполнении обязанностей органа местного самоуправления по организации проведения капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах; в исполнении ряда функций, связанных с управлением многоквартирными домами; принятии решений о переводе жилых помещений в нежилые помещения и нежилых помещений в жилые помещения, согласование переустройства и перепланировки жилых помещений; в признании жилых помещений муниципального жилищного фонда непригодными для проживания, многоквартирных домов аварийными; проведении мероприятий по сносу аварийных многоквартирных домов; проведении капитального ремонта муниципальных жилых помещений и др.

На территории города **Оби Новосибирской области** в сфере жилищной политики за 2025 год были проведены следующие мероприятия:

- по обеспечению жильем граждан, состоящих на учете, в качестве нуждающихся в жилых помещениях, жилыми помещениями по договору социального найма, обеспечены две семьи;
- обеспечение служебными жилыми помещениями по договору служебного найма граждан, состоящих в трудовых отношениях с муниципальными бюджетными образовательными учреждениями;
- заключено соглашение с Министерством строительства Новосибирской области: гражданину, состоящему на учете нуждающихся в жилых помещениях, вставшему на учет до 01.01.2005 года, предоставлена единовременная денежная выплата для приобретения жилого помещения, денежная выплата реализована гражданином в полном объеме;
- между Министерством жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Новосибирской области и администрацией города Оби заключено Соглашение о предоставлении субсидии с участием средств публично-правовой компании «Фонд развития территорий»;
- реализация программы «Обеспечение жильем молодых семей в городе Оби Новосибирской области»: в список семей включено 17 семей, с Министерством строительства Новосибирской области заключено соглашение, на основании которого сертификатом на предоставление социальной выплатой обеспечены 2 молодые семьи;
- реализация первого масштабного инвестиционного проекта по передаче от застройщика «Стройком» администрации города Оби Новосибирской области благоустроенных жилых помещений в целях расселения граждан из аварийного жилищного фонда.

Наиболее значительное, что удалось сделать в 2025 году в сфере благоустройства в городе **Красноярске**:

- впервые в истории города и региона комплексно был реализован первый этап благоустройства поперечных улиц центральной части города, включая праздничное оформление улиц;
- выполнена инвентаризация мест захоронений на 10 кладбищах города;
- выполнена инвентаризация сетей наружного освещения;
- выполнены работы по устройству архитектурно-художественной подсветки на опорах сетей наружного освещения вдоль улично-дорожной сети города Красноярска и 3-х МКД;
- в рамках реализации федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» выполнено благоустройство 7 общественных пространств на территории города;
- выполнено благоустройство 2 въездов в город.

В **Томске** в 2025 году в рамках муниципальной программы «Расселение аварийного жилья и создание маневренного жилого фонда» на 2024–2028 годы было расселено 675 жилых помещений общей площадью 25180,11 кв. м, в которых проживало 1055 человек. Общий объем расходов бюджетных средств всех уровней на финансирование мероприятий по расселению аварийного жилья в прошедшем году составил 3430,1 млн руб.

Основной проблемой в сфере расселения аварийного жилья была и остается недостаточность финансирования при значительном объеме требующего расселения аварийного жилищного фонда. В целях предоставления детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей, а также лицам из их числа, было закуплено 144 жилых помещений. Выдано 31 государственное жилищное свидетельство Томской области, 18 из них реализовано (квартиры приобретены в собственность). В рамках решения жилищных вопросов льготных категорий граждан по договору социального найма во внеочередном порядке в целях исполнения судебных решений предоставлены 25 благоустроенных жилых помещения гражданам, страдающим тяжелыми формами хронических заболеваний, 4 гражданина из числа инвалидов с нарушениями функции опорно-двигательного аппарата, семей, имеющих детей-инвалидов с нарушением функции опорно-двигательного аппарата, получили единовременную денежную выплату на приобретение жилого помещения и социальную (материальную) помощь на оплату услуг по подбору жилого помещения и юридическому сопровождению сделки на общую сумму 3704000 рублей. Решение вопросов расселения аварийного жилья и обеспечения жилыми помещениями детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, лиц из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, также предлагается обеспечивать путем привлечения застройщиков в рамках реализуемых проектов комплексного развития территории.

Особое значение для города **Хабаровска** имеет реализация ресурсоснабжающими и сетевыми организациями мероприятий по развитию коммунальной инфраструктуры в рамках инвестиционных программ. В 2025 году муниципальными предприятиями и АО «Хабаровская горэлектросеть» произведена модернизация оборудования, выполнены строительство и реконструкция сетей электро-, тепло-, водоснабжения, водоотведения.

Из наиболее масштабных проектов, завершенных в 2025 году, следует отметить реконструкцию кабельных линий от подстанции «Энергомаш» в Центральном районе города, что позволило повысить надежность электрообеспечения действующих потребителей, а также даст возможность подключать вновь строящиеся объекты. Также были проведены работы по модернизации линий электропередач в районе ул. Трехгоркой – пер. Краснодарского, что позволило улучшить электрообеспечение садоводческих некоммерческих товариществ и частных домов. В целях обеспечения жителей малоэтажной застройки услугой холодного водоснабжения в рамках инвестиционной программы МУП города Хабаровска «Водоканал» в 2025 году завершилось устройство обогреваемых водоразборных колонок в мкрн. Горький. В этих целях в общей сложности было проложено 5,85 км водопроводных сетей с установкой 37 водоразборных колонок.

Управлением жилищно-коммунального хозяйства и эксплуатации жилищного фонда в целях обеспечения комфортных условий проживания граждан, организации благоустройства и озеленения территорий многоквартирных домов городского округа «Город Хабаровск» в 2025 году выполнены мероприятия по благоустройству 54 дворовых территорий по трем направлениям:

- в рамках приоритетного проекта «Формирование современной городской среды» выполнены работы по благоустройству 7 дворовых территорий по программе «Благоустройство дальневосточных дворов»;
- в рамках капитального ремонта и ремонта дворовых территорий многоквартирных домов, проездов к дворовым территориям многоквартирных домов выполнен ремонт 17 дворовых территорий;
- по программе благоустройства с привлечением муниципальных грантов на благоустройство дворовых территорий многоквартирных домов выполнено благоустройство 30 дворовых территорий, из них: на 13 установлены малые архитектурные формы, детские площадки, спортивные площадки, на 17 дворовых территориях выполнен ремонт дворовых проездов, устройство парковочных пространств, тротуаров.

В **Бийске** был предпринят ряд мер по реализации национальных проектов, государственных программ Алтайского края и муниципальных программ города, направленных на улучшение качества жизни населения. В рамках реализации краткосрочного плана 2023–2025 гг. краевой программы «Капитальный ремонт общего имущества в многоквартирных домах, расположенных на территории Алтайского края» на 2014–2043 годы» за счет средств собственников помещений в многоквартирном доме, уплачиваемых в виде взносов на капитальный ремонт, в 2025 году проведен капитальный ремонт на 32 многоквартирных домах. На 2026 год запланированы работы по проведению капитального ремонта на 45 многоквартирных домах. При формировании краткосрочного плана на 2026–2028 годы большое внимание уделяется многоквартирным домам, имеющим лифты с истекающим назначенным сроком службы.

В целях расселения граждан из многоквартирных домов, признанных аварийными и подлежащими сносу или реконструкции после 01.01.2017, в городе реализуется муниципальная адресная программа «Сокращение аварийного жилищного фонда на территории муниципального образования город Бийск на 2020–2030 годы», утвержденная постановлением Администрации города от 21.11.2019 № 2070. В Программу включено 1446 жилых помещений аварийного жилищного фонда, общей площадью 45742,1 кв. м, в 152 многоквартирных домах. Программа предусматривает расселение граждан из жилых помещений аварийного жилищного фонда путем предоставления муниципальных жилых помещений, предоставления собственникам денежного возмещения в размере рыночной стоимости изымаемого жилого помещения. В 2025 году в рамках муниципальной программы расселено 90 жилых помещений, находящихся в собственности граждан, общей площадью 3055,2 кв. м.

Нанимателям жилых помещений муниципального жилищного фонда из аварийного жилья предоставлены при расселении 25 квартир, общей площадью 954,7 кв. м.

Электроснабжение города **Ханты-Мансийска** обеспечивалось надежной и стабильной системой подачи электроэнергии от 7 подстанций, которые эксплуатируются территориально-сетевыми организациями АО «ЮРЭСК» и АО «Россети Тюмень». В городе Ханты-Мансийске сетевой организацией является АО «Ханты-Мансийские городские электрические сети», которое эксплуатирует 437 распределительных пункта и трансформаторных подстанции. Общая протяженность воздушных и кабельных линий составляет более 1,8 тыс. км. В отчетном периоде были построены и введены в работу 4 новые трансформаторные подстанции, проложено более 1,5 км воздушных и кабельных линий электропередач. Подключено в режиме одного окна к сетям электроснабжения 254 объекта.

По итогам проведения в 2025 году регионального этапа Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в категории муниципальные округа, городские округа и городские поселения в номинации «Модернизация городского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений «Умный город» ООО «Городские электрические сети» заняло II место.

В рамках муниципальной программы «Жилищно-коммунальное хозяйство города **Новосибирска**» и выполнения работ по ликвидации несанкционированных мест размещения отходов силами администраций районов города было выявлено и ликвидировано 451 несанкционированная свалка отходов объемом 27,3 тыс. куб. м, затраты на реализацию данных мероприятий из бюджета города Новосибирска составили около 41,2 млн рублей. В зоне индивидуальной жилой застройки в рамках муниципальной программы обустроена 1 площадка на 4 контейнера для накопления ТКО и отсек для накопления КГО. Также предоставлена субсидия на переоборудование контейнерной площадки для накопления ТКО на придомовой территории МКД.

С целью сбора и обезвреживания отходов I классов опасности (ртутные лампы и приборы), образующихся у жителей, в рамках исполнения муниципального контракта было собрано и обезврежено 85 тыс. отработанных ртутьсодержащих ламп, в том числе 1680 шт. с помощью «Экомобилья», 63283 шт. на объектах потребительского рынка (24 пункта приема), 20037 шт. через МКУ «Служба АСР ГЗ».

За счет средств городского бюджета обеспечивалась работа химико-аналитической лаборатории МКУ города Новосибирска «Дирекция единого заказчика по жилищно-коммунальному хозяйству». Лаборатория МКУ «ДЕЗ» имеет необходимую аккредитацию и лицензию на осуществление деятельности в области гидрометеорологии и мониторинга окружающей среды. За 2025 год лабораторией проведено почти 4 тыс. элементоопределений (в том числе 2896 шт. поверхностных и сточных вод, 195 шт. атмосферный осадков, 298 шт. почвы, 377 шт. атмосферного воздуха, 65 шт. промышленных выбросов, 33 шт. шума).

Осуществлялась постоянная работа по вопросам обращения с животными без владельцев. МКУ города Новосибирска «Новосибирский центр по проблемам домашних животных» проведена работа по обустройству дополнительного пункта временного содержания животных на 128 животных. За 2025 год МКУ «НЦПДЖ» проведено 2093 выезда для отлова животных, отловлено 544 животных без владельцев, все животные вакцинированы от бешенства, проведена стерилизация 433 животных, возвращено старым владельцам 53, передано новым владельцам 210 животных. Размещено 428 публикаций в сети «Интернет» и СМИ, проведено 49 встреч с общественностью (ТОС и волонтерами), проведено 94 информационно-агитационного мероприятия по вопросам обращения с животными.

Формирование экологической культуры в обществе и проведение эколого-просветительских мероприятий в городе является неотъемлемой частью формирования комфортной городской среды. Совместно с общественными организациями и неравнодушными гражданами на территории города проведено 27 субботников, убрано 25 км берегов водных объектов. Всего в эколого-просветительских мероприятиях на территории города Новосибирска приняли участие более 50 тыс. участников; во время экологических акций и субботников вывезено около 1000 куб. м мусора, направлено на вторичную переработку 14,6 тонн использованных пластиковых крышек, 15096,98 кг отработанных элементов питания и батареек.

В **Омске** в рамках федерального проекта «Модернизация коммунальной инфраструктуры» национального проекта «Инфраструктура для жизни» в 2025 году проведен капитальный ремонт 11 участков тепловых сетей. В 2026 году модернизация объектов теплоснабжения на территории Омска будет продолжена, планируется выполнить капитальный ремонт 9 участков тепловых сетей. В рамках казначейского инфраструктурного кредита планируется модернизация 4 объектов теплоснабжения. Срок реализации мероприятий: 2025–2027 годы.

По состоянию на 01.01.2026 на территории города Омска расположено 192 многоквартирных дома, признанных аварийными и подлежащими сносу после 01.01.2017, общей площадью более 100 тыс. кв. м, для расселения которых, исходя из средней рыночной стоимости одного квадратного метра, определенной Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на IV квартал 2025 года, требуется более 11 млрд руб. За 2025 год признано аварийными 15 МКД, расселено полностью 7 МКД, частично 14 МКД, израсходовано средств на расселение граждан из аварийного жилья 1,101 млрд руб.

В настоящее время в департаменте жилищной политики администрации города Омска на исполнении находятся решения судов, в том числе не вступившие в законную силу, в отношении 43 аварийных МКД, признанных таковыми после 01.01.2017 (23 решения приняты судом в 2025 году), общей расселяемой площадью более 25 тыс. кв. м, в которых по состоянию на 02.02.2026 расположено 702 нерасселенных помещения. На исполнение судебных решений в отношении указанной категории МКД требуются денежные средства в размере около 2,5 млрд руб. На 2026 год в бюджете города Омска на исполнение судебных решений всех категорий и оплату соглашений о выплате выкупной стоимости жилых помещений предусмотрено 200 млн руб.

В 2025 году в **Комсомольске-на-Амуре** выполнялась подготовка топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства к отопительному сезону 2025–2026 года. Ход подготовки еженедельно рассматривался администрацией города на совещаниях постоянно действующей комиссии по координации, оперативному управлению и обеспечению выполнения мероприятий по подготовке городского хозяйства к работе в отопительном сезоне 2025–2026 года. В соответствии с графиками выполнены работы по подготовке энергетического оборудования на структурных подразделениях «Комсомольская ТЭЦ-2», «Комсомольская ТЭЦ-3» акционерного общества «Дальневосточная генерирующая компания». К началу отопительного сезона на предприятиях сформирован необходимый запас топлива. На муниципальных котельных МУП «Теплоцентраль» в полном объеме выполнены работы по ревизии и текущему ремонту котельного, электросетевого, газового и водопроводного оборудования. Заключены договоры на поставку всех видов топлива. Создание запаса топлива в соответствии с установленным заданием выполнено в полном объеме. МУП «Производственное предприятие тепловых сетей города Комсомольска-на-Амуре» произведена замена 10,6 километров внутриквартальных теплотрасс (в однотрубном исполнении), в полном объеме от планового задания.

Структурным подразделением «Комсомольские тепловые сети» АО «Дальневосточная генерирующая компания» в полном объеме произведена замена 3,74 километров магистральных теплотрасс (в однотрубном исполнении) и замена тепловой изоляции 1,0 километра. Структурным подразделением «Северные электрические сети» филиала «Хабаровские электрические сети» АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» в соответствии с годовым плановым заданием выполнен ремонт высоковольтных линий электропередач, оборудования и строительной части трансформаторных подстанций. АО «Производственное предприятие электрических сетей» выполнен ремонт 9,6 километров воздушно-кабельных линий электропередач (92% от годового планового задания; 56 единиц электротехнического оборудования трансформаторных подстанций (88% от годового плана). МУП «Горводоканал» в соответствии с графиком производства работ в полном объеме произведена замена 7,6 километров водопроводно-канализационных сетей. Работы по подготовке жилищного фонда к эксплуатации в осенне-зимний период 2025–2026 годов произведены согласно установленным графикам.

Значимыми мероприятиями в 2025 году стало строительство модульной угольной котельной МУП «Теплоцентраль» вместо мазутной; приобретение и установка на котельной резервного источника питания. В 2026 году АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» в рамках плановых мероприятий запланирована газификация жилого микрорайона Малая Хапсоль с переводом угольной котельной на работу на природном газе, что повысит надежность и качество осуществляемой коммунальной услуги по горячему водоснабжению и отоплению.

2.7. Муниципальный пассажирский транспорт и дорожное хозяйство

В 2025 году муниципальные образования продолжали реализацию национального проекта «Инфраструктура для жизни», вели масштабные ремонты дорог, обновляли подвижной состав, внедряли интеллектуальные транспортные системы и решали вопросы безопасности дорожного движения.

В **Ангарске** затраты на содержание дорог снизились на 13%. Количество обращений по проекту «Ямы на дорогах» сократилось с 210 до 83 благодаря оперативному реагированию (2–3 дня). В рамках проекта «Дворы без ям» отремонтировано 84 дворовых и 12 общественных территорий. Всего за 10 лет завершён ремонт внутриквартальных проездов по заявкам 2020 года. В 2025 году поступило 390 новых заявок. Обновлён трамвайный парк, перевезено 1,65 млн пассажиров. Внедрена муниципальная программа развития транспортного комплекса до 2027 года.

В **Барнауле** выполнен текущий ремонт на 181 участке улично-дорожной сети, что на 4,9% больше показателя 2024 года. Отремонтировано 13 объектов в рамках проекта «Инфраструктура для жизни». Приобретено 14 новых троллейбусов «Авангард» и 12 трамвайных вагонов (10 уже поставлены). Произведён капремонт 2 трамваев и 1 троллейбуса за счёт городского бюджета. Частными компаниями приобретён 21 автобус, организованы новые маршруты в микрорайоны, часть маршрутов переведена на регулируемый тариф.

В **Бердске** отремонтировано 7 км дорожного покрытия, обустроены новые тротуары. Обустроены светофоры, 5 искусственных неровностей, установлено 126 дорожных знаков. Приобретены 3 гобо-проектора для подсветки пешеходных переходов. Приобретён трактор для нужд дорожного хозяйства.

В **Бийске** приобретено 20 трамваев. Введён безлимитный проездной на трамвай (1650 руб.) и специальная транспортная карта для льготных поездок (до 40 поездок по 40 руб.). Выполнены масштабные работы по строительству ливневой канализации. Установлены локально-очистные сооружения для защиты озера Ковалевское.

В **Благовещенске** обустроено 98 павильонов с электронными табло прибытия автобусов. Работает 5 мобильных приложений для отслеживания транспорта. Снижена стоимость проезда на 6 рублей, внедрена транспортная карта со скидкой (количество поездок по карте выросло с 61 до 81 тыс. в месяц). Для пенсионеров введён безлимитный проездной за 430 руб.

В **Братске** установлены светофоры с вызывной фазой у нескольких школ и детских садов.

В **Горно-Алтайске** заключён контракт с новым перевозчиком (ООО «Волгоградский Автобусный Парк»). На маршруты вышли 28 автобусов не старше 2025 года, работающих на газомоторном топливе (КПГ), с кондиционерами и видеонаблюдением. Установлено 110 новых объектов уличного освещения (106% от плана).

В **Дудинке** проведён капремонт ул. Горького (453 м), отремонтированы участки дорог «Северный обход – Дудинка» и «Дудинка – Пшеничный ручей» (690 м) с установкой ограждений. Вблизи школ и детских садов оборудованы современные пешеходные переходы со светофорами и проекторами.

В **Зиме** с опережением графика завершён ремонт участков нескольких улиц. Выполнены работы по переустройству сетей связи, освещения, установке знаков и ограждений. Силами МКУ «Чистый город» обслуживалось 4,5 км гравийных дорог.

В **Комсомольске-на-Амуре** отремонтировано 7 объектов улично-дорожной сети (7,86 км). В рамках обустройства «Гостевого маршрута» установлено 10 «тёплых» павильонов, модернизировано 3 светофорных объекта, обновлены знаки и разметка. Проведена модернизация наружного освещения по пр. Мира (установлено 237 светильников). Обустроен 61 пешеходный переход, 1569 п.м. разделительных ограждений.

В **Новосибирске** запущена новая станция метро «Спортивная», поступило 5 новых пятивагонных поездов «Ермак». Модернизировано 9 трамвайных вагонов на совместном российско-белорусском предприятии. Внедрён системный подход к муниципальному контролю за перевозчиками в рамках Федерального закона № 248-ФЗ, ужесточены административные меры за нарушения.

В **Оби** выполнен ремонт асфальта на площади 35 тыс. кв. м, тротуаров на площади 2,1 тыс. кв. м. Установлены 3 комплекса фотовидеофиксации, снесено 64 аварийных дерева, мешающих обзорности. Организован бесплатный маршрут до новой поликлиники.

В **Омске** перевозчиками закуплено 55 автобусов ПАЗ Вектор Некст. Планируется приобретение ещё 104 автобусов (71 большого и 33 среднего класса) в 2026 году. Запущен троллейбусный маршрут в микрорайон «Зелёная река». Приобретено 67 единиц дорожной техники (в 5,5 раз больше, чем в 2024 году). Проведён комплексный ремонт 186,2 тыс. кв. м дорог в рамках нацпроекта и 373 тыс. кв. м в рамках аварийно-восстановительного ремонта.

В **Петропавловске-Камчатском** за счёт собственных средств перевозчики приобрели 15 новых автобусов. Подана заявка на приобретение ещё 17 автобусов (среднего и большого класса) для работы на городских маршрутах. Проведена оптимизация расписаний по 5 маршрутам, обновлены информационные таблички на 331 остановке. Реализованы мероприятия по ремонту внутриквартальных проездов.

В **Саянске** продолжен капремонт ул. Бабаева (1,33 км) и завершён ремонт ул. Молодёжная. Модернизирован нерегулируемый переход у Химико-технологического техникума – установлен светофор с вызывной фазой и дополнительные знаки.

В **Северске** перевезено 5,6 млн пассажиров. Реализованы льготные проездные для детей мобилизованных, граждан старшего возраста. Работает автоматизированная система навигации (АСУ-Навигация) и диспетчерские пункты для контроля движения. Обустроена новая остановка (посадочная площадка и павильон).

В **Томске** выполнена замена 960 метров трубопроводов теплоснабжения и горячего водоснабжения, что обеспечило подачу ресурса в 24 многоквартирных дома. Ликвидировано 5 несанкционированных свалок, снесено 6 аварийных домов.

В **Хабаровске** освоено 1,155 млрд руб. по нацпроекту. Получены субсидии на ремонт 8,05 км дорог и дотация на ямочный ремонт. Коммерческие перевозчики приобрели 21 автобус (доля газомоторных составляет 63%). Приобретён 1 низкопольный трамвай. Отремонтировано 850 м трамвайных путей, заменены рельсы и шпалы. Открыт новый троллейбусный маршрут с увеличенным автономным ходом. Установлено 1576 объёмных цветочных конструкций. Приобретены подметальные, снегоуборочные и разметочные машины.

В **Чите** завершена реконструкция моста через р. Жерейка. Отремонтировано и реконструировано 5,6 км дорог. Модернизировано 4 светофорных объекта, проведена актуализация проекта организации дорожного движения и паспортов дорог. В рамках концессии завершено строительство 180 км новых линий электроосвещения. Проведена оптимизация 5 маршрутов и количество жалоб снизилось на 31%.

В **Южно-Сахалинске** проведён капитальный ремонт улично-дорожной сети.

В **Якутске** приведено в норматив 13,63 км дорог (общая доля нормативных дорог достигла 85%). Обустроено 2,51 км тротуаров и почти 1 км велодорожек. Приобретено 50 автобусов VolgaBus в северной ком-

плектации для частных перевозчиков. Установлено 10 новых «тёплых» остановок (всего 61). Внедряется интеллектуальная транспортная система («зелёная волна», адаптивное управление светофорами). Установлены дорожные знаки для грузового транспорта в 83 местах и камеры фотовидеофиксации для контроля за тяжеловесами.

Несмотря на достижения, общими проблемами остаются износ инфраструктуры, высокий уровень износа тепловых и водопроводных сетей, кредиторская задолженность за выполненные работы из-за задержек финансирования из региональных бюджетов. Кадровый дефицит признаётся наиболее острой проблемой, охватывающей как дорожную отрасль, так и пассажирский транспорт. Бюджет 2026 года, несмотря на рост по сравнению с 2025 годом, покрывает лишь часть от нормативной потребности отрасли, что влечёт за собой цепочку невыполненных обязательств.

2.8. Организационная и кадровая деятельность муниципалитетов

Ассоциацией сибирских и дальневосточных городов поддерживается практика регулярного обсуждения проблем развития местного самоуправления с участием органов местного самоуправления, их союзов и ассоциаций, широких слоев общественности.

Эксперты АСДГ, анализируя запросы, поступающие в Ассоциацию из администраций городов на протяжении 2025 года, оказывали методическую помощь путем сбора и обобщения положительного опыта других муниципальных образований в области организационного обеспечения деятельности.

Организационная деятельность администраций муниципальных образований включает в себя комплекс мер по организационному, методическому, документационному, финансово-хозяйственному и техническому обеспечению управленческой деятельности. Деятельность органов местного самоуправления носит плановый характер. Планирование – одна из основных составляющих любого управленческого процесса, а основным инструментом перспективного территориального развития на длительный период является стратегическое планирование. При этом основное внимание уделяется конечным результатам, учитывается удовлетворенность населения предоставляемыми услугами. Повышение качества планирования социально-экономического развития достигается путем совершенствования методологии разработки и реализации муниципальных целевых программ.

Эффективное управление кадровым потенциалом органов местного самоуправления непосредственно связано с качеством выполнения социально-экономических задач. Развитие муниципального образования зависит от наличия кадров, которые могут обеспечить эффективную деятельность местного самоуправления.

Требуется поиск новых инструментов, методов оценки будущих и действующих муниципальных служащих, определения уровня профессиональной квалификации, личностных и ценностных ориентиров и уровня готовности к выполнению поставленных задач. Эффективность муниципальной службы связана с качественной подготовкой, переподготовкой служащих, организацией профессиональной деятельности, мотивацией, повышением квалификации кадров.

Среди наиболее значимых достижений деятельности администраций муниципальных образований в 2025 году хотелось бы отметить следующие:

В 2025 году на территории города **Новосибирска** организованы и проведены выборы депутатов Законодательного собрания Новосибирской области восьмого созыва и выборы депутатов Совета депутатов города Новосибирска восьмого созыва. Выполнялся комплекс работ по формированию сведений об избирателях, проживающих на территории города в МИС «Референдум», передача сведений в ГАС «Выборы», установление численности избирателей по городу Новосибирску в соответствии с законодательством. Проводилась работа по уточнению общего и запасного списков кандидатов в присяжные заседатели по городу Новосибирску для обеспечения работы Новосибирского областного суда, сформированных на 2022–2026 годы.

Принималось участие в организационном обеспечении подготовки и проведения мероприятий общегородского значения:

1. Подведение итогов работы мэрии города Новосибирска и ее структурных подразделений за 2025 год (собрание по подведению итогов работы территориальных органов мэрии и совещания по подведению итогов работы отраслевых органов мэрии);

2. Организационное обеспечение подготовки и проведения мероприятий, посвященных празднованию 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов;

3. Организационное обеспечение подготовки и проведения мероприятий, посвященных празднованию Дня города в 2025 году – 132-й годовщины со дня основания города Новосибирска.

В 2025 году в **Омске** успешно проведены мероприятия, посвященные 309-й годовщине со Дня основания города, в том числе Официальный прием Мэром города Омска иностранных и иногородних делегаций в Органном зале Омской филармонии. Продолжена дальнейшая работа по подписанию соглашений о взаимодействии по вопросам сотрудничества в сфере социально-экономического развития учреждений на территории города Омска между администрацией города Омска и успешными предпринимателями. Стало традицией ежегодно проводить Торжественную церемонию вручения атрибутов звания «Меценат года» и нагрудных знаков «Меценат» лучшим представителям в этой области.

Продолжена работа по организации еженедельных выездов с представителями органов государственной власти Омской области и контрольно-надзорных органов в целях обеспечения контроля за строительством, реконструкцией, капитальным ремонтом объектов на территории города Омска в рамках реализации национальных проектов и государственных программ, что позволяет оперативно решать возникающие проблемные вопросы. Проведена большая организационная работа по подготовке и проведению мероприятий, посвященных 80-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов.

В 2025 году работа администрации города **Барнаула** продолжалась в соответствии с перспективным и текущим планированием. Одними из наиболее важных событий стали мероприятия, посвященные 80-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг. и 295-й годовщине со дня образования города Барнаула, которых на территории города было проведено более 200. В рамках оказания помощи семьям мобилизованных граждан в администрации города продолжили работать штаб, который возглавляет глава города, городская комиссия по оказанию помощи семьям участников специальной военной операции, штаб по взаимодействию с пунктом отбора на военную службу по контракту города Барнаула и военными комиссариатами города. Обращения семей мобилизованных граждан находятся в администрации города на особом контроле. В соответствии с Регламентом администрации города организовано проведение расширенных аппаратных совещаний у главы города, отчета главы города перед депутатами Барнаульской городской Думы по итогам работы за 2024 год. В постоянном режиме оказывалась методическая помощь органам местного самоуправления в целях повышения качества работы. За 2025 год проведено 31 методическое консультирование по организации работы с обращениями граждан, со служебной корреспонденцией, по подготовке проектов правовых актов и оформлению документов, по лингвистическим нормам.

В течение 2025 года в администрацию города **Братска** поступило 92 уведомления о проведении публичных и массовых мероприятий. При проведении публичных и массовых мероприятий нарушений общественного порядка не допущено. Одним из направлений деятельности аппарата администрации г. Братска является организация взаимодействия с национально-культурными общественными объединениями, казачьими обществами и религиозными организациями, оказание им консультационной поддержки и участие в обеспечении социальной и культурной адаптации мигрантов, профилактике межнациональных (межэтнических) конфликтов, рассмотрение уведомлений о проведении публичных мероприятий.

В целях недопущения межнациональных и межрелигиозных конфликтов, экстремистских и террористических проявлений в этноконфессиональной среде администрацией города Братска проводились следующие мероприятия:

- 1) организовано взаимодействие с религиозными объединениями, национально-культурными общественными организациями, казачеством и правоохранительными органами;
- 2) организован мониторинг городских СМИ и сообщений, размещаемых в информационно-коммуникационной сети Интернет с целью выявления и предупреждения публикаций экстремистского или провокационного характера. За 2025 год публикаций экстремистского содержания не выявлено;
- 3) обеспечено взаимодействие с городскими СМИ, которым оказывается содействие в подготовке информационных материалов по вопросам межнациональных, национально-культурных отношений и профилактике межнациональных конфликтов на территории города;
- 4) в рамках внедрения адаптационного курса «Содействие адаптации трудящихся – мигрантов, прибывших в Российскую Федерацию в порядке, не требующем получения визы, а также для граждан государств – участников ЕАЭС организовано проведение комплексной разъяснительной работы на предмет соблюдения российского законодательства и принятых исторических, культурных и социальных норм поведения;
- 5) в плановом порядке проводилась индивидуальная работа с руководителями религиозных объединений и этнических групп по профилактике экстремистских проявлений и соблюдению требований законности.

В **Губкинском** значимым результатом 2025 года стало своевременное и качественное выполнение всех плановых задач, обеспечение стабильной и эффективной работы по ключевым направлениям: Особое внимание уделено эффективной обратной связи с населением, оработано 1262 обращения. Главой города проведено 47 личных приёмов граждан, на которых принято 357 человек. Ключевая тематика обращений – вопросы жилищно-коммунальной сферы (839), соцсферы (181) и экономики (167). За 2025 год было организовано и проведено 5 заседаний Комиссии по наградам при Главе города, 76 церемоний вручения наград. Почетной грамотой Главы города с единовременной денежной выплатой были награждены 108 человек, Почетной грамотой Думы города с единовременной денежной выплатой – 32 человека, Благодарственные письма Главы города вручены 341 человеку, Благодарственные письма Думы города вручены 124 человекам. В 2025 году губкинцы также были удостоены 89 наград федерального и регионального уровней.

Дополнительное профессиональное образование муниципальных служащих органов местного самоуправления в 2025 году осуществлялось посредством реализации дополнительных профессиональных программ

(программ повышения квалификации и программ профессиональной переподготовки) в **Абакане, Ангарске, Дудинке, Артеме, Петропавловске-Камчатском, Оби, Ханты-Мансийске.**

Одним из наиболее значительных мероприятий в 2025 году в сфере организационной деятельности была реализация различных форм работы с членами семей граждан, призванных на военную службу по мобилизации для участия в специальной военной операции.

Проведен большой объем работы в сфере противодействия коррупции по анализу исполнения обязанности муниципальными служащими представлять сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера членов семьи муниципальных служащих в **Зиме, Братске, Ангарске, Саяногорске, Хабаровске, Чите.**

В 2025 году в **Иркутске** успешно проведены 3 избирательные кампании: выборы Губернатора Иркутской области, выборы мэра города Иркутска, выборы Жогорку Кенеша (парламента) Киргизской Республики. Проведена работа по уточнению списков кандидатов в присяжные заседатели на территории города (районные суды города Иркутска). Организовано проведение 3 публичных слушаний по проектам нормативных правовых актов, в том числе по проектам бюджета города Иркутска на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов, отчета об исполнении бюджета города за 2024 год, внесения изменений и дополнений в Устав города Иркутска.

В рамках работы по организации документационного обеспечения и контроля исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации также уделялось первостепенное внимание. В 2025 году проведены проверки исполнения поручений Президента Российской Федерации в органах (структурных подразделениях органов) администрации города Иркутска. В целях совершенствования деятельности в области планирования, контроля, документооборота, а также приведения муниципальных правовых актов в соответствие с законодательством организационным управлением аппарата администрации города Иркутска было подготовлено 11 муниципальных правовых актов города Иркутска. Кроме того, в 2025 году аппаратом администрации города Иркутска произведена доработка Виртуальной приемной официального портала органов местного самоуправления города Иркутска в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». В соответствии с Федеральным законом от 28.12.2024 № 547-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» обеспечен переход на прием в рамках Виртуальной приемной обращений граждан, которые ранее поступали на электронную почту.

В 2025 году в **Кемерово** увеличилось число окружных комитетов ТОС: по состоянию на 30.12.2025 в городе действует 56 окружных комитетов. Работа с населением, организация мероприятий, участие в конкурсах, совместная работа с МКУ «ЦРН», благоустройство, волонтерская деятельность – это основные направления деятельности ТОС. Силами общественников было организовано и проведено 4782 мероприятия: соревнования и спортивные игры, календарные праздники, мероприятия по месту жительства и районные события. В них приняли участие 57 299 кемеровчан. В 2025 году в городе Кемерово была реализована программа «Лето» – это совместный проект администрации города, активистов ТОС и сотрудников МКУ «Центры по работе с населением». Программа реализуется по разным направлениям. Особое внимание уделяется детям и организации их досуга во время каникул. 4 года продолжается помощь активистов ТОС семьям и участникам специальной военной операции. Военнослужащие записывают ответные видео со словами благодарности, отправляют свои приветы и фото. В 2025 году заслуги активных кемеровчан были отмечены на федеральном уровне.

В 2025 году в **Хабаровске** все мероприятия проходили под эгидой 167-летия со дня основания города, 87-й годовщины со дня образования Хабаровского края, 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов. В рамках Дня города организованы и проведены торжественное собрание, прием Мэра города Почетных граждан и гостей города Хабаровска, торжественные церемонии бракосочетания. Стало доброй традицией ежегодно накануне главного городского праздника выбирать Почетного гражданина Хабаровска – это звание является знаком высшей признательности хабаровчан людям, внесшим выдающийся вклад в развитие города. В рамках празднования Победы в Великой Отечественной войне проведено более тысячи мероприятий.

В 2025 году аппаратом администрации города **Читы** продолжена работа по совершенствованию безбумажного обмена корреспонденцией между структурными подразделениями администрации города через систему электронного документооборота «Дело», продолжена реализация пилотного проекта по внедрению в документооборот электронной цифровой подписи, организовано взаимодействие электронного документооборота «Дело» между системами краевой администрации и города Читы. В 2025 году проведена ежегодная диспансеризация муниципальных служащих администрации.

Одним из самых приоритетных направлений (это отмечают все муниципальные образования, предоставившие информацию об организации деятельности администраций) в 2025 году являлась работа по рассмотрению обращений граждан, поступивших на имя главы или мэра города, его заместителей, в структурные подразделения администрации, муниципальные предприятия и учреждения города. Характер обращений принципиально не изменился. Как и прежде, основная их часть касалась городского хозяйства. Ежемесячно проводился анализ

поступивших обращений, по результатам которого структурным подразделениям направлялись рекомендации по повышению эффективности работы с населением.

Основной задачей остается совершенствование работы с обращениями и сообщениями путем повышения качества рассмотрения актуальных вопросов граждан, удовлетворенности заявителей результатами их рассмотрения путем обеспечения информационной открытости для населения и привлечения граждан к решению интересующих их вопросов в рамках национальных проектов, проведение общественных обсуждений (слушаний), участие в рейтинговых голосованиях.

Еще одним элементом организационно-плановой деятельности администраций муниципалитетов (**Губкинский, Ангарск, Дудинка, Обь, Петропавловск-Камчатский, Саяногорск, Северск, Томск**) стало проведение информационных встреч с населением города, в результате которых заместители руководителя муниципального образования, руководители структурных подразделений вели прямой диалог с жителями города, отвечая на их вопросы, помогая решить проблемы, информируя о деятельности органов местного самоуправления.

Таким образом, организационная деятельность администраций муниципалитетов позволяет выполнить целый комплекс мероприятий: обеспечить контроль за целевым характером и эффективностью использования бюджетных средств, обеспечить проведение выборных кампаний различного уровня на должном организационном уровне, обеспечить организацию информационной работы с населением, создать комфортные условия для работы муниципальных служащих и их взаимодействия с населением города.

Общими и наиболее приоритетными задачами в 2026 году в сфере организационной деятельности муниципальных образований станут:

- участие в процессе формирования единой системы публичной власти в Российской Федерации;
- осуществление комплекса мер, направленных на исполнение Указов Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596-606 и реализацию муниципальных «дорожных карт»;
- модернизация программы АИС МЭД;
- информирование населения о деятельности органов местного самоуправления с использованием средств массовой информации, в том числе через информационно-коммуникационную сеть «Интернет».

2.9. Информатизация органов местного самоуправления

В 2025 году основное усилие службы информатизации в органах местного самоуправления (ОМСУ) было направлено на развитие применения цифровых технологий в отраслях городского хозяйства и социальной сферы, а также на модернизацию информационной инфраструктуры и обеспечение информационной безопасности деятельности органов местного самоуправления.

Перечень основных работ, которые выполнены в сфере развития цифровых технологий в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока в 2025 году, приведен в таблице ниже.

Виды работ	Кол-во МО (%)	
	2024 г.	2025 г.
1. Внедрение и развитие муниципальных информационных систем (МИС) и прикладных программ для муниципального управления. В том числе:	82,14	65,2
1.1 Модернизация цифровых технологий, применяемых в администрации муниципального образования: информационные системы «Бюджет», «Муниципальный заказ», «Кадры», «Административная комиссия» и др.	-	39,1
1.2. Внедрение и развитие цифровых технологий в отраслях городского хозяйства и социальной сферы: АПК «Безопасный город», «Управление движением автотранспорта», ИС «Имущество», «Образовании» и др.	-	47,8
1.3. Применение цифровых технологий при взаимодействии с жителями и организациями. Развитие муниципальных сайтов, повышение цифровой грамотности жителей, модернизация сервиса по работе с обращениями жителей и т.д.	-	34,8
2. Модернизация муниципальных сетей передачи данных, локальных вычислительных сетей (ЛВС), центров обработки данных (ЦОД), включая замену серверного и коммуникационного оборудования, рабочих станций, увеличение количества рабочих мест.	64,29	43,48
3. Обеспечение информационной безопасности органов местного самоуправления и муниципальных учреждений.	32,14	34,8
4. Переход на отечественные программно-технические средства (ПТС).	28,57	30,4
5. Развитие системы электронного документооборота (СЭД): увеличение количества пользователей и функциональных возможностей СЭД, интеграция с СЭД региональных органов власти.	48,00	30,4
6. Увеличение количества муниципальных и государственных услуг, предоставляемых жителям и организациям в электронной форме, в том числе переход к оказанию муниципальных услуг через единый портал государственных услуг (ЕПГУ)	78,57	17,4

Перечень работ в муниципальных образованиях, выполненных по развитию цифровых технологий в 2025 году, представлен на сайте АСДГ по адресу: <https://asdg.ru/mo/materials/2025/it2025/index.php>

Ответы муниципальных образований показывают, что в 2025 году существенно уменьшилось количество муниципалитетов, которые занимались представлением муниципальных услуг в электронной форме. Это, в основном связано с тем, что большинство муниципалитетов переход на оказание муниципальных услуг в электронной форме завершило в 2024 году. Замедление (сокращение) развития информационной инфраструктуры в муниципальных образованиях связано с отсутствием финансирования и высокой стоимостью требуемых аппаратных средств отечественного производства. Повышенное внимание к вопросам обеспечения информационной безопасности и перехода к отечественным ПТС в 2025 году привело к замедлению развития прикладных информационных систем в муниципальном управлении.

Вопросы, которые муниципалитетам не удалось решить в 2025 году:

45% муниципалитетов в качестве нерешенных из числа запланированных задач указали на обновление информационной инфраструктуры (оборудование для ЦОД, ЛВС, коммуникационное оборудование, АРМ и т.д.). Основными причинами стали недостаточное финансирование и высокая стоимость оборудования.

У 35% муниципальных образований не решены вопросы повсеместного перехода муниципальных учреждений к отечественным ПТС, в основном из-за отсутствия отечественных аналогов для замены эксплуатируемых ПТС, их дороговизны, несовместимости отечественных программных средств с эксплуатируемыми техническими средствами.

Обеспечение достаточно высокого качества информационной безопасности в муниципальных учреждениях оказалось также сложной задачей. Обеспечение информационной безопасности 25% муниципальных образований отнесли к задачам, не решенным в полном объеме. Главная причина – отсутствие квалифицированных специалистов по защите информации и отсутствие достаточного финансирования для приобретения программно-технических средств.

15% муниципальных образований указали на дефицит квалифицированных специалистов для службы информатизации.

Показатели финансирования развития и эксплуатации цифровых технологий в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока в 2025 году и план на 2026 год представлены в таблице ниже.

Муниципальное образование	Финансирование сферы информатизации (тыс. руб.)			Доля финансирования сферы информатизации в муниципальном бюджете (%)		Финансирование на 1 жителя (руб.)	
	2024 г. факт	2025 г. факт	2026 г. план	2025 г. факт	2026 г. план	2025 г. факт	2026 г. план
<i>Более 500 тысяч жителей</i>							
Барнаул	61800,0	90617,5	117039,8	0,272	0,346	145,78	188,29
Иркутск	97418,4	139088,0	103791,0	0,36	0,26	229,63	171,35
Кемерово	1890,4	36246,1	32961,0	0,11	0,11	66,76	60,71
Красноярск	87383,8	103070,0	162119,6	0,15	0,20	85,06	133,79
Новосибирск	103057,5	72648,8	76096,6	0,07	0,07	44,37	46,48
Омск	37813,4	41100,0	52490,0	0,09	0,13	37,32	47,66
Томск	16396,7	66461,4	67429,0	0,30	0,23	122,04	123,82
Хабаровск	165562,3	186448,6	133121,4	0,62	0,42	302,87	216,25
<i>От 200 до 500 тысяч жителей</i>							
Комсомольск-на-Амуре	15827,0	14190,7	23943,5	0,10	0,20	60,72	102,45
Улан-Удэ	23461,8	119043,0	70057,0	0,52	0,31	273,62	1609,08
Чита	4074,0	15440,0	12020,0	0,10	0,08	45,81	35,66
Якутск	44000,0	173575,5	230327,5	0,52	0,83	472,10	626,46
<i>От 100 до 200 тысяч жителей</i>							
Абакан	11908,3	2886,00	4820,00	0,029	0,047	15,66	26,16
Артем	-	9308,00	10845,30	0,12	0,13	85,97	100,17
Бердск	14000,0	5450,00	5850,00	0,09	0,1	53,44	57,36
Бийск	2403,0	2909,00	2909,00	0,04	0,04	16,23	16,23
Северск	14923,6	14700,10	17361,19	4,00	5,90	140,02	165,37
Ханты-Мансийск	7401,0	42163,43	33199,87	0,21	0,17	370,95	292,09
Южно-Сахалинск	-	50443,30	66949,00	0,11	0,17	280,11	371,76

Муниципальное образование	Финансирование сферы информатизации (тыс. руб.)			Доля финансирования сферы информатизации в муниципальном бюджете (%)		Финансирование на 1 жителя (руб.)	
	2024 г. факт	2025 г. факт	2026 г. план	2025 г. факт	2026 г. план	2025 г. факт	2026 г. план
<i>От 50 до 100 тысяч жителей</i>							
Черемхово	876,0	2287,90	2270,00	0,068	0,072	43,27	42,93
<i>До 50 тысяч жителей</i>							
Зима	2108,0	2410,00	2579,00	2,00	2,00	81,20	86,89
Обь	500,0	1500,00	1200,00	0,071	0,058	48,07	38,45

Средний показатель финансирования сферы информатизации на одного жителя в 2025 году составил 107,34 рубля, что выше планового показателя 96,65 рубля на 2025 год без учета инфляции. Плановый средний показатель финансирования данной сферы на одного жителя на 2026 год предусмотрен на уровне 131,10 рубля.

При этом 41% муниципальных образований в 2025 году имели финансирование до 100 руб. на одного жителя, что недостаточно даже для обеспечения текущих задач по эксплуатации цифровых технологий.

Определенный интерес руководителей служб информатизации вызывает распределение финансирования по определенным направлениям применения цифровых технологий в муниципальном образовании. В таблице ниже представлены данные о распределении финансирования сферы информатизации по трем направлениям: интернет, переход на отечественные программно-технические средства и информационная безопасность.

Муниципальное образование	Финансирование направлений сферы информатизации (% от общего объема финансирования сферы информатизации)					
	Связь (интернет)		Импортозамещение		Информационная безопасность	
	2025 г. факт	2026 г. план	2025 г. факт	2026 г. план	2025 г. факт	2026 г. план
<i>Более 500 тысяч жителей</i>						
Барнаул	2,70	2,20	73,90	75,50	12,50	13,50
Иркутск	15,00	6,00	-	-	15,00	20,00
Кемерово	5,96	6,80	-	-	16,30	13,70
Красноярск	2,30	2,00	24,50	61,00	16,80	8,40
Новосибирск	22,7	26,3	-	-	38,00	42,9
Омск	3,90	2,50	11,09	2,10	13,49	17,30
Томск	6,20	7,10	28,10	34,40	37,10	33,80
Хабаровск	9,81	18,90	53,73	47,94	9,63	13,16
<i>От 200 до 500 тысяч жителей</i>						
Комсомольск-на-Амуре	11,00	7,62	31	15,85	9	50,20
Улан-Удэ	1,26	0,42	64,10	3,29	9,88	3,54
Чита	1,30	1,30	10,00	11,00	42,00	50,00
Якутск	8,20	6,20	24,70	30,00	9,50	11,60
<i>От 100 до 200 тысяч жителей</i>						
Абакан	21,14	12,86	0,00	16,56	37,40	50,95
Артем	17,30	18,15	14,57	0,59	20,93	24,43
Бердск	0,6	0,8	-	-	45,00	50,24
Бийск		0	0	8,00	0	0
Северск	2,00	2,00	9,90	8,40	28,59	24,10
Ханты-Мансийск	13,00	24,48	2,95	30,60	15,94	43,58
Южно-Сахалинск	0,55	0,54	-	-	52,00	58,00
<i>От 50 до 100 тысяч жителей</i>						
Черемхово	48,00	52,80	0	0	6,4	6,6
<i>До 50 тысяч жителей</i>						
Зима	7	7	0	5	4	10
Обь	0	0	100	0	0	10

Необходимо отметить, что выбранные все три направления информатизации относятся к эксплуатационным расходам для обеспечения работы информационной инфраструктуры органов местного самоуправления с потенциальными элементами модернизации ПТС решаемых задач. Представленные данные имеют существенное, до 10 раз, расхождение между муниципалитетами и не позволяют выявлять определенную закономерность

в распределении финансирования. Необходимо отметить, что у более половины муниципальных образований (52%) основная часть финансирования предназначена для обеспечения этих эксплуатационных задач, а не на развитие цифровых технологий в муниципальном управлении.

27–28 августа 2025 года в Новосибирске состоялась конференция «Проблемы цифровой трансформации муниципального управления и их решения в рамках мероприятий национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства». Председатель правления секции АСДГ «Информатизация органов местного самоуправления» принял участие в работе сессии «Цифровой муниципалитет» XIII Всероссийского форума «ПРОФ-IT 2025», состоявшегося 13–15 октября 2025 г. в Омске и выступил с докладом об основных проблемах цифровой трансформации в муниципальном управлении.

2.10. Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства

Развитие малого и среднего предпринимательства является одним из важных инструментов решения социально-экономических проблем муниципалитетов, которые позволяют в первую очередь решать вопросы занятости населения путем создания новых рабочих мест, пополнять местный бюджет за счет налоговых поступлений, повышать доходы населения за счет самостоятельной хозяйственной деятельности. Экономический эффект от результатов деятельности малого и среднего бизнеса оценивается с точки зрения увеличения его вклада в объем выпускаемой продукции (услуг), повышения качества и конкурентоспособности производимых товаров и услуг, росту доли работников, занятых в малом и среднем предпринимательстве в общей численности занятых в экономике муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока.

В **Барнауле** в 2025 году прошел ежегодный конкурс «Лучший предприниматель города Барнаула», по итогам конкурсной комиссией были определены 6 победителей в шести номинациях. Были организованы 2 тематические ярмарки: «Выбирай своё!» в рамках празднования Дня российского предпринимательства и «Назад в СССР» в рамках празднования Дня города. Состоялось 2 заседания Координационного совета предпринимателей города Барнаула, на которых рассматривались вопросы кадровых ситуаций на предприятиях города, перспективы развития транспортной инфраструктуры Барнаула, задачи проекта «Готов к санитарной обороне», проводился Всероссийский опрос работодателей в рамках национального проекта «Кадры».

В **Абакане** имущественная поддержка субъектам малого и среднего бизнеса оказывалась в форме передачи в аренду муниципальных нежилых помещений и земельных участков. Был сформирован перечень муниципального имущества, предназначенного для передачи субъектам малого и среднего предпринимательства, включающий 140 объектов, общей площадью 34514,3 кв. м. Важную роль играют нефинансовые мотиваторы для ведения социально ответственного бизнеса: «Книга почета предпринимателей» и звание «Почетный предприниматель Абакана», которые выполняют важную имиджевую и стимулирующую функцию, формируя позитивный публичный образ наиболее успешных представителей делового климата и частного сектора экономики города. Знаковым событием для развития предпринимательской экосистемы города стало учреждение в 2025 году звания «Почетный предприниматель Абакана». Постановлением Администрации города Абакана от 10.12.2025 № 2175 почетное звание присвоено 9 руководителям за значительный вклад в экономический рост города, развитие конкурентной среды, реализацию проектов в сфере социального предпринимательства, за налоговые отчисления в местный бюджет и создание рабочих мест. Все лауреаты ранее были внесены в Книгу почета предпринимателей Абакана, что подчеркивает их роль в устойчивом социально-экономическом развитии муниципалитета.

С целью популяризации предпринимательства проведены следующие мероприятия:

1. Декада предпринимательства, в рамках которой проведены городская выставка «Сделано в Абакане», конкурс «Предпринимательский турнир. Абакан – 2025» и обучающие мероприятия.
2. Вторая городская спартакиада предпринимателей «За здоровый бизнес!».
3. Городской конкурс «Лучшие в бизнесе. Абакан – 2025».
4. Городское мероприятие «Партнерские встречи. Абакан – 2025».

Всего в данных мероприятиях приняли участие 11141 человек, что 2,4 раза превышает показатель 2024 года. Городская выставка «Сделано в Абакане» расположилась в универсальном спортивном зале Спорткомплекса им. Н.Г. Булакина на площади более 2000 кв. м, разместив 132 товаропроизводителя (в 2024 году – 109). Выставка «Сделано в Абакане» стала брендом в городе: проект включил в себя создание одноименного цикла телевизионных передач о местных предпринимателях и проведение городской выставки товаропроизводителей.

В 2025 году Администрацией города **Омска** в рамках оказания финансовой поддержки были предоставлены субсидии и гранты в форме субсидий субъектам малого и среднего предпринимательства. Объем финансовой поддержки 21 субъекту предпринимательства составил 8,0 млн рублей. Субсидии и гранты получили предприниматели, занятые в сферах обрабатывающих производств, текстильной промышленности, строительства, инженерных изысканий, медицинских услуг, цифровых технологий, образования, организации досуга и благоустройства территории. В «Центре поддержки предпринимательства» прошло 240 обучающих мероприятий по актуальным вопросам предпринимательской деятельности. Для получения консультационной поддержки в Центр обращались начинающие и действующие предприниматели, физические лица. В ежегодной городской выставке

товаропроизводителей «Омская марка» приняли участие 115 компаний, победители определены в 19 номинациях, в выставке «Инновации года» 18 омских организаций представили перспективные инновационные разработки в 8 номинациях. В рамках имиджевой поддержки проведен городской конкурс «Лучшее предприятие малого и среднего бизнеса (лучший предприниматель)», в котором участвовало 73 субъекта предпринимательской деятельности, победители определены в 15 номинациях.

В **Хабаровске** для публичного обсуждения проблем и перспектив развития бизнеса и эффективного взаимодействия бизнес-сообщества и городской власти работает городской Совет по предпринимательству при Мэре города. В 2025 году было проведено 35 очных и заочных заседаний, на которых рассматривались вопросы изменения налогового законодательства; реализации проекта «Герои Востока: Бизнес для СВОих»; формирования туристической инфраструктуры и развития туризма на территории города Хабаровска; денежно-кредитной политики Банка России и внедрения цифрового рубля; повышения доступности для маломобильных граждан объектов и услуг в сфере потребительского рынка; размещения рекламных и информационных конструкций на территории города Хабаровска. Также обсуждались проекты муниципальных правовых актов на предмет недопущения установления избыточных условий ведения предпринимательской деятельности. Проведены 2 круглых стола по вопросам снижения дефицита кадров, проведены выездные заседания, встречи бизнес-актива. Продолжилась практика выработки согласованной политики органов исполнительной власти города и предпринимателей в рамках заседаний рабочих групп и совещаний. Проведено 7 подобных мероприятий, по итогам которых определились практические пути решения вопросов, затрагивающие интересы предпринимателей. Члены городского Совета по предпринимательству активно работали в коллегиальных, совещательных органах администрации города Хабаровска, рабочих группах, принимали участие в работе комиссий по обеспечению доходов и сокращению задолженности по налоговым и неналоговым платежам в бюджет города, выдаче субсидий субъектам малого и среднего бизнеса, проведению аукционов на право заключения договора на размещение нестационарного торгового объекта и прочее.

Создание условий для развития малого и среднего предпринимательства является одной из основных задач деятельности администрации города **Благовещенска**, которая решается путём выполнения мероприятий, предусмотренных муниципальной программой «Развитие малого и среднего предпринимательства и туризма на территории города Благовещенска». В 2025 году на реализацию программы было выделено 17953,7 тыс. рублей на оказание финансовой поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства по следующим направлениям:

- организационная, информационная, консультационная поддержка, поддержка в области повышения инвестиционной активности в сфере малого и среднего предпринимательства;
- оказание региональной поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства по возмещению уплаты первого взноса (аванса) при заключении договоров финансовой аренды (лизинга) оборудования;
- оказание и проведение мероприятий в целях поддержки социального предпринимательства;
- оказание региональной поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства – участникам специальной военной операции на реализацию проектов создания, развития и (или) модернизации производства товаров (работ, услуг);
- оказание поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства на возмещение части затрат на ремонт, реновацию и реконструкцию номерного фонда средств размещения, а также приобретение строительных материалов;
- оказание поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства на приобретение двухэтажного туристического автобуса для обслуживания туристических маршрутов.

В 2025 году предприниматели города **Бердска** приняли участие в 7 оптово-розничных универсальных ярмарках, на которых были отмечены 26 золотыми медалями и 4 дипломами. На территории города было проведено – 11 универсальных ярмарок и расширенных продаж. Во второй раз Министерством промышленности торговли и развития предпринимательства Новосибирской области совместно с администрацией города Бердска 20 сентября проводилась оптово-розничная универсальная ярмарка «Бердский рубль». В ярмарке приняли участие 240 предприятий из Искитимского, Маслянинского, Мошковского, Новосибирского, Ордынского, Сузунского, Тогучинского, Черепановского районов и городов Бердска, Искитима, Оби и Новосибирска. На ярмарке были представлены в широком ассортименте по оптовым ценам и ценам товаропроизводителей продовольственные и промышленные товары. Общий товарооборот ярмарки составил более 12,1 млн рублей. Продолжилось взаимодействие с Ассоциацией предпринимателей Бердска по вопросам привлечения инвестиций в малый бизнес, участия в выставках и ярмарках, совместных мероприятиях, направленных на развитие сотрудничества.

Динамичному развитию предпринимательской деятельности **Южно-Сахалинска** способствовали меры муниципальной поддержки, реализуемые администрацией города и направленные на достижение национальной цели «Устойчивая и динамичная экономика». В 2025 году адресной финансовой поддержкой в виде субсидий на общую сумму 56,8 млн рублей, в том числе свыше 49 млн рублей за счет средств финансовой помощи из бюджета

Сахалинской области, воспользовались 36 хозяйствующих субъектов города Южно-Сахалинска. Свыше 55 млн рублей было направлено на модернизацию производственных мощностей малых предприятий в виде возмещения затрат на уплату лизинговых платежей и приобретение объектов мобильной торговли. Наибольший удельный вес в общем объеме оказанной финансовой поддержки заняли предприятия сферы строительства (39,6%), транспорта (29%), обрабатывающих производств (10,6%) и сельского хозяйства (9%).

Имущественной поддержкой муниципалитета в истекшем году воспользовались 18 субъектов предпринимательской деятельности. Перечень имущества для оказания поддержки был увеличен на 10% – это преимущественно земельные участки, договоры аренды которых заключались по результатам аукционов, движимое и недвижимое имущество, передаваемое в пользование на конкурсной основе. 53 объекта были (44,5%) переданы для осуществления предпринимательской деятельности.

В рамках информационно-консультативной поддержки было организовано 30 мероприятий по актуальным вопросам ведения предпринимательской деятельности: бесплатные семинары, тематические встречи в рамках «Недели предпринимательства», ежегодные городские конкурсы «Лучшее малое предприятие (предприниматель) города Южно-Сахалинска» и «Благотворитель города Южно-Сахалинска».

В **Чите** отраслевая структура малых и средних предприятий представлена всеми видами экономической деятельности, наиболее привлекательными являются сферы оптовой и розничной торговли (25,2%), строительства (17,0%), транспорта (8,3%), операции с недвижимым имуществом (7,4%), обрабатывающая промышленность (7,3%). Доля оборота малых предприятий по оценке составила 30,4% от общего оборота предприятий и организаций по всем видам экономической деятельности. В бюджет города от субъектов предпринимательской деятельности в 2025 году поступило налогов на сумму, которая составляет 14,0% от объема налоговых и неналоговых доходах бюджета города.

В рамках содействия развитию предпринимательских инициатив представители администрации города приняли участие в заседаниях комиссий по рассмотрению и оценке бизнес-плана по предоставлению государственной мер поддержки, реализуемых региональными органами власти. При участии администрации единовременную финансовую помощь в рамках государственной социальной помощи на основании социального контракта получили 45 индивидуальных предпринимателя и 232 самозанятых, в целях содействия началу осуществления безработными гражданами предпринимательской деятельности получили 3 гражданина. В результате реализации мер финансовой государственной поддержки 17 индивидуальных предпринимателя впервые открыли свое дело и 57 оформили самозанятость.

Администрация города **Саянска** оказывала содействие субъектам малого и среднего предпринимательства в организации обучающих семинаров, тренингов, мастер-классов, проводимых Фондом поддержки и развития предпринимательства Центром «Мой бизнес» Иркутской области. В мае 2025 года Центр «Мой бизнес» провел на своей площадке в очном и онлайн-формате Неделю предпринимательства «Будущее здесь», в рамках которой состоялась серия обучающих мероприятий и мастер-классов для субъектов малого и среднего предпринимательства, самозанятых граждан. В августе 2025 года Центр «Мой бизнес» на озере Байкал провел выездной Международный молодежный форум «Байкал» по теме «Цели устойчивого развития». Для участников была организована работа четырех площадок: «Предпринимательство», «Туризм», «Молодежные сообщества» и «Диалог культур», от города Саянска было представлено 8 участников. В августе и декабре 2025 года Администрацией города оказано содействие в проведении 2 обучающих семинаров (общее количество участников составило 65 человек). В целях популяризации достижений и социальной значимости, формирования положительного имиджа предпринимательства субъекты малого и среднего предпринимательства привлекались к новогоднему оформлению фасадов зданий, входных зон, интерьеров предприятий потребительского рынка и прилегающих к ним территорий. В рамках данного направления в 2025 году был проведен конкурс на лучшее праздничное оформление предприятий потребительского рынка «Дарует праздник календарь».

В 2025 году в **Томске** ключевым приоритетом стало поддержание благоприятного делового климата в условиях сложной международной обстановки и новых геополитических реалий. Администрация Города Томска в рамках реализации мероприятий муниципальной программы «Развитие малого и среднего предпринимательства» на 2024–2030 годы, утвержденной постановлением администрации Города Томска от 12.09.2023 № 768, в 2025 году реализовала 2 основных направления поддержки: финансовая поддержка стартового и действующего бизнеса и информационно-консультативная и имиджевая поддержка. Помимо этого предпринимателям города оказаны и иные меры поддержки:

1) имущественная поддержка путем предоставления муниципального имущества во владение и (или) в пользование на льготных условиях. В 2025 году 3 объекта недвижимого имущества предоставлены в аренду на льготных условиях;

2) предоставление в аренду на 49 лет по льготной программе «Дом за рубль» объектов деревянного зодчества и культурного наследия, подлежащих восстановлению. В настоящее время по данной программе действует 70 договоров аренды объектов деревянного/каменного зодчества и культурного наследия. В 2025 году для 11 объ-

ектов деревянного/каменного зодчества (культурного наследия) была установлена льготная арендная плата в размере 10% арендной платы, установленной по результатам аукциона на право заключения договора аренды объекта, а для 3 полностью восстановленных исторических объектов на срок действия договора установлена арендная плата в размере 1 рубля в год;

3) финансовая поддержка индивидуальных предпринимателей – собственников коммерческой недвижимости путем предоставления льготы по налогу на имущество физических лиц. В 2025 году льготой воспользовались 1037 индивидуальных предпринимателей.

В **Красноярске** в муниципальной программе «Создание условий для развития предпринимательства в городе Красноярске», утвержденной постановлением администрации города от 14.11.2022 № 1002, на поддержку малого и среднего предпринимательства в 2025 году был предусмотрен объем финансирования в размере 100,6 млн рублей, в том числе: 59,5 млн рублей за счет средств бюджета города и 41,1 млн рублей за счет краевых средств. В рамках финансовой поддержки малого и среднего предпринимательства были предоставлены субсидии 27 субъектам малого и среднего предпринимательства: 17 субъектам малого и среднего предпринимательства на возмещение затрат на реализацию инвестиционных проектов и 10 субъектам малого и среднего предпринимательства на финансовое обеспечение части затрат на начало ведения предпринимательской деятельности. 7 субъектам малого и среднего предпринимательства оказана имущественная поддержка.

Для стимулирования предпринимательской активности в прошедшем году профинансирована деятельность инфраструктуры предпринимательства: МАУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству» и Фонду развития бизнеса и социальных инициатив. Специалисты МАУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству» оказали поддержку 167 малым и средним предприятиям в подготовке документов, включая разработку бизнес-планов, технико-экономических обоснований и инвестиционных проектов, реализуемых на территории региона. Фонд развития бизнеса и социальных инициатив предоставил 3401 консультационно-информационную услугу субъектам малого и среднего предпринимательства и самозанятым гражданам, использующим налог на профессиональный доход, и 1699 социально ориентированным некоммерческим организациям. Фондом проведено 168 мероприятий, размещена 1051 публикация на 6 информационных ресурсах Фонда (официальный сайт, официальные группы в социальных сетях в сети Интернет), способствующих развитию предпринимательства.

В городе **Артеме** продолжил свою работу Совет по улучшению инвестиционного климата и развитию предпринимательства при главе Артемовского городского округа. В его состав входят 22 предпринимателя, которые представляют различные сферы городской экономики. На заседаниях Совета обсуждались вопросы, касающиеся субъектов предпринимательской деятельности, контрольно-надзорной деятельности, трудовых отношений и многое другое. Все члены Совета принимают активное участие в сборах гуманитарной помощи, покупке специальной и автомобильной техники, поддержке бойцов, находящихся в зоне СВО. Так, к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне на главной улице города появился мурал, посвященный вкладу жителей города в Великую Победу. Предприниматели города принимали активное участие в благоустройстве города – делали комфортными не только прилегающие к бизнесу территории, но и общественные пространства, принимали активное участие в реализации проектов ТОС.

Предприятия активно участвовали в реализации национальных проектов, так компания «Мартен» стала лидером нацпроекта «Производительность труда» в Приморском крае. Уже на первом этапе реализации компания смогла сократить сроки одного из производственных процессов на 60 процентов, увеличить норму выработки на 58 процентов и снизить себестоимость продукции. Высокие результаты были достигнуты за счет применения инструментов бережливого производства.

В 2025 году в городе впервые состоялся Фестиваль русской кухни, который приурочен ко Дню народного единства 4 ноября: горожанам предлагали попробовать блюда русской кухни на придворцовой площади и в 6 предприятиях общественного питания.

В целях оказания содействия развитию инновационной деятельности в городе **Новосибирске** в 2025 году осуществлялись следующие мероприятия:

– организованы и проведены: конкурс на предоставление грантов в форме субсидий в сфере научной и инновационной деятельности и конкурс на присуждение премий мэрии в сфере науки и инноваций. По итогам проведенных конкурсов выданы гранты и вручены премии на сумму 3500,0 тыс. рублей. Победители получили 20 премий по 100,0 тыс. рублей за результаты научных исследований и 5 грантов на общую сумму 1500,0 тыс. рублей на организацию и проведение научных исследований по актуальным темам для городского хозяйства. Работы по организации конкурса на присуждения премий проведены с использованием МИС «Гранты и премии»;

– проведена работа по отбору инновационных проектов для муниципальных нужд по направлениям городского хозяйства или социальной сферы. К финансированию рекомендован проект: «Средство малой механизации для ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, проведения аварийно-спасательных и других неотложных

работ». Бюджетные ассигнования в размере 4993,5 тыс. рублей были перераспределены в департамент по чрезвычайным ситуациям и взаимодействию с административными органами мэрии города Новосибирска;

- проведен конкурс инновационно-технологических проектов (А:СТАРТ), в котором приняли участие 100 человек. По итогам конкурса определен 21 инновационно-технологический проект-победитель;
- в целях стимулирования инновационной активности студентов, молодых ученых и разработчиков в области геопространственной деятельности организован и проведен Форум «Интерэкспо ГЕО-Сибирь 2025».

Кроме того были организованы и проведены:

- выставка достижений Новосибирского хозяйства «Люди дела» ко дню города (27 организаций-участников);
- конкурсы профессионального мастерства «Лучший по профессии монтажник радиоэлектронной аппаратуры и приборов» (31 участник), «Лучший по профессии сварщик» (32 участника);
- образовательный курс для специалистов организаций научно-промышленного комплекса города, вручены 30 сертификатов о повышении квалификации;
- торжественное мероприятие, посвященное профессиональному празднику «День машиностроителя»;
- два конкурса продукции, услуг и технологий «Новосибирская марка». Лучшими признаны товары и услуги 60 организаций различных сфер деятельности;
- конкурс «На лучшую организацию патриотической работы среди трудовых коллективов предприятий и организаций города Новосибирска» (22 организации-участники);
- празднование Дня радио;
- проведен ежегодный форум «Городские технологии», в рамках которого состоялась конференция на тему: «Проблемы цифровой трансформации муниципального управления и их решения в рамках мероприятий национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства»; «Питч-сессия инновационных проектов в сфере городского хозяйства и управления»; круглый стол «Искусственный интеллект в «Умном городе»; открытая экспертная панель «Внедрение систем ИИ в «Умном городе»: практики гуманитарной экспертизы»;
- организовано участие мэрии в XII Международном Форуме технологического развития «Технопром–2025», в рамках которого была размещена выставочная экспозиция мэрии «Новосибирск меняется», с демонстрацией проектов, применяемых в городском хозяйстве и других сферах жизни Новосибирска.

Моногород **Абаза** является территорией опережающего развития (ТОР «Абаза») – это экономическая зона с особым правовым режимом ведения бизнеса и льготными налоговыми условиями. В 2025 году 3 резидента ТОР «Абаза» подали заявки в Министерство экономического развития Республики Хакасия и получили субсидии в размере по 10 млн рублей каждый на реализацию проекта «Производство газовых баллончиков» и двух проектов в сфере глубокой переработки древесины. В результате реализации этих проектов в конце 2025 года на ТОР «Абаза» было создано 60 рабочих мест. Общий объем инвестиций трех резидентов к концу 2028 года составит 211 млн рублей, количество созданных рабочих мест – 106 единиц.

Администрацией города Абазы субъектам предпринимательства оказывалась имущественная поддержка (получение безвозмездно или на льготных условиях муниципального имущества (аренда помещений, земельных участков) и информационно-консультационная поддержка (обеспечение субъектов актуальными сведениями через официальный сайт Администрации города и содействие в виде профессиональных консультаций и помощи в составлении бизнес-проектов).

2.11. Образование

Деятельность органов местного самоуправления в сфере образования в прошедшем году была направлена на работу по обеспечению равных возможностей и условий получения качественного образования и позитивной социализации детей, независимо от их национальности, состояния здоровья, социально-экономического состояния семьи; создания условий для адаптации и социализации детей с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов; развития системы непрерывного педагогического сопровождения лиц с особыми образовательными потребностями в образовательных организациях; содействия развитию системы воспитания в соответствии с основными направлениями Стратегии развития воспитания детей в Российской Федерации, обеспечивающей социальное и гражданское становление личности ребенка; продолжения работы по развитию и совершенствованию современной инфраструктуры и материально-технической базы муниципальной системы образования как базового условия качественного образования; реализации мер по созданию дополнительных мест в системе общего, дошкольного и дополнительного образования; усиления работы по созданию безопасного образовательного пространства в организациях общего, дошкольного и дополнительного образования; продолжения работы по созданию межведомственного взаимодействия по сохранению здоровья обучающихся; совершенствования системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов обучающихся; активизации деятельности по созданию на базе образовательных учреждений ресурсных центров, творческих лабораторий, способствующих расширению научно-исследовательской деятельности, участию в олимпиадном и конкурсном движении, профориентации, развитию креативного мышления, творчества обучающихся; повышения эффектив-

ности деятельности учреждений дополнительного профессионального образования, образовательных организаций по развитию профессионального потенциала педагогов и руководителей, формированию управленческого кадрового резерва; внедрения новых методов обучения, образовательных технологий, обеспечивающих достижение учащимися планируемых результатов в рамках реализации ФГОС; расширения спектра взаимодействия и форм работы с родителями, общественного участия в управлении образованием на принципах открытости, сотрудничества и взаимоуважения; развития системы работы по формированию ответственной родительской позиции, повышению психолого-педагогической компетентности семей «группы риска».

Огромная работа в сфере образования в 2025 году была проведена на местном уровне. Наиболее значительные достижения муниципалитетов отражены в отчете.

В 2025 г. в **Абакане** активизирована научно-исследовательская деятельность обучающихся. Проведен городской конкурс исследований «Умный дошколенок» (259 участников), более 300 исследовательских работ представлено школьниками на городских научно-практических конференциях «Юные исследователи Абакана» (5–6 классы), «Юность науки» (7–11 классы). Школы Абакана стали организаторами региональных научно-практических конференций «Кызласовские чтения», «Георгиевские чтения», «Чтения имени Н.Г. Булакина», «Старт в науку» им. С.П. Ултургашева, «Бутанаевские чтения», конференция юных экологов «Планета у нас одна» и др. Продолжена работа по повышению эффективности условий для воспитания и социализации детей. В 2025 г. в муниципальных учреждениях осуществляли свою деятельность 1006 классных руководителей, во всех школах действовали советники директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями, продолжена реализация проекта «Разговор о важном», направленного на развитие ценностного отношения школьников к своей Родине. В детских садах Абакана в 2025 г. стартовал созвучный муниципальный проект «Дошкольникам о важном», целевой аудиторией проекта стали более 7500 детей среднего и старшего дошкольного возраста. Педагоги некоторых школ по результатам федерального конкурсного отбора приняли участие в V Всероссийском форуме классных руководителей (г. Москва). Победителем Всероссийской детской премии «Новая философия воспитания», главного ежегодного события в сфере воспитания, стала советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями школы № 2.

Реализован комплекс мер по вовлечению обучающихся в деятельность детских общественных объединений. В 2025 г. увеличилось число первичных отделений Российского движения детей и молодежи «Движение первых»: они открыты во всех школах, в ЦДТ и в 17 детских садах (в 2024 г. – в 25 школах, в 7 детских садах). Образовательные учреждения Абакана – участники всех флагманских проектов Российского движения «Движение Первых»: 100 школьников Абакана стали делегатами III Регионального Слета движения «Движение Первых». Продолжена работа по развитию социальной активности учеников начальных классов «Орлята России», одна из школ работает в режиме региональной флагманской школы проекта «Орлята России».

В **Новосибирске** деятельность в сфере образования направлена на достижение цели стратегии социально-экономического развития города на период до 2030 года «Рост гуманитарного потенциала города» и осуществлялась в рамках муниципальной программы «Развитие сферы образования города Новосибирска»; национального проекта «Молодежь и дети» (федеральные проекты «Россия – страна возможностей», «Мы вместе», «Россия в мире», «Ведущие школы», «Педагоги и наставники», «Все лучшее детям»), национального проекта «Семья» (федеральный проект «Семейные ценности и инфраструктура»). В рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда»:

– в ГИС Новосибирской области «Электронная школа» обеспечена возможность размещать индивидуальные образовательные траектории обучающихся, планируемые результаты для всех образовательных организаций города;

– с сентября 2025 года начала работу система Госуслуги «Моя школа», организованы доступы всем участникам образовательного процесса;

– образовательные организации используют в учебной и внеучебной деятельности образовательную платформу «Сферум» в МАХ;

– обеспечена возможность доступа родителям и детям к электронному дневнику через Госуслуги «Моя школа»;

– функционирует ГИС Новосибирской области «Электронный детский сад», которая позволяет родителям (законным представителям) заключать договор с образовательным учреждением, реализующим программу дошкольного образования, онлайн в приложении «Госключ».

В рамках проведения в Российской Федерации Года защитника Отечества:

– во все образовательные организации, подведомственные департаменту образования мэрии, направлены материалы патриотической направленности, подготовленные в рамках Концепции развития военно-патриотического воспитания в Новосибирской области «Сибирь-территория мужества» на 2024–2026 годы.

В 2025 году в **Ангарске** снизилась доля школьников муниципальных общеобразовательных учреждений, обучающихся во вторую смену: доля школьников, обучающихся во 2 смену, составила 10,6%, что на 2,5% мень-

ше, чем в 2024 году. Этому способствовало введение в эксплуатацию после капитального ремонта здания МБОУ «СОШ № 10 с углубленным изучением отдельных предметов». В 2025/2026 учебном году в 16 из 36 дневных муниципальных общеобразовательных учреждениях организован учебный процесс в две смены. В одну смену обучаются школьники 20 общеобразовательных учреждений.

В 2025 году за счет премии, полученной Ангарским городским округом в конкурсе «Лучшая муниципальная практика», муниципальным общеобразовательным учреждениям выделено 18000,0 тыс. рублей на оснащение цифровыми лабораториями по физике 14 общеобразовательных учреждений и цифровыми интерактивными песочницами 4 дошкольных учреждения.

В Красноярске успешное прохождение самодиагностики по магистральным направлениям и ключевым условиям проекта «Школа министерства просвещения Российской Федерации» 68 общеобразовательных организаций достигли высокого уровня, 41 организация – среднего уровня.

Завершена реализация 4 муниципальных проектов:

«Повышение качества математического образования» (освоение и применение деятельностных форм и методик обучения математике, в частности технологии проблемно-диалогического обучения при научно-методическом сопровождении Красноярского краевого института развития образования);

«С чего начинается Родина?» (приумножение потенциала воспитания через создание дидактических материалов и карты по истории Красноярска и Красноярского края для посещения исторических мест, для реализации социально-значимых проектов и проведения памятных мероприятий);

«Я нужен городу, краю, стране!» (усиление профориентационной работы во взаимодействии с предприятиями производственной и социальной сферы города Красноярска);

«Рациональное питание – основа здорового образа жизни» (просветительская деятельность по формированию правильного питания и основ здорового образа жизни, улучшение школьного питания).

В Барнауле в соответствии с поручением Президента РФ с целью развития познавательной активности школьников на территории МБОУ «СОШ № 127» в 2025 году открыта единственная в крае уникальная научная детская площадка «Алтайский край – вчера, сегодня, завтра», которая призвана сделать процесс изучения родного региона доступным, наглядным и привлекательным. Для реализации проекта было выделено 3,5 млн рублей из средств городского бюджета. Основным направлением работы в 2025 году стала социальная поддержка семей участников специальной военной операции.

В 2024–2025 учебном году система общего и дополнительного образования города **Комсомольска-на-Амуре** продолжила своё успешное развитие на основе объединения усилий педагогического и родительского сообществ, всех заинтересованных организаций, предприятий и структур города, ориентируясь на основные принципы и национальные цели, изложенные в Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

Обеспечена доступность общего образования для всех категорий детей. Сформировано единое образовательное пространство, в котором соблюдаются единые требования к результатам образования, условиям реализации образовательных программ и их структуре, заложенные в ФГОСах.

Главным показателем эффективной работы был и остаётся уровень подготовки выпускников к государственной итоговой аттестации. ЕГЭ продолжает оставаться механизмом объективной и независимой оценки знаний выпускников школ. Достигнуты хорошие результаты в сфере повышения качества образования, в том числе по подготовке выпускников.

В 2025 году в городе создано новое учреждение – «Комсомольский-на-Амуре центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи». Основные направления деятельности центра – организация деятельности территориальной психолого-медико-педагогической комиссии, психолого-педагогическое консультирование обучающихся, их родителей (законных представителей) и педагогических работников; коррекционно-развивающая, компенсирующая и логопедическая помощь обучающимся; оказание помощи учреждениям, осуществляющим образовательную деятельность, по вопросам реализации основных общеобразовательных программ. В 2025 году все образовательные организации перешли на обновленный ФГОС.

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации во всех школах **Горно-Алтайска** в 2025 году созданы школьные спортивные клубы. Безусловным ресурсом развития системы воспитания является физическая культура и спорт.

Президентом России 2025 год был объявлен Годом защитника Отечества и 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов. Продолжена работа по расширению взаимодействия и привлечения обучающихся к деятельности в «Движение Первых» и «Орлята России».

Делегация Республики Алтай приняла участие во II Всероссийском форуме президентов школ (лидеры ученического самоуправления), который проходил в Москве 2–5 апреля 2025 года. От города Горно-Алтайска победителем и участником форума «Гармония г. Горно-Алтайска» стал ученик гимназии № 9.

Весь год культурно-массовые мероприятия, приуроченные к Году защитника Отечества, носили патриотический характер (**Горно-Алтайск, Петропавловск-Камчатский, Саяногорск, Дудинка, Улан-Удэ**).

С целью сохранения исторической памяти о трагедии мирного населения СССР – жертв военных преступлений нацистов и их пособников в период Великой Отечественной войны – в городе **Губкинский** был реализован проект «Знание о Великой Отечественной войне», в рамках которого учителя истории губкинских школ вышли в трудовые коллективы предприятий и организаций города с лекциями о наиболее значимых событиях, лицах и датах военных лет 1941-1945 гг. В апреле – мае и октябре – декабре было проведено 19 мероприятий в рамках реализации городского проекта. Проект получил широкий положительный общественный резонанс.

Важным фактором, влияющим на качество образования, является состояние кадрового потенциала.

В рамках реализации Указов Президента Российской Федерации в части повышения средней заработной платы отдельных категорий работников бюджетной сферы уровень заработной платы педагогических работников в городе **Зима** в 2025 году составил: по общему образованию – 69834,00 руб., по дошкольному образованию – 57618,00 руб., по дополнительному образованию – 64711,00 руб. В городе созданы условия для непрерывного профессионального развития педагогов. В 2025 году проведено 6 городских конкурсов (конкурс среди молодых педагогических работников образовательных организаций «Новая смена–2025», профессиональный конкурс «Звезда года–2025», конкурс на лучшую методическую разработку воспитательного мероприятия «Час PROведённый с пользой», конкурс методических разработок психологической направленности, конкурс дидактических игр и пособий «Игротека–2025», муниципальный этап регионального конкурса «Лучшая методическая разработка»), в которых приняли участие 24,5% педагогических и управленческих работников, из них 65 человек объявлены победителями и призерами. В региональных конкурсах приняли участие 14,3% педагогов и руководителей, из них 23 объявлены победителями и призерами.

Важным аспектом развития дошкольного образования является поддержка инклюзивного образования, которое в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом является обязательной частью образовательной системы в Российской Федерации.

Задача укрепления кадрового потенциала отрасли образования остается приоритетной и на предстоящий период (**Обь, Николаевский район, Саянск, Томск, Ханты-Мансийск**).

Качество работы системы образования определяется качеством образовательных результатов.

В рамках Всероссийского проекта «Взаимообучение городов» в **Омске** продолжено взаимодействие с другими городами. Педагоги из 19 БДОУ прошли стажировку в городе Перми по теме: «Эффективные практики дошкольного образования: система работы по ознакомлению детей дошкольного возраста с профессиями и трудом взрослых» в целях изучения опыта работы государственного бюджетного общеобразовательного учреждения города Москвы «Школа № 1748 «Вертикаль» по созданию развивающей предметно-пространственной среды с использованием современных педагогических практик. Департаментом образования совместно с Омским государственным педагогическим университетом проведен образовательный интенсив по теме: «Современные педагогические практики коррекционно-развивающей работы дошкольных образовательных организаций», в рамках которого педагогами из 9 БДОУ представлены лучшие практики по формированию первичных представлений о профессии.

Инклюзивное образование в городе **Иркутске** призвано устранить любые различия между обучающимися, уравнивать их стартовые возможности и исключить любые дискриминационные факторы. Показатель доступности дошкольного образования для нуждающихся детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов составляет 100%. Родители (законные представители) детей-инвалидов освобождены от оплаты за присмотр и уход за детьми в соответствии с нормативными актами. Также в городе функционирует территориальная постоянно действующая психолого-медико-педагогическая комиссия, которая осуществляет круглогодичное обследование детей в возрасте от 0 до 18 лет включительно и консультирование родителей, что позволяет образовательным организациям выстраивать программу по развитию и обучению ребенка в соответствии с его особенностями и возможностями. Обучение детей-инвалидов в образовательных организациях осуществляется с учетом рекомендаций индивидуальной программы реабилитации.

В **Северске** большое внимание уделяется обеспечению занятости несовершеннолетних граждан от 14 до 18 лет в каникулярное время. На мероприятия по временному трудоустройству подростков в 2025 году выделено 4,1 млн руб. из бюджета города. Приоритетным правом при трудоустройстве пользовались подростки, находящиеся в трудной жизненной ситуации. Основными видами работ, на которых были заняты подростки, стала уборка территорий учреждений, спортивных площадок, благоустройство и уборка территории города, озеленение городских улиц, подсобные работы, работы в образовательных учреждениях и т.д.

Заслуживают внимания отдельные направления трудоустройства несовершеннолетних, например, в 2025 году несовершеннолетние после предварительного отбора и обучения работали на молодёжном проекте «Телефон доверия», оказывая информационную и социально-психологическую помощь жителям города подросткового и молодёжного возраста по принципу «сверстник – сверстнику». Эта помощь востребована и среди под-

ростков и родителей. Основными вопросами стали взаимоотношения со сверстниками, конфликты с родителями, пьянство родителей, одиночество, отсутствие интересов, понимания себя, выбора профессии.

В целях вовлечения молодежи Северска в общественную жизнь, создания условий для успешной самореализации молодежи, совершенствования системы гражданско-патриотического воспитания проведено более 30 мероприятий, в которых приняли участие 32,5 тыс. человек. Самыми массовыми и популярными среди детей в 2025 году стали программы дополнительного образования социально-гуманитарной, художественной, технической и физкультурно-спортивной направленности.

Дополнительное образование – эффективный инструмент поиска путей реализации возможности и способности обучающихся. В соответствии с общими приоритетными направлениями совершенствования системы дополнительного образования в Российской Федерации в Ханты-Мансийске реализуется система персонифицированного дополнительного образования детей, в которую включено 20 исполнителей услуг: 12 организаций и 8 индивидуальных предпринимателей. «Детский этнокультурно-образовательный центр» работает в статусе региональной инновационной площадки (проект «Создание оптимальных условий для ранней профориентации, творческой самореализации подрастающего поколения на основе традиционной культуры обско-угорских народов»).

В Чите в рамках курса «Семьеведение» наряду с овладением знаниями и умениями краеведческого характера, приобщением к базовым национальным ценностям, ставится задача освоения различных социальных ролей, формирование у ребенка дошкольного возраста представления о себе как части малого социального окружения – семьи, его социализация через приобщение к культурным традициям и истории семей коренного населения Забайкальского края (русских, бурят, эвенков), особенности уклада семейной жизни.

В целях освоения и качественной реализации образовательных программ дополнительного образования, повышения качества предоставления образовательных, коррекционных, психологических услуг продолжается работа городского методического объединения «Педагогический поиск»: всего в 2025 году работало 18 центров (8 для воспитателей, 8 для специалистов, 2 центра для заместителей заведующих по воспитательно-методической работе). Повышение качества реализации этих программ – одна из приоритетных задач, стоящих перед комитетом образования администрации городского округа «Город Чита».

2025 год стал переходным от национального проекта «Образование» к национальному проекту «Молодежь и дети». Традиционные вопросы воспитания и повышения качества образования являются приоритетом как муниципальной, региональной, так и, в целом, государственной образовательной политики сегодня и достигаются обновлением содержания и технологий образования, модернизацией материально-технической базы учреждений, развитием кадрового потенциала, обеспечением открытости образовательного процесса.

2.12. Молодежная политика

В муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока в рамках реализации молодежной политики были сформированы условия для интеграции молодежи в процессы социально-культурного развития, общественно-политического, экономического, муниципального образования и местного сообщества через реализацию социально значимых, предпринимательских, инновационных проектов; участие молодежи в работе молодежных общественных организаций, объединений, патриотических клубов; деятельность творческих коллективов, движение трудовых отрядов подростков.

В 2025 году муниципалитетами проводилась активная работа по выявлению и поддержке талантливой молодежи, созданию условий для реализации интеллектуального, творческого потенциала, профилактики здорового образа жизни и популяризации института семьи.

В Горно-Алтайске МБУ «Молодежный центр г. Горно-Алтайска» продолжал на постоянной основе работу с детьми и подростками, состоящими на контроле и на различных видах профилактического учета в Комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав, посредством проведения профилактических бесед на различные тематики. С целью содействия временной занятости молодежи (в летнее время и свободное от учебы время), социальной поддержки, трудового воспитания и пропаганды добросовестного отношения к труду традиционно на базе Молодежного центра ежегодно функционирует Молодежный трудовой отряд. За период работы молодежного трудового отряда с апреля по сентябрь 2025 года были трудоустроены более 150 человек.

С целью социальной поддержки и материального стимулирования талантливой молодежи города Горно-Алтайска, достигшей успехов в профессиональной деятельности и для активной части молодежи, проявившей себя в области науки, спорта, творчества и добровольческой деятельности проводились конкурсы для соискателей Премии Мэра для работающей молодежи и Премии Мэра для студентов.

Для создания альтернативы времяпровождения молодежи в учреждениях культуры, подведомственных муниципальному учреждению «Управление культуры, спорта и молодежной политики администрации города Горно-Алтайска» за 2025 год было проведено 322 мероприятия, что на 7% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Количество детей и молодежи, посетивших мероприятия, увеличилось на 32%, в том числе дети из малообеспеченных семей и несовершеннолетние, состоящие на различных видах профилактического учёта.

Это стало возможным в связи с проведением массовых мероприятий, посвященных 80-летию Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов, Дню города Горно-Алтайска, музыкального фестиваля «Ойнофест», Международного ралли «Шёлковый путь», Дней соседей и других.

Важнейшим направлением деятельности в области молодежной политики на территории города **Якутска** в 2025 году стало волонтерское сопровождение всех ключевых городских мероприятий. Добровольцы активно участвовали в организации и проведении праздников, спортивных соревнований, культурных событий, предоставляя необходимую помощь и поддержку, что позволило повысить качество их проведения и создать позитивную атмосферу. В течение всего года проводились встречи Главы города с активными студентами медицинского и других колледжей, с представителями студенческих организаций.

При МБУ «Отдел по делам молодежи» города **Бердска** была организована работа нескольких молодежных объединений: волонтерский корпус, городской клуб «Молодая семья», военно-патриотический клуб «Единство», открытое пространство «Вега» для реализации потенциала талантливой молодежи и открытое пространство «Квартира» для общения и творческого развития подростков.

В 2025 году МБУ «Отдел по делам молодежи» получил Сертификат победителя департамента молодежной политики, который подтверждает, что город Бердск занимает 3 место среди городских округов Новосибирской области по результатам оценки эффективности деятельности органов по делам молодежи муниципальных районов и городских округов Новосибирской области. Более того, деятельность города Бердска была отмечена Председателем Совета регионального отделения Движения Первых Новосибирской области как самая эффективная по взаимодействию и вкладу в развитие Общероссийского общественно-государственного движения детей и молодежи «Движение первых» на территории Новосибирской области.

В городе существует 21 военно-патриотических клуба, координацию деятельности клубов осуществляет МБУ «Отдел по делам молодежи». В истекшем году в мероприятиях в сфере гражданского и патриотического воспитания приняли участие более 12000 жителей Бердска. Мероприятия проводились на межведомственной основе совместно с органами местного самоуправления, патриотическими клубами, юнармейскими отрядами, ветеранскими и добровольческими организациями. Парад Победы, акция «Свеча Памяти», Городской день призвания и Всероссийская акция «Георгиевская лента» стали значимыми событиями года, участие в которых приняли юнармейцы и воспитанники военно-патриотических клубов.

Наиболее значимыми достижениями в **Петропавловске-Камчатском** стало обеспечение взаимодействия всех структурных подразделений городской администрации с общественными организациями и объединениями, спортивными федерациями по выполнению программных мероприятий, взаимодействию в рамках конкурсов, проектов, программ и поддержки волонтерской деятельности. Все мероприятия освещались в средствах массовой информации, на официальном сайте городской администрации, на молодежном сайте МАУ «Молодежный центр» и в социальных сетях «ВКОНТАКТЕ» и «Одноклассники».

В 2025 году на проведение молодежных мероприятий и развитие инфраструктуры была выделена субсидия из федерального, краевого и местного бюджетов. МАУ «Молодежный центр Петропавловск-Камчатского городского округа» успешно реализовало проект по созданию новой инфраструктуры молодежных пространств региона.

В целях реализации соглашения о сотрудничестве, рассчитанного на всестороннюю перспективу налаживания взаимодействия между Петропавловск-Камчатским городским округом и городским округом Дебальцево Донецкой Народной Республики в интересах города Светлодарска в 2025 году были организованы 2 слета детей и молодежи «От Донецка до Камчатки». В рамках 80-летия Победы в Великой Отечественной войне были приглашены представители города Светлодарск на Шестой слет детей и молодежи «От Донецка до Камчатки». В августе делегация из города Светлодарска была приглашена на Седьмой слет детей и молодежи «От Донецка до Камчатки» для участия в ряде мероприятий, посвященных 80-летию Курильского десанта.

В 2025 году в **Улан-Удэ** были реализованы 10 социальных проектов для молодежи грантового конкурса «Добрые дела – любимому городу», которые направлены на развитие добровольческой деятельности, патриотическое воспитание и самоопределение молодежи, поддержку молодых семей и профилактику правонарушений в молодежной среде. Кроме того, ежегодно в городе проводится конкурс на соискание звания «Лауреат премии мэра города Улан-Удэ «Молодые таланты». В рамках реализации государственной программы «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации» Комитет по социальной и молодежной политике осуществляет обеспечение жильем молодых семей.

С 1 июня 2025 года впервые в городе Улан-Удэ была внедрена новая мера поддержки добровольцев – корпоративная карта волонтера. Карта действует при поддержке системы UDS. 550 студентов и представителей работающей молодежи, занимающиеся волонтерством на постоянной основе, получили скидки в разных сферах: медицинские услуги, покупка электронной техники, одежды, обуви и многое другое.

Флагманский проект «Молодежные трудовые отряды мэра г. Улан-Удэ» в 2025 году наполнился новым содержанием: была запущена «Городская стажировочная площадка», в летний период было официально трудоустроено 35 подростков, состоящих на различных видах профилактического учета.

Важным событием в деле сохранения исторической памяти и патриотического воспитания молодежи стал совместный проект Комитета по социальной и молодежной политике администрации города с автономной некоммерческой организацией «Молодежь Приморья» – создание уникальной настольной игры «Улан-Удэ – город трудовой доблести!», посвященной вкладу жителей, предприятий и организаций в Великую Победу.

В МАУ «Молодежный центр города Улан-Удэ» проводилась работа по созданию и наполнению молодежных пространств. Благодаря получению поддержки в федеральных и муниципальных грантовых конкурсах в 2025 году удалось открыть для молодежи города 2 пространства: «Творческий кластер для студентов группы риска г. Улан-Удэ», направленный на создание условий для социализации и творческого развития молодежи из группы риска и Студенческий медиа-центр «Артель», предназначенный для повышения медиакомпетенции студентов и производства медиа-продукта, популяризирующего здоровый образ жизни.

В **Новосибирске** задача по организации деятельности, направленной на участие молодежи в политической, социально-экономической, научной, спортивной и культурной жизни города решалась через организацию работы клубных формирований, реализацию проектной деятельности и организацию мероприятий различной направленности, в которой объединены все основные направления реализации молодежной политики в городе. В 2025 году сфера молодежной политики Новосибирска отметила 35-летний юбилей со дня своего создания – это событие стало значимым для всего молодого поколения города Новосибирска и специалистов отрасли.

В отчетном году в конкурсе на присвоение «Знака качества» деятельности молодежных центров, расположенных в Новосибирской области, 2 молодежным центрам города был присвоен знак качества (утверждается департаментом молодежной политики Новосибирской области): Центр развития молодежных инициатив «Продвижение» и подростковый центр «Юность».

Команда Новосибирска приняла участие во Всероссийском конкурсе профессионального мастерства в сфере молодежной политики. Город был представлен в номинации «Команда муниципалитета». По итогам конкурса команда заняла 2-е место, а МБУ МЦ «Содружество» победил в номинации «Команда молодежного центра». В индивидуальных номинациях в финал прошли специалисты центров «Содружество» и «Альтаир». Конкурс служит площадкой для демонстрации компетенций, обмена практиками и формирования экспертного сообщества в сфере молодежной политики.

Открытые пространства молодежных центров стали настоящими центрами для продвижения различных культурных новаций среди молодежи. Это прекрасный механизм, который способствует обмену идеями, взаимопониманию и развитию творческого потенциала. Открытые молодежные пространства не только привлекают к себе заинтересованную аудиторию событийным рядом, но и создают просветительские и обучающие курсы, мастер-классы по усовершенствованию различных творческих навыков у молодежи. В 2025 году на территории города функционировало 32 открытых пространства.

С 8 по 10 октября 2025 года состоялась XVIII научно-практическая конференция «Актуальные проблемы и перспективы реализации молодежной политики города Новосибирска». Организаторами выступили управление молодежной политики мэрии города совместно с Новосибирским государственным педагогическим университетом. Конференция была направлена на обсуждение актуальных проблем и перспектив развития молодежной политики, обобщение практического опыта и выработку эффективных механизмов реализации муниципальной молодежной политики. В работе мероприятия приняли участие ведущие специалисты в сфере неформального образования, руководители и сотрудники управления молодежной политики мэрии, представители районных администраций и учреждений молодежной политики. Программа конференции включала несколько ключевых направлений работы: стратегическая сессия собрала руководителей военно-патриотических клубов для обсуждения вопросов работы с молодежью, дискуссионная лаборатория рассмотрела влияние современных технологий на молодежь и разработала рекомендации по их безопасному использованию, Форум социального развития «Добро.Форум» завершился созданием методического сборника по развитию волонтерского движения, панельная дискуссия была посвящена вопросам формирования национальной идентичности и противодействия экстремизму. В рамках конференции также состоялся интеллектуальный квиз «Элементарно», приуроченный к 35-летию молодежной политики города.

В 1 квартале 2026 года МБУ «Молодежный Центр» города **Иркутска** впервые за историю реализации молодежной политики на территории города будет проведена работа с клубными молодежными формированиями (КМФ) – это добровольное объединение молодых людей, основанное на общности интересов, запросов и потребностей в знаниях и навыках в какой-либо сфере жизни и (или) в осуществлении совместной общественно-полезной деятельности. Цель КМФ – создание благоприятных условий для личностного развития молодежи через систематическую организацию содержательного досуга.

Ежегодно, с 2010 года мэром города Иркутска осуществляется дополнительная социальная поддержка активистов и отличников учебы. Стипендия является однократной за весь период обучения единовременной выплатой из средств бюджета города. Кандидатами на получение Стипендии могут быть активисты и отличники учебы образовательных организаций высшего образования и профессиональных образовательных организаций, проявившие особые успехи в научной, творческой, спортивной и общественной деятельности, подтвержденные дипломами, свидетельствами или другими подобными документами. В 2025 году удалось увеличить количество стипендиатов с 49 до 51: 23 представителям 11 высших учебных заведений и 28 представителям профессиональных образовательных организаций.

28–29 ноября 2025 года на базе МБУ «Молодежный Центр» города Иркутска прошел 9 Иркутский городской Форум молодежи. Ключевым направлением молодежных формирований стало изучение новых подходов в развитии сферы медиа в современных реалиях, медиа грамотности и продвижения личного бренда молодых людей в сфере блогинга, креативных индустрий, социально-активной деятельности и молодежного предпринимательства. 6 сентября 2025 года состоялся традиционный и ставший крупнейшим в истории города Иркутска парад Российского студенчества. Студенты организаций высшего образования и организаций среднего специального образования города приняли участие в параде.

Системная поддержка молодежных программ и проектов, реализуемых на территории **Северска**, создает условия для успешной самореализации молодежи и успешной интеграции молодежи в общество. В 2025 году были реализованы следующие социально значимые проекты и мероприятия:

– 2 профориентационных мероприятия в рамках социального проекта «Правопорядок», направленного на развитие социальной активности подростков и молодежи, решение проблемы правонарушений и преступлений в сфере общественной безопасности;

– молодежный фестиваль «Живи ярко!» в рамках празднования Дня молодежи;

– форум «Мастерская социальных лидеров» для представителей социально ориентированных НКО, городских общественных, волонтерских, патриотических, ветеранских организаций;

– проект «Повышение» – досугово-образовательная программа для работающей молодежи;

– автопробег, посвященный Дню Государственного Флага Российской Федерации, в котором приняли участие около 50 единиц автотранспортных средств.

Ежегодно большое внимание уделяется обеспечению занятости несовершеннолетних граждан от 14 до 18 лет в каникулярное время. Приоритетным правом при трудоустройстве пользовались подростки, находящиеся в трудной жизненной ситуации. Основными видами работ, на которых были заняты подростки, стали уборка территорий учреждений, спортивных площадок, благоустройство и уборка территории города, озеленение городских улиц, подсобные работы, работы в образовательных учреждениях и т.д. В 2025 году несовершеннолетние после предварительного отбора и обучения работали на молодёжном проекте «телефоне доверия», оказывая информационную и социально-психологическую помощь жителям города подросткового и молодёжного возраста по принципу «сверстник – сверстнику». Эта помощь востребована и среди подростков и родителей. Основными вопросами стали взаимоотношения со сверстниками, конфликты с родителями, пьянство родителей, одиночество, отсутствие интересов, понимания себя, выбора профессии.

В целях вовлечения молодежи Северска в общественную жизнь, создания условий для успешной самореализации молодежи, совершенствования системы гражданско-патриотического воспитания было проведено более 30 мероприятий.

В 2025 году в **Туруханском районе** наиболее значимым стало получение ежегодной краевой субсидии, направленной на поддержку деятельности муниципальных молодёжных центров. Ключевые мероприятия, организованные молодёжным центром Туруханского округа – это мероприятия, направленные на воспитание гражданского самосознания и патриотизма:

– участие во Всероссийской военно-патриотической игре «Зарница 2.0» (отборочный, муниципальный, зональный этапы);

– участие в краевом конкурсе по строевой подготовке, с целью отбора кандидатов для участия в торжественных мероприятиях, приуроченных к празднованию 80-й годовщины Победы в ВОВ (муниципальный, зональный, региональный этапы);

– акция «Георгиевская лента» (торжественная раздача георгиевских лент с информационными листами об истории ленты организациям и учреждениям села, поселкам муниципального образования, участникам торжественных, праздничных и спортивных мероприятий, горожанам);

– сопровождение Бессмертного полка юнармейцами и волонтерами Туруханского района в рамках празднования 80-летия Победы в Великой Отечественной войне.

В рамках развития гражданского и патриотического воспитания муниципальный поисковый отряд «Туруханец», входящий в региональное отделение Общероссийского общественного движения по увековечению памяти погибших при защите Отечества «Поисковое движение России» Красноярского края, принял участие в

Международной вахте памяти 2025. Поисковая экспедиция проходила в Смоленской области Глинковского района д. Алексеево – найдены останки 6 бойцов ВОВ и 1 читаемый медальон.

В отчетном периоде была продолжена работа первичных отделений Общероссийского общественно-государственного движения детей и молодежи «Движение первых» в молодежном центре и общеобразовательных школах Туруханского района. Движение позволяет аккумулировать ресурсы и объединить уже существующий опыт в рамках реализации молодежной политики.

По итогам 2025 года МКУ «Молодежный центр Туруханского района» вошел в рейтинг лучших территорий края реализующих флагманскую программу «Мы вместе», молодежный центр получил социальный пакет франшизы на открытие центра общественного развития в рамках программы «Добро.Центр». Количество волонтеров увеличилось почти в 2 раза по сравнению с 2024 годом. В 2025 году жители района продолжали активно оказывать помощь участникам СВО в рамках Общероссийской акции взаимопомощи «МЫ ВМЕСТЕ!».

Комитет по делам молодежи администрации города **Барнаула** в 2025 году выступил организатором (соорганизатором) более чем в 60 городских мероприятиях, направленных на гражданско-патриотическое воспитание:

- церемонии возложения цветов, посвященные 81-ой годовщине полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады, 82-ой годовщине Победы в Сталинградской битве и Дню защитника Отечества;
- месячник оборонно-массовой работы. В рамках месячника на базе учреждений высшего и среднего профессионального образования прошло 81 мероприятие;
- мероприятия, посвященные 11-й годовщине воссоединения Крыма и Севастополя с Россией (кураторские часы, кинопоказ фильмов «Крым», «Крым. Путь на родину», молодежная социальная акция «11 лет Русской весне», автопробег).

Особо значимыми для Барнаула стали мероприятия, посвященные присвоению городу Барнаулу почетного звания «Город трудовой доблести», празднованию 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг., празднованию Дня России, памятные мероприятия в рамках Дня Памяти и скорби.

В рамках празднования Дня Весны и Труда и присвоения городу Барнаулу почетного звания «Город трудовой доблести» 29 апреля 2025 года в спортивном зале Алтайского государственного аграрного университета прошел патриотический турнир «Все для Победы». В рамках турнира участники выполняли комплекс из восьми зачетных упражнений. В турнире приняли участие шесть команд профессиональных образовательных организаций города. В День Весны и труда 1 мая 2025 года состоялось интерактивное мероприятие «Барнаул – трудовой, доблестный!», торжественная церемония возложения цветов к стеле «Город трудовой доблести» в Нагорном парке: активисты из числа студенческой и работающей молодежи возложили цветы, почтив подвиг барнаульцев в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.

Продолжалась работа по формированию здорового образа жизни среди молодежи. Так, в 2025 году в седьмой раз состоялся Сибирский фестиваль некоммерческой социальной рекламы по пропаганде здорового образа жизни «Альтернативное Видение» (Фестиваль «АВиФест») среди работающей молодежи, студентов и школьников. В задачи Фестиваля входит создание условий для открытой творческой самореализации, альтернативных форм пропаганды здорового образа жизни, единой комфортной культурной среды для молодежи Сибирского федерального округа, выявление и поддержка талантливых молодых людей.

На территории **Ангарска** деятельность по направлениям молодежной политики осуществляет муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Молодежный центр «Перспектива» в рамках реализации муниципальной программы Ангарского городского округа «Молодежная политика» на 2020–2027 годы. Реализация молодежной политики осуществляется при тесном взаимодействии с молодежными организациями и объединениями различных ведомств, студенческими активами, учреждениями общего и дополнительного образования, региональными учреждениями молодежной политики. На территории организованы местные отделения Всероссийских движений: «Юнармия», «Волонтеры Победы», «Волонтеры – медики» «Школа безопасности», «Движение первых», «Российские студенческие отряды».

К наиболее значительным достижениям за 2025 год можно отнести:

- капитальный ремонт молодежного центра «Театральный»;
- вошли в число победителей во Всероссийском конкурсе программ комплексного развития молодежной политики в субъектах Российской Федерации «Регион для молодых»;
- заработная плата специалистов по работе с молодежью в учреждении молодежной политики доведена до уровня заработной платы педагогов дополнительного образования;
- по итогам оценки эффективности реализации молодежной политики в муниципальных образованиях Иркутской области Ангарский городской округ занял 1 место.

В рамках муниципальной программы, в период с 2019 по 2025 годы, проводился конкурс молодежных инициатив, победителями за 7 лет стали 35 участников, в 2025 году победителями стали 5 участников, которые на полученные субсидии реализовали свои проекты.

В Кемерово продолжилась работа по информированию молодежи о мероприятиях и направлениях молодежной политики, сбору и анализу информации по всем направлениям, изданию информационных, методических и рекламных материалов, информированию молодежи о потенциальных возможностях развития, созданию молодежных средств массовой информации. Для информированности молодежи активно используется интернет-пространство, официальный сайт администрации города Кемерово, группы отдела молодежной политики управления культуры, спорта и молодежной политики администрации города Кемерово и отдела молодежных проектов и программ обособленного подразделения «Дворец молодежи» МАУ «Дирекция по развитию клубных учреждений» в социальной сети «ВКонтакте».

В городе действует система мер социальной поддержки молодежи. Традиционно при поддержке Главы города Кемерово проводятся молодежные городские конкурсы: «Молодое лицо города» (конкурс проводится с 2004 года), «Молодая семья Кемерово» (с 2007 года) и «Волонтер Кемерово» (с 2018 года).

Одним из приоритетных направлений развития муниципальной молодежной политики является развитие проектного мышления молодежи, поддержка молодежных инициатив. В Кемерово создана уникальная инновационная система социального проектирования, которая позволяет осуществлять комплексное планирование портфеля городских социально значимых проектов в профориентационной, гражданско-патриотической, профилактической, инновационной, предпринимательской, добровольческой и творческой сферах с целью достижения устойчивого экономического развития города.

В целях поддержки студентов профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования, внесших большой вклад в развитие различных сфер города Кемерово, ежегодно проводится городской конкурс на соискание муниципальных стипендиатов среди студентов профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования в рамках реализации муниципальной программы «Молодежь города Кемерово»: 50 студентов профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования ежегодно становятся муниципальными стипендиатами, награждаются сертификатами и денежными премиями. Ежегодно проходит городской конкурс муниципальной стипендии им. М.А. Подгорбунского, направленный на поддержку студентов, аспирантов, клинических ординаторов хирургических специальностей ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный медицинский университет», достойно представляющих медицину города на межрегиональном, федеральном и международном уровнях.

2.13. Взаимодействие с общественностью и органами территориального общественного самоуправления

В условиях новых вызовов и задач муниципалитеты по всей стране сделали ставку на развитие институтов гражданского участия, поддержку общественных инициатив и внедрение современных форматов коммуникации с жителями. В центре внимания не только ставший уже традиционным опыт работы с территориальными общественными самоуправлениями, поддержка социально-ориентированных некоммерческих организаций, развитие волонтерства, но и внедрение новых форматов взаимодействия с общественностью с использованием современных инструментов и технологий. Политика администраций муниципалитетов в сфере организации взаимодействия с общественностью и развития институтов обеспечения участия населения в местном самоуправлении становится базовой основой общественно-политического и социально-экономического развития муниципальных образований.

Среди ключевых направлений работы администраций муниципальных образований стоит отметить:

- комплексную поддержку НКО и волонтерства: от финансовой и имущественной помощи до обучения и информационного сопровождения, что позволило реализовать сотни социально значимых проектов;
- работу общественных советов, созданных при администрациях муниципальных образований, которые являются эффективной площадкой для диалога с общественностью, на которой обсуждаются самые острые и актуальные вопросы развития муниципалитета;
- акцент на патриотизме и единстве: масштабные акции в поддержку участников СВО и их семей, создание памятных мест, проведение фестивалей межнационального согласия и юбилейных мероприятий стали неотъемлемой частью муниципальной повестки;
- цифровизацию и инновационный подход: внедрение электронных платформ для подачи заявок на гранты и голосования, использование искусственного интеллекта для создания контента, открытие медиacentров для пенсионеров;
- массовое вовлечение жителей через территориальные общественные самоуправления (ТОС), которые в ряде муниципальных образований охватили до половины населения и стали драйверами благоустройства, патриотического воспитания и социальной поддержки.

Именно обсуждению вопросов развития ТОС была посвящена научно-практическая конференция АСДГ «Реализация стратегии развития территориального общественного самоуправления в городе Новосибирске: реалии и перспективы», которая состоялась 2–3 октября 2025 г. в городе **Новосибирске**. В мероприятии, которое было организовано АСДГ совместно с мэрией города Новосибирска, приняли участие представители муници-

пальных образований – членов АСДГ, депутаты Государственной Думы Российской Федерации, члены Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера, представители Общенациональной ассоциации ТОС и экспертного сообщества.

Работа конференции была организована в рамках трех тематических секций, каждая из которых стала площадкой для глубокого и содержательного профессионального диалога. Первая секция была посвящена нормативно-правовым аспектам деятельности ТОС. Выступающие поделились практическим опытом правового оформления инициатив и детально разобрали пробелы в законодательстве и правовые аспекты общественного контроля. Участники секции сообща искали ответы на сложные вопросы налогового регулирования, имущественной поддержки и необходимости создания отдельного регионального закона о ТОС. Параллельно проходила вторая секция, фокус которой был направлен на партнерские связи и взаимодействие с органами власти и состоялся оживленный обмен региональными практиками. Был представлен опыт работы и развитие ТОС в **Абакане, Хабаровске и Чите**, а также новосибирский опыт создания комплексных планов развития территории как инструмента интеграции. В центре обсуждения были поиск обоюдовыгодных форматов сотрудничества с бизнесом и возможности использования проектной деятельности для привлечения новых ресурсов. Третья секция была посвящена вопросам формирования информационного поля. Выступающие представили научный подход и рассмотрели роль информации в создании чувства территориальной идентичности и ответственности. В результате, эксперты вместе с аудиторией искали эффективные механизмы снятия коммуникационных барьеров между гражданами, властью и социальными учреждениями, а также способы влияния информационного поля на готовность населения к сотрудничеству и общественной экспертизе.

На заключительном пленарном заседании подведены итоги работы всех секций, обозначены ключевые законодательные вызовы и предложения по их решению, представлен комплексный обзор инструментов информационного продвижения деятельности ТОС, необходимых для повышения их узнаваемости и вовлечения жителей, систематизированы лучшие практики взаимодействия органов местного самоуправления и ТОС, обозначены перспективные векторы для развития этого партнерства.

По итогам конференции была принята резолюция, содержащая предложения по совершенствованию законодательства, развитию механизмов поддержки ТОС и усилению их роли в решении вопросов местного значения. Участники отметили, что за 25 лет с момента создания первого ТОС в **Новосибирске** сложилась устойчивая развернутая система ТОС, разработанная еще в 2019 году «Стратегия развития территориального общественного самоуправления в городе Новосибирске на 2020–2030 годы», которая оказала большое влияние на развитие ТОС в городе и является хорошей практикой для тиражирования в других муниципальных образованиях. За период действия Стратегии наработан и развит опыт формирования и реализации комплексных планов развития территории, формирования партнерской сети и взаимодействия с органами власти всех уровней, опыт непосредственного участия в разработке и принятии решений, оказывающих влияние на деятельность ТОС, участия в конкурсах и грантах, привлечения дополнительных ресурсов и финансовых средств для деятельности ТОС, эффективные практики достижения информационной открытости, использования социальных сетей и других информационных ресурсов.

В **Абакане** 2025 год ознаменовался беспрецедентным масштабом работы территориальных общественных самоуправлений. Вся территория города охвачена деятельностью органов ТОС. Всего в мероприятиях, организованных ТОС, приняли участие более 40% населения города. Деятельность органов ТОС помогает решать проблемы, учитывая опыт и знания абаканцев, что позволяет более оперативно реагировать на запросы жителей. Успешно зарекомендовал себя проект «Аллея дружбы», в рамках которого представители национальных культур и диаспор совместно с администрацией города высадили деревья как символ межнационального согласия. Представители национальных объединений стали активными участниками благотворительных акций, акций по оказанию помощи семьям граждан – участников СВО.

В **Артеме** связующим звеном между населением, общественными организациями и органами местного самоуправления по-прежнему является Общественная палата, которая была создана еще в 1998 году по решению Думы города Артема. Заседания Общественной палаты проходят 1 раз в квартал, она стала эффективным совещательным и консультативным органом, объединяющим лидеров самых крупных и ярких НКО города. Открытый диалог и понимание задач путем привлечения общественности к управленческой деятельности, позволяет увидеть городские проблемы и находить совместные пути их решения. Только в 2025 году представители общественности активно работали в составе 12 комиссий, рабочих групп и советов по различным вопросам при администрации города Артема, что позволило обеспечить широкое представительство интересов граждан и учесть мнение общественности при принятии решений.

В **Барнауле** также продолжила работу Общественная палата города Барнаула VI созыва и Совет женщин при главе города Барнаула, на заседаниях которых рассматривались актуальные вопросы патриотического воспитания молодежи, социальной поддержки населения, социально-экономического развития города, состояния жилищного фонда, развития инженерной инфраструктуры и другие. Силами этих объединений проведены патри-

отические и благотворительные акции, направленные на оказание гуманитарной помощи военнослужащим, задействованным в зоне проведения специальной военной операции, их семьям, жителям Славяносербского района Луганской Народной Республики. Советом женщин организованы мероприятия к Международному дню защиты детей, направленная на поддержку материнства и детства, проведена патриотическая акция «Материнское тепло солдату», акции «Соберем ребенка в школу», «Елка желаний» для детей с ограниченными возможностями здоровья. Члены Совета женщин принимали активное участие в осуществлении общественного контроля организации питания в школах города, приемке загородных оздоровительных лагерей, приемке готовности образовательных и спортивных учреждений к новому 2025–2026 учебному году. Примером успешного взаимодействия администрации города с общественностью стала ежегодная спартакиада представителей основных институтов гражданского общества, которая в 2025 году проведена в десятый раз. В различных эстафетах и состязаниях приняли участие команды Общественной палаты города Барнаула VI созыва, Совета женщин при главе города Барнаула, Барнаульской городской общественной организации «Народная дружина «Барнаульская», национально-культурных объединений, представителей органов ТОС пяти районов города.

В **Благовещенске** 2025 год был отмечен инновационными проектами в сфере медиаграмотности и профилактике буллинга. Предоставленная субсидия Благовещенской городской общественной организации «Ассоциация пожилых людей» позволила открыть медиацентр «Серебро Амура», в котором благовещенские пенсионеры обучаются репортерской деятельности, дикторскому мастерству, работе в кадре, составлению контент-планов, съемкам и монтажке видеороликов. В медиацентре проводятся онлайн-конференции, семинары, круглые столы, мастер-классы, создаются статьи, репортажи, видеоролики для освещения мероприятий, работают кружки и объединения организации, привлекаются студенты вузов по направлению «журналистика», «социальная работа» для обучения пенсионеров работы в медиа пространстве. Новой формой работы стала встреча людей серебряного возраста с ветеранами дружественного Китая. Реализован проект по борьбе с буллингом через спорт («Спорт против буллинга»), который включил первенство по вольной борьбе и цикл профилактических бесед и тренингов для всех желающих по темам: уважение и честная конкуренция, работа в команде, контроль эмоций, противодействие буллингу. Выпущена серия социальных видеороликов, посвящённых личным историям подростков, преодолевшим травлю через спорт, разрушению мифов о «силе как агрессии», популяризации вольной борьбы как способа личностного роста.

Братск в 2025 году сделал акцент на инициативном бюджетировании. Местный уровень инициативного бюджетирования предполагает финансирование реализации проектов за счет средств бюджета города. На один проект за счет местного бюджета направляется не более 1,5 млн руб. Областной уровень инициативного бюджетирования предполагает финансирование реализации инициативных проектов за счет межбюджетных трансферов и обязательное внесение гражданами инициативных платежей в размере 10% от суммы проекта. На один проект из областного бюджета направляется не более 2 млн руб. Всего за счёт городского и областного бюджетов было реализовано 7 и 19 проектов. Среди уникальных объектов – освещение сквера «Ёлка», воркаут-площадка в посёлке Порожском и семейный сад в 17-м микрорайоне. Данные мероприятия способствовали повышению качества городской среды и созданию комфортных общественных пространств жителям города.

Семейная этно-экскурсия, приуроченная к 200-летию **Горно-Алтайска** и Году семьи в России, в 2025 года продолжала оставаться в информационной и общественной повестке. В экскурсии приняли участие 6 семей и 8 организаций: национально-культурные НКО (представители русского, алтайского, казахского, армянского народов и коренных малочисленных народов Алтая), городской Дом культуры и Дом дружбы народов. Семьи посетили места, которые объединяют семьи и народы, проживающие в Горно-Алтайске. Знакомства с различными культурами и этническими особенностями способствует развитию тесных связей и обмену между представителями разных народов, включению их самобытной культуры в мировое наследие.

Важнейшую роль во взаимодействии с общественностью играет территориальное общественное самоуправление. В **Иркутске** зарегистрировано 85 ТОС. В 2025 году было организовано около 300 мероприятий, среди которых особо выделяется проект «Летний кинотеатр во дворах» (60 показов, более 5 тысяч зрителей). Организовано и проведено 30 игровых программ для детей с аниматорами по месту жительства, участие в них приняли более 2000 человек. Впервые проведена Спартакиада ТОС, целью которой стали не только спортивные успехи, но и возможность объединения городского сообщества ТОС. Активисты ТОС продемонстрировали умение работать сообща на общий результат. Участие в Спартакиаде приняли команды 10 ТОС. Администрацией города разработан справочник для иностранных граждан, пребывающих на территории города Иркутска, с целью создания удобного и доступного ресурса, который поможет иностранным гражданам адаптироваться к новой культурной и социальной среде, снизить уровень стресса и, как следствие, предотвратить социальную напряженность в обществе.

Одним из наиболее значимых проектов для пожилых жителей остается проект «Активное долголетие», участие в котором позволяет людям старшего возраста получить необходимые в современных условиях знания по специально разработанной программе и значительно расширить свой круг общения. За весь период реализа-

ции проекта его участниками стали свыше 49000 иркутян. В 2025 году занятия посещали около 4000 человек. В 2025 году проект «Активное долголетие» включал 8 курсов для людей старшего поколения, в том числе 2 новых курса: «Цветочный сад» и «Мобильная фотосъёмка». Дополнительно были проведены встречи с экспертами по вопросам профилактики заболеваний, финансовой грамотности, профилактике мошенничеств, пешие обзорные экскурсии по городу при поддержке краеведов.

Работа активистов ТОС **Кемерово** высоко оценивается на конкурсах регионального и федерального уровня. Седьмой год подряд члены окружных комитетов ТОС города участвуют во Всероссийском конкурсе «Лучшая практика гражданских инициатив», организованном Общероссийской ассамблеей развития территорий и общественного самоуправления. Проекты, которые реализуются в рамках конкурса, помогают решать важные социальные задачи. Так, в 2025 году 29 окружных комитетов территориального общественного самоуправления города Кемерово направили свои заявки на конкурс, 8 из них прошли региональный этап. Благодаря поддержке появилась дополнительная возможность организовать на территории районов праздники. Дети и их родители, пенсионеры и активисты района получили возможность интересно провести время, познакомиться с соседями, принять участие в мероприятиях.

В целях обеспечения взаимодействия граждан с органами государственной власти, органами местного самоуправления на территории города **Комсомольска-на-Амуре**, обеспечения развития и укрепления гражданского общества с 2014 года успешно функционирует общественный совет города Комсомольска-на-Амуре. За это время Совет стал площадкой для диалога, на которой обсуждаются самые острые и актуальные вопросы, а рекомендации членов совета учитываются при формировании городской повестки. Основными темами для обсуждения на заседаниях Совета в 2025 году стали развитие жилищного и нежилого строительства, реконструкция городской инфраструктуры, состояние и доступность спортивных сооружений, контроль за исполнением решений по водопроводно-канализационным сетям, программа благоустройства дорог, тротуаров, дворов и общественных пространств, развитие сети общественных туалетов, реализация мусорной реформы и борьба с экологическими проблемами, усиление вовлечённости малого и среднего бизнеса в жизнь города. По результатам проведенных мероприятий принято 58 рекомендаций, из которых уже выполнено 33. Было организовано 42 мероприятия общественного контроля: от проверки качества дорог и работы транспорта до мониторинга доступности учреждений для людей с инвалидностью. Члены общественного совета работают в тесном контакте с администрацией города Комсомольска-на-Амуре, городской Думой, руководителями предприятий, организаций и учреждений города, активно участвуют в мероприятиях некоммерческих организаций, проводят приемы граждан, принимают участие в заседаниях коллегии при Главе города, заседаниях Комсомольской-на-Амуре городской Думы. Правительством Хабаровского края проведен мониторинг оценки эффективности общественных советов края за 1 полугодие 2025 года, по итогам которого городской общественный совет занял 2 место среди общественных советов Хабаровского края.

В **Красноярске** ключевым направлением стало взаимодействие с общественной палатой города, которая является одним из ключевых и социально значимых партнеров администрации города Красноярска в вопросах развития городской среды, обеспечения открытости власти и учета общественного мнения при принятии управленческих решений. Взаимодействие строится на принципах конструктивного диалога и направлено на достижение общих целей – повышение качества жизни красноярцев и устойчивое развитие городского хозяйства. Наиболее важными направлениями работы Общественной палаты в 2025 году стала общественная экспертиза правовых актов (анализ проектов муниципальных правовых актов, проводимый палатой, позволил выявить и устранить потенциальные правовые коллизии, оценить социально-экономические последствия принимаемых решений и максимально адаптировать их к реальным потребностям горожан) и деятельность профильных комиссий Общественной палаты («Общество», «Инфраструктура», «Город»). В частности, в 2025 году были рассмотрены документы, регулирующие вопросы муниципального жилищного контроля, контроля за деятельностью ресурсоснабжающих организаций, вопросы, регулирующие обращение с брошенными транспортными средствами, ограждающими конструкциями на придомовых территориях. В 2025 году комиссией Общественной палаты совместно с Коллегией адвокатов Енисейской Сибири и управлением образования администрации города Красноярска был успешно реализован проект «Правовой компас для подростков», который направлен на правовое просвещение подростков, обучающихся в общеобразовательных организациях города Красноярска, и способствует формированию правовой культуры среди учащихся старших классов, гражданской ответственности и умению защищать свои права.

В **Омске** в рамках реализации муниципальной программы «Социальная поддержка граждан и развитие общественных отношений» администрация города активно сотрудничает с социально ориентированными некоммерческими организациями по нескольким ключевым направлениям: предоставление грантов и субсидий для поддержки деятельности некоммерческих организаций, оказание помощи в виде имущественной поддержки, предоставление информационно-консультационных услуг и организация работы коллегиальных органов с участием представителей СО НКО. Финансовая поддержка включает выделение грантов в виде субсидий, что способствует

активному участию некоммерческих организаций в городской жизни и улучшает качество общественных отношений, которая создает условия для эффективной работы СО НКО, формирует основу для работы с социальными партнерами, а процесс реализации проектов оказывает содействие комплексной реализации объемных проектов и позволяет решать ряд задач в различных сферах хозяйственной деятельности. Грантовая поддержка представляет собой финансирование мероприятий НКО для реализации их социально значимых инициатив. Конкурс среди некоммерческих организаций по разработке и выполнению общественно полезных проектов на территории города Омска (конкурс муниципальных грантов) проводится с 2006 года. Всего за 20 лет на конкурс заявлено 4824 проекта, из них 2307 стали победителями. Ежегодно участие в конкурсе принимают участие новые организации. Так, в 2025 году было поддержано 70 проектов: в номинации «Омск – наш дом» (благоустройство и озеленение парков, скверов, создание комфортной городской среды) – 23 проекта; в номинации «Омск – творим и побеждаем» (культура, искусство, национальные традиции, спорт, поддержка людей с ограниченными возможностями здоровья) – 28 проектов; в номинации «Омск – своих не бросаем» (патриотическое воспитание молодежи, поддержка старшего поколения) – 19 проектов.

В 2025 году в **Томске** состоялся 29 городской конкурс по благоустройству «Томский дворик», который стал важной традицией и визитной карточкой города. Ежегодно мероприятие собирает тысячи участников и вдохновляет на улучшение городских пространств, включая дворы, парки, детские площадки и зоны отдыха предприятий. Несмотря на изменения критериев оценки и введение новых номинаций, главной целью остаётся развитие комфортной городской среды. За годы проведения конкурса участники реализовали множество интересных проектов, внедрили современные подходы в ландшафтный дизайн и повысили уровень профессионального подхода к выбору растений и материалов. Конкурс способствует обмену опытом и дружбе среди участников разных категорий, объединяя обычных жителей управляющие компании, социальные учреждения и ТОСы. В 2025 году на конкурс было подано 534 заявки (в 2024 году 524). По итогам конкурса выбрано 207 лучших объектов благоустройства (в 2024 году – 198). Особое внимание в 2025 году было уделено патриотической тематике: объекты в номинации «Стрит-арт фотозона» были посвящены Дню защитника Отечества и 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. Прошел ежегодный конкурс «Зимний Томск», который направлен на зимнее украшение города, создание праздничной атмосферы и вовлечение жителей в благоустройство. В прошлом году конкурс проходил в 6 номинациях, было подано 377 заявок от различных организаций и горожан, среди которых 204 стали победителями, показывая высокую активность и творческий потенциал.

Также в Томске продолжает успешно осуществляться системная работа по предоставлению юридических консультаций в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Эта работа является важным инструментом повышения правовой культуры населения, укрепления доверия к органам власти и формирования ответственного гражданского поведения. Только за 2025 год проведено 233 консультации, охватывающие широкий спектр вопросов, актуальных для собственников жилья. Основные обращения касались организации собраний собственников, перерасчета коммунальных платежей, вопросов содержания общего имущества, капитальных ремонтов и правомерности действий управляющих компаний. Жилищное просвещение граждан является одним из приоритетных направлений работы администрации города. В 2025 году проведено 3 специализированных семинара: «Эффективные инструменты проведения общего собрания собственников помещений в МКД», «Подготовка предложения о размере платы за содержание жилого помещения и его обоснование» и «Особенности жилищного законодательства в 2025 году: новые поправки, порядок применения, практика». Темы семинаров направлены на повышение компетентности собственников в вопросах управления жильем. В рамках этих мероприятий участники получили актуальную информацию об изменениях в жилищном законодательстве, эффективных инструментах проведения собраний, порядке обоснования размеров платы за содержание жилых помещений и возможность лично задать вопросы экспертам.

С целью вовлечения жителей в реализацию различных направлений деятельности местного самоуправления и обсуждения вопросов развития гражданского общества в **Хабаровске** состоялся Городской гражданский форум «Герои среди нас». Форум был организован представителями некоммерческого сектора города совместно с Общественной палатой города Хабаровска. Всего в работе форума приняли участие более 1000 активных жителей города: представители некоммерческих организаций, бизнес-сообщества, территориальные общественные самоуправления, члены национальных организаций, активные волонтерские объединения, представители Биробиджана, Красноярска, Петропавловска-Камчатского, Южно-Сахалинска. Одной из центральных площадок форума стала секция, посвящённая поддержке участников специальной военной операции, на которой обсуждались все аспекты помощи героям: культурно-массовые и спортивные события, обучение, трудоустройство и освоение новых профессий. Форум стал важной площадкой для обсуждения актуальных вопросов местного самоуправления и роли героев современности.

Еще с 2019 года в **Ханты-Мансийске** успешно работает Координационный совет по поддержке и развитию добровольчества (волонтерства) и в соответствии с Федеральным законом «О добровольчестве (волонтерстве)», учитывая особую важность поддержки участников добровольческой (волонтерской) деятельности, постановлени-

ем Администрации города Ханты-Мансийска «О мерах поддержки участников добровольческой (волонтерской) деятельности в городе Ханты-Мансийске» от 02.06.2025 № 331 утвержден перечень мер поддержки участников добровольческой (волонтерской) деятельности. Всего на территории города осуществляют деятельность 87 добровольческих объединений, среди которых есть школьные, дополнительного образования, студенческие, местные отделения всероссийских движений, культуры, городской среды и туризма, адаптивного спорта, социальной помощи, «серебряного» волонтерства, помощи бездомным животным, правовой поддержки, защиты населения от чрезвычайных ситуаций, поиска пропавших людей, корпоративные, народные и кибер дружины, поддержки специальной военной операции. В составе добровольческих объединений состоит 7865 волонтеров в возрасте от 7 до 55 лет и старше. С начала 2025 года на территории города Ханты-Мансийска реализуется региональный проект «Мы вместе», который входит в национальный проект «Молодежь и дети». Цель проекта – вовлечение в добровольческую и общественную деятельность не менее 45% молодых людей к 2030 году. Показатель вовлеченности жителей Ханты-Мансийска в волонтерскую деятельность за 5 лет вырос на 30%. Кроме того, в 2025 году город Ханты-Мансийск принял участие в федеральном проекте «Формирование комфортной городской среды». Добровольцы (волонтеры) муниципального штаба федерального проекта ежедневно консультировали жителей по вопросам формирования комфортной городской среды и рассказывали о правилах проголосования за понравившуюся территорию.

В **Чите** совместно с подведомственными учреждениями, общественными организациями, кураторами филиала Государственного фонда «Защитники Отечества» проводилась системная работа по адаптации жилых помещений для ветеранов боевых действий и членов их семей. В рамках деятельности профильных комиссий осуществлено более 30 выездов для обследования жилых помещений и общего имущества в многоквартирных домах, в которых проживают маломобильные группы населения. По итогам отчетного периода активно осваиваются новые площадки, адаптированные под нужды маломобильных групп, в том числе развитие инклюзивного спорта. Эффективность развития инклюзивного направления в городе обусловлена тесным взаимодействием администрации с общественными организациями инвалидов и спортивными федерациями.

Большое значение администрацией города **Южно-Сахалинска** уделяется созданию комфортных условий для коренных малочисленных народов Севера. При администрации города действует Совет представителей малочисленных народов, который активно осуществляет свою деятельность по самым разным направлениям в целях комплексного решения проблем развития традиционной хозяйственной деятельности коренных этносов, их духовного и национально-культурного развития с учетом специфических условий жизни в городской среде. В 2025 году начала реализацию муниципальная программа «Устойчивое развитие коренных малочисленных народов Севера городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2025–2030 годы» для поддержки представителей коренных этносов. В рамках Программы осуществляются мероприятия, направленные на развитие и модернизацию традиционной хозяйственной деятельности на основе стимулирования экономической деятельности общин, обновление и модернизацию инфраструктуры в местах традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности, ремонт жилья коренных народов в местах их традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности, обеспечение здорового питания детей из числа коренных народов в течение учебного года и в период летней оздоровительной кампании, сохранение и развитие самобытной культуры.

2.14. Информационная политика муниципалитетов

В последние несколько лет на территории многих муниципальных образований снизился охват населения местными печатными и телевизионными СМИ – это связано с оптимизацией деятельности организаций, осуществляющих телерадиовещание и выпуск печатных СМИ, с дефицитом квалифицированных кадров данной отрасли, с активной цифровизацией СМИ, т.е. использование мессенджеров и социальных сетей. В результате аудитория местных печатных и телевизионных СМИ сократилась, что требует от органов местного самоуправления новых подходов к информированию граждан. Кроме того, вызовом 2025 года стало начало поэтапного формирования информационной сетки в новом национальном мессенджере «МАХ».

В 2025 году пресс-службы администраций муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока реализовали ряд нестандартных, креативных практик, которые выделяются на фоне традиционных форматов работы с медиа и населением. Администрации не просто информировали жителей, а создавали уникальные проекты, формировали позитивный имидж, внедряли современные технологии и находили нестандартные форматы диалога с обществом. От аудиоподкастов до ребрендинга соцсетей, от образовательных и наставнических проектов до поддержки местных производителей.

Так, например, в **Абакане** успешно зарекомендовала себя программа «Сделано в Абакане» – уникальный медиапроект, запущенный в 2022 году по предложению Главы города Абакана, ставший гидом по местным производствам, демонстрирующим разнообразие и качество местной продукции. В течение каждого года создаётся цикл передач, освещающих деятельность местных товаропроизводителей, который позволяет поддержать местных производителей. Отдел информационной политики администрации города реализует Программу «Сделано в Абакане» совместно с муниципальным телевидением «Абакан 24». За три года вышел 131 выпуск, опубликовано

более сотни материалов о предпринимателях. Заслуживает внимания проект «Бульвар выходного дня» – масштабный городской летний проект с бесплатными культурно-спортивными программами, который сопровождается уникальным информационным сопровождением: тематический паблик, волонтерская работа специалистов отдела, фото- и текстовый контент в реальном времени.

В городе **Артём** разработана Аналитическая платформа «Мой город» с использованием искусственного интеллекта для эффективного взаимодействия администрации и жителей города. В результате внедрения искусственного интеллекта коммуникация между администрацией и жителями стала не просто открытой, а предсказуемой, прозрачной и системно эффективной.

На официальном интернет-сайте города **Барнаула** проведено 56 «Интернет-форумов администрации г. Барнаула». Ответы на вопросы во взаимодействии с подразделениями администрации размещались в оперативном режиме в день его проведения. Всего организованы 50 «прямых линий» в формате аудиоподкаста на портале «Вечерний Барнаул». С целью развития сайта издания и информационных площадок в социальных сетях и мессенджерах начата работа по созданию единой мультимедийной редакции газеты «Вечерний Барнаул».

Информационный отдел администрации города **Бердска** в 2025 году успешно продолжил работу, направленную на повышение доверия и формирование положительного имиджа органов местного самоуправления. Так, например, введена новая практика написания предпраздничных поздравлений – о людях: после крупных праздничных мероприятий (9 мая, День города, День России и т.д.) публикуется рубрика «Бердск в лицах», что не только поддерживает позитивный имидж, но и усиливает эмоциональную связь с жителями. Разработан единый стиль оформления для всех новостных публикаций (ресурсы администрации стали эстетически привлекательнее): в зависимости от сезона меняются обложки социальных сетей. Выходит рубрика, в которой гражданам показывают любимые места города в разное время года.

В **Братске** началась реализация проектов «10 минут с мэром» и «О важном»: мэр города отвечает на актуальные вопросы братчан, комментирует свои решения и обозначает дальнейшую политику.

Отделом информационной политики и связей с общественностью **Горно-Алтайска** реализован проект «Академия наставничества и медиакоммуникаций «В Ресурсе», поддержанный Федеральным агентством по делам молодежи Росмолодежь. С 1 октября 2024 года по 10 августа 2025 проведено 19 мероприятий: МедиаДень в Горно-Алтайске, отбор и обучение 34 школьников, студентов и медиапрофессионалов, блог-тур по Горно-Алтайску с мэром, сессия «МедиаПрофи», открытие медиастудии «В ресурсе» на базе Ресурсного центра поддержки общественных инициатив г. Горно-Алтайска, выпускной в Академии и др. В работе этих мероприятий приняли участие 5724 человека.

В **Губкинском** сектором по связям с общественностью администрации города проведен ребрендинг соцсетей к юбилею города – изменен фирменный стиль, брендированы все официальные аккаунты к 40-летию Губкинского – это создало единое информационное поле и повысило узнаваемость.

Принятие Закона Красноярского края № 9-3914 от 15.05.2025 «О территориальной организации местного самоуправления в Красноярском крае» и досрочное сложение полномочий Главы города **Дудинки** повлекло за собой снижение количества публичных мероприятий по взаимодействию с общественностью. В связи с исполнением полномочий Главы города Дудинки Главой Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района взаимодействие с общественностью осуществлялось специалистами муниципального района. Однако данные обстоятельства отразились лишь на публичных функциях Главы города, тогда как деятельность заместителей Главы города, муниципальных служащих Администрации города Дудинки осуществлялась в прежнем режиме: проводились личные приемы заместителей главы города, осуществлялись выезды в поселки муниципального образования, проводились встречи с почетными гражданами Дудинки.

Взаимодействие с населением в социальных сетях и информирование населения о деятельности органов местного самоуправления города **Иркутска** осуществлялось специалистами управления по информационной политике аппарата администрации города Иркутска совместно с информационно-аналитическим отделом муниципального казенного учреждения «Городская организация развития общественной деятельности» города Иркутска. Управление курирует создание личных кабинетов органов (структурных подразделений органов) администрации города и подведомственных учреждений в системе «Госпаблики». В настоящее время к системе подключено 284 кабинета. Работа по подключению ведется в штатном режиме и за 2025 год через систему «Госпаблики» размещено 456 постов, которые в формате репостов размещены подведомственными учреждениями еще 5650 раз. Охват аудитории составил 10203467, количество подписчиков в системе «Госпаблики» составило 341040 человек.

2025 год стал годом развития и усиления работы проектного офиса в администрации городе **Кемерово**, объединяющего специалистов Комитета по работе со СМИ и МАУ «Редакция газеты «Кемерово». По структуре проектный офис состоит из 5 подразделений, соответствующих главным направлениям работы: РК-бюро, Контент-бюро, БММ-бюро, Дизайн-бюро, Бюро медиамониторинга. Проектный офис выполняет оперативный сбор и обработку информации, производит видеосюжеты, фотоматериалы и размещает медиапродукты в федеральных, региональных и городских средствах массовых коммуникаций, отслеживает выход материалов. Специалисты

подбирают по запросам журналистов фактический материал, занимаются организацией пресс-мероприятий с руководителями структурных подразделений администрации города Кемерово. Объединение кадровых и творческих ресурсов администрации города с муниципальным автономным учреждением позволило не только решить вопрос нехватки кадров и изменить устаревшие схемы работы, но и создать на базе Комитета по работе со СМИ Муниципальный центр управления, что повысило эффективность медиапроизводства.

В **Красноярске** запущен первый в истории города аудиоподкаст «400 историй о Красноярске», который стал первым медийным проектом, приуроченным к 400-летию города. Проект завоевал второе место Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Медиалидер–2025». С сентября 2025 года на страницах муниципальной газеты «Городские новости» реализуется проект под названием «На передовой жизни», рассказывающий о героях – участниках специальной военной операции, которые, попав на фронт, смогли изменить свою судьбу. Каждый из тех, кто решил пойти на фронт, получает поддержку государства, а вместе с ней и шанс на серьёзные перемены, способные вывести его на передовую жизни. В рамках данного проекта на Центральной набережной создана стационарная выставка, посвящённая бойцам – красноярцам, принимающим или принимавшим участие в СВО, их фронтовым будням. На открытие фотовыставки с фронта прибыли бойцы, которые поделились своими архивными фотографиями. Данное событие получило широкое освещение в СМИ и социальных сетях.

В **Новосибирске** реализован информационный проект под названием «Новосибирск меняется», рассказывающий о развитии города и появлении новых объектов и программ. Для продвижения этого слогана были задействованы все каналы коммуникации, включая наружную рекламу. Отдельным пунктом стало сопровождение в медиаполе задач по развитию новосибирского метрополитена: подготовка к вводу и открытие новой станции метро «Спортивная» и закупка новых современных поездов «Ермак».

В **Омске** совместно с медиагруппой «РИМ» – одним из наиболее крупных операторов наружной рекламы в России – в 2025 году был реализован проект «Молния.инфо». На 100 цифровых билбордах по всему городу транслируются позитивные заголовки омских средств массовой информации, акцентируя внимание жителей на важных новостях и формируя положительную информационную повестку.

В 2025 году в **Петропавловске-Камчатском** произошло значительное увеличение количества подписчиков в социальных сетях «ВКонтакте» и «Одноклассники», выросло количество подписчиков в мессенджерах. Осенью 2025 года был создан канал администрации города в отечественном мессенджере «МАХ», который за короткое время набрал свыше 3000 подписчиков. Резкий рост количества подписчиков произошел из-за природных событий: циклонов и землетрясений. Такому росту способствовало размещение актуальной информации о ликвидации последствий сильного снежного циклона в марте, о сейсмическом событии летом и осенью, о череде циклонов с октября по декабрь. С целью оперативного донесения до населения актуальной ситуации глава городского округа записывал видеобращения и размещал на своих ресурсах. Этот контент использовали многие информационные паблики, включая федеральные площадки. Если ранее в условиях плохой погоды поступало около 200–250 обращений, то в 2025 году в условиях циклона количество обращений в день превышало 700 и сотрудники администрации города в усиленном режиме обеспечивали их обработку. В рабочие и выходные дни осуществлялся постоянный мониторинг информационных ресурсов, обеспечивалась оперативная обратная связь.

В **Томске** продолжилось совершенствование форматов освещения традиционных мероприятий. Большое внимание уделялось видео-постам, инфографике и созданию уникального визуального ряда (новогодняя концепция–2026, стикерпаки, заставки на телефон и не только). Сотрудники управления по взаимодействию со СМИ аккумулировали позитивную повестку, создавали позитивный контент городских субботников, работе людей по содержанию города, подготовки к Новому году и т.д.

Работа администрации города **Улан-Удэ** в 2025 году была направлена на стабильное функционирование созданной цифровой инфраструктуры, внедрение новых инструментов обратной связи и улучшение взаимодействия между администрацией города и гражданами, что способствовало повышению уровня информированности населения о деятельности органов местного самоуправления. Продолжил совершенствоваться специализированный портал правовой информации, запущенный в 2024 году, активно используемый гражданами для ознакомления с нормативными правовыми актами администрации города. В здании администрации Улан-Удэ и в 3 районных администрациях на постоянной основе активно использовались современные сенсорные информационные киоски, которые позволяли гражданам оперативно находить постановления и распоряжения администрации города, решения Улан-Удэнского городского Совета депутатов.

По поручению мэра города **Хабаровска** по аналогии с ЦУР Хабаровского края в городе создан муниципальный центр управления (МЦУ), который функционирует в формате рабочей группы и продолжает реализацию политики Президента РФ о цифровой трансформации регионов на муниципальном уровне. Для повышения эффективности работы МЦУ успешно продолжает работу сервис «Единый Контакт-центр», разработанный госкорпорацией «Росатом». Единый Контакт-центр – это система обработки критических замечаний в социальных сетях в режиме единого окна. Сообщения, направленные гражданами через разные социальные сети, поступают в единое приложение, затем их фиксируют специалисты МЦУ и через телеграмм-бот рассылают в соответствующие

структуры и подразделения администрации. В работе Контакт-центра задействованы 29 структурных подразделений. В результате внедрения платформы сократилось время на обработку сообщений хабаровчан – среднее время ответов на сообщения составляет до 10 минут.

В **Южно-Сахалинске** в прошлом году также была продолжена работа с обращениями граждан в социальных сетях на базе Муниципального центра управления МКУ «Управление информационного обеспечения администрации города Южно-Сахалинска». МЦУ позволяет систематизировать обратную связь и создать эффективное взаимодействие между различными службами муниципалитета. За время работы было обработано более 65 тысяч обращений, что свидетельствует о его востребованности и значимости для горожан.

Таким образом, муниципальные образования не просто адаптируются к новым цифровым реалиям, но и выступают пионерами внедрения современных форматов коммуникации, доказав, что даже в условиях сокращения аудитории традиционных СМИ можно создать эффективный, открытый и востребованный диалог с жителями. Ключевым трендом года стал переход от одностороннего информирования к созданию совместных медиапроектов и формированию позитивной городской повестки. Уникальные инициативы – от поддержки местных производителей и ребрендинга до внедрения искусственного интеллекта и запуска аудиоподкастов – демонстрируют высокий творческий потенциал и гибкость муниципальных команд.

2.15. Международное сотрудничество, межмуниципальные связи и развитие туризма

В 2025 году была продолжена целенаправленная работа по повышению привлекательности для внутреннего и въездного туризма, созданию комфортных условий пребывания гостей, обеспечению сохранности историко-культурного наследия и развитию инфраструктуры рекреационного назначения. Проводились мероприятия, направленные на повышение качества услуг туристско-гостиничного комплекса, продвижение местных туристических продуктов, поддержку культурно-массовых событий, популяризацию региона среди потенциальных туристов.

Событийный туризм является, самым массовым и динамично развивающимся направлением. Каждый город создает информационные поводы, масштаб, тематика и уровень проработки событий различный – от небольших городских праздников до международных фестивалей с тысячами участников.

Абакан выработал, пожалуй, самую цельную систему превращения событийного туризма в драйвер локальной экономики – гастрономия. Фестиваль «Баран-Талган» – это многоуровневое профессиональное событие: одновременно проводятся чемпионат кондитеров, гастробатл шеф-поваров всего Юга Сибири и премьера гастроспектакля «Хакасия – Земля пяти стихий». Такой подход решает две задачи: привлекает профессионалов, которые становятся амбассадорами города в своих регионах, и создаёт зрелищный контент для туристов. Абакан одним из первых в Сибири начал использовать механику рекордов как PR-инструмент: гигантский малиновый пирог на фестивале «Медвежья ягода» был внесён в Книгу рекордов России в области событийного туризма, что дало городу бесплатные упоминания в федеральных СМИ. Но главное достижение Абакана – это системная трансформация экскурсионного продукта через ежегодный конкурс «Абакан – гостеприимный город». В городе создана интерактивная экскурсия на производство «Абаканские сласти», в ходе которой посетители видят полный цикл изготовления кондитерских изделий и сами создают шоколад – это переход от пассивного осмотра к формату «сделай сам». Археолого-историческая экскурсия «Сквозь курганную степь к звездам» объединяет реальные археологические раскопки и историю станции космической связи «Орбита». Такой синтез древности и космоса создаёт уникальный нарратив. Кроме того, Абакан активно внедряет театрализацию: променад-спектакль «Там чудеса...» в Русском театре драмы с живым образом Пушкина и квест «По следам Мессершмидта» в краеведческом музее. В рамках президентского гранта выпущена детская краеведческая энциклопедия «Абакан», каждая из 40 статей которой сопровождается видеороликом с участием юных читателей, проект «Мелодии Абакана» создал аудиогид по 12 культурным объектам с QR-кодами на зданиях в партнёрстве со Сбербанком и 2ГИС с качественной цифровой навигацией.

Якутск уникален тем, что превратил экстремальный климат в актив: фестиваль «Строганина–2025» в рамках проекта «Зима начинается с Якутии» собрал 5500 посетителей и 200000 онлайн-просмотров, а международный конкурс ледовых скульптур «Бриллианты Якутии» привлёк мастеров из Перу и Хабаровского края. Готовые турпродукты «Путь предков», «Легенды Лены», «Полюс Холода», «Горы и термы» позволяют познакомиться с историей города и Республики. Проект «Сакральные вершины Туймаады» – это 85-километровый маршрут, который направлен в Минвостокразвития России для включения в федеральную программу «Тропы Дальнего Востока» – это пример участия муниципалитета в создании линейной инфраструктуры для активного туризма.

Южно-Сахалинск стал первым городом на Дальнем Востоке, чей маршрут «Здесь начинается день» получил статус федерального национального маршрута. Город активно развивает уличное искусство как туристический ресурс: проект «Город-галерея» включает уже более 100 муралов, по ним создана отдельная автобусная экскурсия. Очень креативный подход к новогоднему туризму: экскурсия «Огни ночного города 2.0» использует специально оформленный «ДедМоробус» – автобус с тематической декорацией на крыше и светодиодной подсветкой – это пример того, как стандартный транспорт превращается в аттракцион. Ещё одна интересная практика – соз-

дание бювета в Городском парке имени Гагарина: это не просто точка разлива минеральной воды из Синегорского месторождения, а многофункциональное рекреационно-общественное пространство с зеркальным дизайном, где проходят выставки, мастер-классы, лекции и кинопоказы. Бювет стал частью культурного кода города и важным компонентом оздоровительного туризма. При этом Южно-Сахалинск фиксирует проблемы: отсутствие у бизнеса обязанности уведомлять муниципалитет о начале деятельности (нет актуальных данных по гостиницам), сложности с благоустройством троп из-за земель разных категорий (муниципальные, региональные, федеральные), и необходимость финансирования подъездных путей к таким точкам притяжения, как Грязевой вулкан.

Иркутск показывает, как один бренд может объединить всё: городскую среду, социальные проекты, международные отношения и сувенирную продукцию. Бренд «Счастье чистой воды» стал для Иркутска важным проектом: заключены лицензионные договоры с 9 изготовителями сувенирной продукции на использование элементов брендбука «Ледовый город «Счастье чистой воды». Проект вышел на международный уровень: песня проекта переведена на китайский язык. Установлены полигональные арт-объекты, посвящённые историческому символу города – бабру. Зимой 2025 года стартовал проект по созданию таких объектов в рамках бренда. Иркутск также активно использует современные форматы контента: туристический сериал «Привет! Это Иркутск!» из 32 коротких серий о знаковых местах «Зелёной линии» набрал более 700 тысяч просмотров.

Омск превратил историческую крепость в живой, дышащий организм, а муниципальные библиотеки – в центры притяжения туристов. Омская крепость – это не только музей под открытым небом с табличками, а площадка для серии фестивалей. Флагианский проект – гастроисторический фестиваль «Крепостные Осенины», который прошёл в виде серии анимированных интерактивных экскурсий и мастер-классов (посетило не менее 5000 человек). В рамках фестиваля организовано 14 интерактивных площадок, каждая из которых совмещает два компонента: гастрономический (дегустация старинного блюда солдатской кухни определённой эпохи) и военно-исторический (точные реконструкции костюмов Омской крепости 17–19 веков с короткой экскурсией). Это идеальный синтез еды, истории и театра. Кроме того, на территории крепости работают действующие ремесленные мастерские: «Стеклодувы Омска», кожевническая мастерская «Монохромный заяц», студия керамики и рукоделия «КиР», что делает крепость местом постоянного действия. Детская библиотека «Книжная галактика» – это первая муниципальная библиотека в Омске с RFID-технологиями (самообслуживание), интерактивной проекционной книгой «ИНТЕРЛИСТ» (20 тем: история, астрономия, культура) и зоной виртуальной реальности с тремя VR-шлемами. Концепция библиотеки привязана к космическому бренду города («Омск, ты просто космос!», ракета «Ангара-1.2» собрана на омском заводе «Полет»). Но главное – это проекты на стыке литературы и нейросетей. Проект «НейроЮЗ» (победитель гранта Росмолодёжи) – это арт-лаборатория, где дети и подростки читают книги, генерируют образы персонажей с помощью нейросетей и создают поделки. Проект «Папины сказки» (при поддержке «Газпромнефть-ОМПЗ») – 27 омских пап (актёры, журналисты, спортсмены) озвучили 21 сказку, создан онлайн-ресурс. Библиотеки Омска фактически стали креативными хабами, которые привлекают молодёжь, формируют туристическую аудиторию завтрашнего дня. В 2026 году Омск получил статус «Культурная столица России», что даст дополнительный импульс для проведения всероссийских мероприятий: Форум публичных библиотек «Библиокараван–2026» и профессиональный тур «Библиотечная молодёжь в Культурной столице».

Администрации муниципальных образований активно развивают инфраструктуру и сервисы, направленные на повышение доступности туристических объектов для маломобильных групп населения. Реализуются программы адаптации экскурсионных маршрутов, размещения навигационных указателей, установки пандусов и поручней. Организованы специальные туры и мероприятия, учитывающие потребности инвалидов разных категорий. Совместно с партнёрами внедряются технологии виртуальной реальности и мобильных приложений, облегчающих планирование путешествий людям с ограниченными возможностями здоровья. Созданы условия для полноценного отдыха семей с детьми, пожилых граждан и лиц с особыми потребностями. В муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока практики инклюзивного туризма – это системная и глубокая работа.

Абакан реализует экскурсионный проект «Маршруты Победы», который идёт уже третий год подряд и пользуется популярностью у школьников, в том числе с ограниченными возможностями здоровья (слабовидящие и слабослышащие дети). Это полноценный патриотический маршрут, включающий знаковые места военной истории Абакана, который был адаптирован для этих категорий.

В рамках продвижения бренда **Иркутска** «Счастье чистой воды» совместно с представителями регионального отделения Общероссийской общественной организации инвалидов «Всероссийское общество глухих» состоялись съёмки клипа на песню «Счастье летает». Это вовлечение людей с инвалидностью в создание городского контента, что работает на инклюзию не хуже, чем физическая доступность. Проведена тифлоэкскурсия с использованием смартфона и рельефной наклейки с NFC. Тифлоэкскурсия – это экскурсия для незрячих и слабовидящих, и здесь Иркутск использует современные технологии: рельефная наклейка (которую можно ощупать пальцами, чтобы понять схему объекта) и метка NFC (бесконтактная передача данных на смартфон), которая запускает аудиоописание. Это очень продвинутый уровень: сочетание тактильной информации и цифрового аудиогuida. Кроме того, в рамках деловой программы Международной туристической выставки-форума

«Интурмаркет-Байкал» сотрудники администрации Иркутска организовали отдельную кейс-сессию, посвящённую возможностям развития инклюзивного туризма.

Красноярск в 2025 году приобрёл 2 специальных автобуса для организации инклюзивных экскурсий для маломобильных граждан. Это не аренда транспорта у сторонних перевозчиков, а собственный муниципальный ресурс, что позволяет гарантировать доступность и качество. Кроме того, на официальном туристическом сайте города создан специальный раздел «инклюзивный туризм» для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов – информация о доступных маршрутах, объектах показа и услугах систематизирована и доступна.

Улан-Удэ привносит в событийный туризм элемент соревновательности и ночной жизни. Фестиваль городских экскурсий «ХОТО» (единственный на Дальнем Востоке) в течение 5 дней охватил 27 маршрутов различной тематики, 17 культурных и исторических мест. Участники автомобильного краеведческого квеста «Перекрёстки» суммарно преодолели более 1500 км по улицам Улан-Удэ. Это пример того, как событие может быть ориентировано на местных жителей (квест ночью на машинах) и привлекать туристов.

Ханты-Мансийск реализовал проект «Ханты-Мансийск – Новогодняя столица Сибири» в двенадцатый раз, проведя более 140 мероприятий муниципального и окружного уровней с более чем 60000 посещений площадок. Это пример долгосрочного бренда, который работает годами. Впервые проведён Семейный фестиваль «Коммуналка» и изменён формат чемпионата по рыбалке «Клевый берег» до семейного (23 команды), который занял второе место на всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика» в номинации «Повышение узнаваемости муниципального образования».

Таким образом, событийный туризм развивается по нескольким моделям: гастрономическая, историко-реконструкторская, спортивно-экстремальная и соревновательно-игровая. Успешные события имеют чёткую тематику, регулярность (ежегодно), механику вовлечения участников (конкурсы, мастер-классы, квесты) и информационную поддержку на уровне СМИ и соцсетей (**Артем, Барнаул, Бийск, Братск, Горно-Алтайск, Губкинский, Дудинка, Мирнинский район, Мирный, Обь, Петропавловск-Камчатский, Саяногорск, Северск, Томск, Ханты-Мансийск, Чита, Абакан, Бердск, Благовещенск, Иркутск, Комсомольск-на-Амуре, Красноярск, Новосибирск, Омск, Улан-Удэ, Хабаровск, Южно-Сахалинск, Якутск**).

Администрации муниципалитетов активно развивают еще одно перспективное направление – промышленный туризм. Внедряются экскурсионные маршруты по предприятиям, демонстрирующим передовые технологии производства, уникальные инженерные решения и достижения отечественной промышленности. Это способствует формированию позитивного имиджа, привлечению инвестиций и повышению интереса туристов. Реализованные проекты уже показали положительную динамику роста числа посетителей объектов промышленной направленности.

Комсомольск-на-Амуре является абсолютным лидером по промышленному туризму на Дальнем Востоке, город позиционирует себя как инженерный центр региона. В 2025 году «промышленный» турпоток города оценивается в 26553 человека, из них почти 11 тысяч посетили непосредственно производственные площадки и ведомственные музеи, а более 15 тысяч – профессиональные учебные учреждения в рамках профориентационных экскурсий. Лидерами по развитию таких экскурсий являются филиал ПАО «ОАК» – КнААЗ имени Ю.А. Гагарина (авиастроение), ПАО «Амурский судостроительный завод», ООО «Амурсталь» и ООО «РН-Комсомольский НПЗ». Это предприятия федерального уровня, и тот факт, что они открыты для экскурсий, говорит о высоком уровне доверия и взаимодействия между муниципалитетом и бизнесом. Экскурсии на такие объекты – это сложный продукт с точки зрения безопасности и режимности, но Комсомольску-на-Амуре удалось это.

Бийск делает ставку на промышленный туризм через восстановление и популяризацию объектов культурного наследия, которые изначально были промышленными или торговыми сооружениями. Речь идёт о знаменитых пассажах – «Пассаж Клевцова», «Пассаж Фирсова», «Пассаж Второва». Это не заводы в современном понимании, а исторические здания, где располагались торговые ряды, гостиницы, склады. В городе проводятся экскурсии на промышленные предприятия в рамках Всероссийской акции «Ночь музеев» и «Прогулки по старому городу». Бийск интересен тем, что его промышленный туризм – это туризм по историческим промышленным зданиям, которые возвращаются к жизни через механизм продажи с обязательствами по реставрации.

Мирнинский район и город Мирный развивают промышленный туризм вокруг алмазодобывающей отрасли. В Мирнинском районе в 2025 году реализованы два новых маршрута с посещением объектов промышленного туризма. Первый – экскурсия в посёлок Светлый, включающая прогулку по посёлку и посещение смотровых площадок на реку Вилой и Светлинскую ГЭС и тепличного комплекса. Второй – экскурсия в посёлок Светлый и посёлок Чернышевский с посещением Чернышевского рыболовного завода. Это пример того, как промышленный туризм может включать не только добывающие или обрабатывающие предприятия, но и энергетические объекты (ГЭС) и даже рыбные заводы. В городе Мирный на озере Чуоналыр работает туристическая база, созданная в рамках концессионного соглашения с родовой общиной коренных малочисленных народов Севера (эвенков) «Олом» при поддержке АК «АЛРОСА». Фестиваль «Притяжение Мирного 2025» включал гастрономический

вечер «Вкусный Мирный», где уха была приготовлена из рыбы, выловленной на Чернышевском рыбзаводе, что связывает событийный и промышленный туризм.

Омск также имеет элементы промышленного туризма, но они интегрированы в более широкий историко-культурный контекст. На территории Омской крепости активно работают ремесленные мастерские, которые можно считать «творческой промышленностью»: мастерская «Стеклодувы Омска», кожевенная мастерская «Монохромный заяц», студия керамики и рукоделия «КиР». Посетители могут не только смотреть, но и участвовать в мастер-классах. Кроме того, в 2026 году запланировано открытие «Музея кирпича» на территории Омской крепости – это уже прямая история о промышленном материале и строительстве.

Брендинг территории – это создание у города или района узнаваемого образа, который отличает его от других и вызывает конкретные ассоциации (например, «Омск – космический», «Иркутск – счастье чистой воды», «Абакан – гастрономический»). Это не просто логотип и слоган, а система, которая пронизывает всё: от сувениров и городской навигации до фестивалей и инвестиционных презентаций. Для муниципального образования брендинг критически важен: во-первых, он повышает узнаваемость – город с сильным брендом чаще попадает в СМИ, его выбирают туристы, о нём говорят; во-вторых, бренд работает как магнит для инвестиций – инвестору проще вложиться в понятную и привлекательную территорию; в-третьих, бренд сплачивает местных жителей вокруг общей идеи, формирует гордость за свой город; в-четвёртых, он позволяет монетизировать идентичность – на сувениры с символикой бренда можно выдавать лицензии, проводить платные экскурсии по брендированным маршрутам, привлекать гранты. Наконец, сильный бренд помогает выигрывать федеральные конкурсы (например, «Туристический код центра города») и получать субсидии. Брендирование территории в муниципалитетах находится на разных стадиях – от создания единого визуального кода до масштабирования бренда на сувенирную продукцию, международные отношения и даже туристический налог.

Муниципалитеты Сибири и Дальнего Востока активно участвуют в реализации национального проекта «Туризм и гостеприимство». В рамках программы осуществляются масштабные мероприятия по развитию инфраструктуры туристических центров, направленные на повышение привлекательности региона среди гостей и туристов. Особое внимание уделяется созданию уникального туристического облика каждого населенного пункта – туристского кода центра города. Для этого реализуются проекты благоустройства территорий, формируется современная инфраструктура, создаются комфортные условия пребывания гостей. Одним из ключевых направлений работы является эстетическое преобразование городских пространств путем установки современной архитектурной и контурной подсветки исторических и значимых объектов недвижимости. Эти меры позволяют сделать облик городов ярче, выразительнее и привлечь дополнительное внимание туристов, особенно в вечернее время суток (**Артем, Барнаул, Бийск, Братск, Горно-Алтайск, Губкинский, Дудинка, Мирнинский район, Мирный, Обь, Петропавловск-Камчатский, Саяногорск, Северск, Томск, Ханты-Мансийск, Чита Абакан, Бердск, Благовещенск, Иркутск, Комсомольск-на-Амуре, Красноярск, Новосибирск, Омск, Улан-Удэ, Хабаровск, Южно-Сахалинск, Якутск**).

Несмотря на достаточно хорошее развитие внутренней туристической отрасли, ряд системных проблем остается нерешенным. Остро стоит кадровая проблема – дефицит профессиональных гидов-экскурсоводов, особенно аттестованных и знающих уникальную локальную историю. Во многих городах сохраняется проблема финансирования реставрации объектов культурного наследия и отсутствие инвесторов для их восстановления. Серьезным сдерживающим фактором остается отсутствие современной туристической навигации, территориальная ограниченность и перегруженность дорожной инфраструктуры, а также недостаток прямого авиасообщения с зарубежными городами.

Анализ вопросов международного сотрудничества в муниципалитетах Сибири и Дальнего Востока показывает, что эта сфера находится в стадии активной трансформации. Геополитические изменения привели к переориентации на дружественные страны: Китай, Республика Беларусь, Казахстан, Монголия, Узбекистан, Индия, Вьетнам, Киргизия, Таджикистан и появлению новых направлений: Бразилия, Непал, Буркина-Фасо и Гватемала.

Наиболее активными в международном сотрудничестве являются приграничные города. Благодаря прямому нахождению на российско-китайской границе **Благовещенск** провёл в 2025 году 81 международное мероприятие в очной и онлайн форме, а его подведомственные организации – ещё 54 мероприятия в сфере образования, культуры и молодёжной политики. Город имеет многолетние связи с китайскими муниципалитетами Харбин, Хэйхэ, Удаляньчи, Шэньян, Дацин, Чжухай. В 2025 году делегации Благовещенска посетили форумы народной дипломатии и городов-побратимов ШОС в Шэньяне, Харбинскую международную торгово-экономическую ярмарку, гастрономический фестиваль «Берега вкуса» в Хэйхэ, конференцию по созданию международного культурно-туристического коридора. Были подписаны 17 документов о сотрудничестве.

Активно развивает связи с Китаем **Чита**, установлены новые контакты с Хух-Хото, Цицикар, Харбином, Фуюанем, укреплено сотрудничество с Маньчжурией, Хайларом, Хулунбуиrom, Пекином, Хинганским аймаком, а также с монгольским Чойбалсаном. Читинские предприниматели заключили соглашения в угледобыче, строительстве, логистике, пищевой и лёгкой промышленности.

Хабаровск в 2025 году подписал соглашение о побратимстве с Вэйхаем (КНР) и протокол о намерениях с Фуюанем (КНР), принял 19 делегаций из КНР и Беларуси, провёл международный конкурс поваров «Кухня-на-Амуре» с участием 10 команд из 7 стран, фестиваль «Муралы-на-Амуре» с 12 командами из 11 стран.

Улан-Удэ установил побратимские отношения с Лалитпуром (Непал), став первым городом в Российской Федерации, заключившим соглашение с представителем Непала, и восстановил традицию проведения Дней экономики и культуры в монгольских городах-побратимах Дархане и Эрдэнэте.

Крупные не приграничные города также ведут активную международную деятельность, прежде всего через побратимские связи с Минском и другими белорусскими городами. **Новосибирск** продолжает плодотворное сотрудничество с Минском: в 2025 году состоялись визиты делегаций, заседание Совета делового сотрудничества с Правительством Беларуси, VIII ярмарка-продажа белорусских товаров, подписана Дорожная карта на 2025–2027 годы и План мероприятий по участию белорусской стороны в проектировании метро в Новосибирске. Также делегация Новосибирска участвовала в Форуме народной дипломатии и городов-побратимов ШОС в Шэньяне, в 10-м Российско-Армянском межрегиональном форуме в Ереване, в празднованиях Дней городов в Павлодаре, Оше и Минске. Самое значительное достижение – подписание Соглашения о сотрудничестве с коммунной Уагадугу (Буркина-Фасо).

Омск в 2025 году заключил соглашения о побратимстве с тремя белорусскими городами – Брестом, Витебском и Гродно, доведя число побратимов до 35, и организовал 4 торгово-экономические миссии с участием свыше 500 предприятий. Также подписан меморандум с Петропавловском (Казахстан). Омск активно сотрудничает с китайскими городами Фучжоу, Урумчи, Кайфыном, Маньчжурией: проводились онлайн-турниры по шахматам, мастер-классы, выставки, обмены делегациями школьников, участие в фестивалях льда и снега.

Иркутск в 2025 году установил побратимские отношения с тремя городами: Кампина-дас-Мисойнс (Бразилия), Нинбо (КНР) и Маньчжурией (КНР). Город посетили делегации из Бразилии, Монголии и нескольких китайских городов. В Иркутске прошли XV Международный художественный конкурс «Моя первая рыба», Кубок городов-побратимов по ушу, акция «Аллея Защитникам Отечества» с участием Кировска и Витебска, фестиваль «Перворыба».

Томск подписал соглашение о сотрудничестве с Гродно (Беларусь) в рамках XII Форума регионов России и Беларуси, участвовал в Форуме народной дипломатии и городов-побратимов ШОС, в Дне города Гомеля, в заседании Всемирного совета ОГМВ в Сиане (Китай). На согласовании находятся соглашения с Павлодаром (Казахстан) и Сан-Хуан-Сакатепекес (Гватемала).

Южно-Сахалинск провёл Российско-китайский межмуниципальный бизнес-форум с участием более 30 представителей бизнеса из Китая, подписав соглашение о дружбе между «Деловой Россией» и Ассоциацией малых и средних предприятий Китая, а также инвестиционное соглашение о строительстве ТРЦ «Шёлковый путь». Город также принимал делегации из Хэйхэ (КНР) и направлял свои делегации в Харбин, Пекин и Ханчжоу для развития сотрудничества в сфере БПЛА и логистики.

Комсомольск-на-Амуре провёл международные соревнования по боксу с 76 участниками из 9 стран, принимал делегацию школьников из Цзямусы (КНР), направлял делегацию художников в Фуюань (КНР), поддерживает онлайн-обмены между школами-побратимами.

Петропавловск-Камчатский подписал протокол о намерениях с городом Фуюань (КНР) и планирует восстановить отношения с Гюмри (Армения).

Артём заключил меморандум с Суйфэньхэ (КНР), укрепляет связи с Борисовым (Беларусь) и Цитайхэ (КНР).

Барнаул продолжает сотрудничество со школами Монголии, Казахстана, Беларуси, Таджикистана, Индии, Руанды, Таиланда через онлайн-уроки, телемосты и выставочные проекты, в том числе посвящённые 80-летию Победы.

Кызыл готовится к IV Международному буддийскому форуму в августе 2026 года.

Ханты-Мансийск заключил меморандум о сотрудничестве с Банска-Быстрицей (Словакия) и готовится к заключению соглашений с Центральным районом Минска, Караколом (Киргизия) и Сухумом (Абхазия).

2.16. Трудовые отношения

В 2025 году органы местного самоуправления муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока продолжали реализацию переданных государственных полномочий в сфере трудовых отношений. Деятельность муниципалитетов охватывала широкий спектр направлений: от мониторинга рынка труда и содействия занятости до охраны труда, развития социального партнерства и противодействия неформальной занятости, контроль за соблюдением трудового законодательства в подведомственных учреждениях, улучшение условий и охраны труда. Анализ представленных материалов позволяет выявить как общие тенденции, характерные для большинства территорий, так и уникальные практики, заслуживающие тиражирования.

Интересен опыт администрации города **Абакана**, специалисты которой вышли за рамки традиционных форм работы в виде семинаров и совещаний, внедрив интерактивные и творческие форматы работы. В городе

прошел онлайн-марафон по охране труда, первый этап которого длился четыре дня и проводился в форме онлайн-тестирования (участвовало 34 специалиста организаций города Абакана, из них в финал вышли 16). Финал онлайн-марафона по охране труда проходил в очной форме и состоял из трех этапов: визитка на тему «Охрана труда: почему это важно?», определение знаков безопасности по охране труда и игра «Самый быстрый», интерактив с болельщиками. По итогам финала были определены победитель и участники, занявшие второе и третье места, которые награждены ценными призами и благодарственными письмами, остальные участники финала получили поощрительные призы и благодарственные письма за участие. Для школьников прошел городской конкурс «Охрана труда в комиксе». Организация подобных мероприятий позволяет продемонстрировать не только высокий уровень вовлеченности населения, но и нестандартный подход к пропаганде безопасного труда. Формирование культуры безопасного труда начинается с вовлечения молодежи и создания позитивного образа специалиста по охране труда. Такой подход повышает престиж профессии и способствует профилактике травматизма через креативные форматы.

Проблема оттока молодежи из регионов Сибири и Дальнего Востока является одной из наиболее острых. Выпускники школ предпочитают поступать в вузы центральных регионов, что приводит к дефициту квалифицированных кадров в местной экономике. Одновременно существует проблема трудоустройства несовершеннолетних в свободное от учебы время.

Город **Кемерово** демонстрирует системный подход к решению проблемы оттока молодежи и закрепления выпускников в регионе. Так, в результате реализации комплекса мероприятий в 2025 году удалось закрепить положительную динамику количества выпускников школ, выбирающих для обучения ВУЗы города и выйти на ее рост. Так, в 2025 году доля выпускников, поступивших в местные ВУЗы, составила 63,4%, что на 6,7% выше показателя 2024 года. Специалист Министерства образования Кузбасса представил список отраслей с высокой долей трудоустройства выпускников профессиональных образовательных организаций: медицинская – 80,11%, педагогическая – 76,95%, химическая – 75%, экономическая – 68,04%, туристическая – 63,7%, юридическая – 61,48%, легкая промышленность – 56,52%. Все профессиональные образовательные организации Кузбасса при планировании учебного процесса по каждой образовательной программе заключают договоры о социальном партнерстве с предприятиями (организациями), в том числе с предприятиями малого и среднего предпринимательства. Благодаря социальному партнерству все студенты обеспечены местами для прохождения производственной практики. Рассмотрены итоги работы по трудоустройству несовершеннолетних в возрасте с 14 до 18 лет в свободное время от учебы в 2025 году: всего трудоустроено 4524 подростка. В том числе 3660 чел. в бюджетных учреждениях образования, культуры, спорта и молодежной политики, 864 подростка трудоустроены в коммерческих организациях. Однако специалисты выделяют в своей работе и основные проблемные вопросы по трудоустройству подростков: отсутствие механизмов мотивации бизнеса к созданию рабочих мест для несовершеннолетних; необходимость упрощения процедуры оформления трудоустройства при взаимодействии с Территориальными центрами занятости населения; отсутствие мотивации у подростков к трудоустройству.

В условиях кадрового дефицита и оттока населения проблема престижа рабочих профессий приобретает особую остроту. Молодежь ориентирована на получение высшего образования и офисные специальности, тогда как экономика испытывает острую потребность в квалифицированных рабочих кадрах. В 2025 году в **Ханты-Мансийске** впервые проведен профессиональный смотр-конкурс «Человек труда» для представителей рабочих профессий (машинист экскаватора, электрогазосварщик, электромонтер). Кроме высоких профессиональных качеств участники продемонстрировали навыки оказания первой доврачебной помощи пострадавшим на производстве, тушения контролируемого возгорания, обсудили применение современных технических средств для предотвращения вредных и опасных производственных факторов, прошли теоретическую и практическую оценку профессиональных компетенций. Проведение подобных конкурсов – это уникальный инструмент для повышения социального статуса рабочих кадров и популяризации технических специальностей среди молодежи, создание конкурентоспособного кадрового резерва страны и формирование позитивного отношения к людям рабочих профессий как опоре развития экономики. А институт наставничества на системной основе позволяет обеспечивать преемственность и качественную адаптацию кадров.

Муниципальная служба в удаленных и северных территориях сталкивается с проблемами привлечения и удержания квалифицированных кадров, необходимости повышения эффективности работы и прозрачности оценки деятельности служащих. Традиционные методы кадровой работы не обеспечивают необходимой оперативности и объективности. В 2025 году администрация города **Южно-Сахалинска** реализовала комплексную программу цифровой трансформации управления персоналом, включающую несколько взаимосвязанных направлений. Администрацией города была проведена системная работа по внедрению современных инструментов управления персоналом. Ключевым достижением года стало полномасштабное внедрение системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) во все структурные подразделения и отраслевые (функциональные) органы администрации города Южно-Сахалинска. Показатель доли достигнутых КПЭ по итогам года превысил 90%, что существенно выше планового значения, установленного на 2025 год (70%), и создает прочную основу для достижения страте-

гической цели – обеспечения эффективности исполнения полномочий на уровне 95% к 2030 году. Декомпозиция целей от карт мэра города и вице-мэров до каждого исполнителя (охвачено более 600 сотрудников) обеспечила измеримость вклада каждого служащего в общий результат деятельности администрации города. Параллельно запущена новая система оценки компетенций муниципальных служащих. По методу оценки «360 градусов» оценены личностные и управленческие компетенции 94 сотрудников аппарата и руководителей отраслевых (функциональных) органов администрации города Южно-Сахалинска. Для укрепления методологической базы кадровой работы утвержден Кадровый совет администрации города Южно-Сахалинска и разработано Положение о кадровой политике, задающее стратегические ориентиры развития кадрового потенциала. Важным направлением цифровой трансформации стало завершение внедрения информационной системы оперативного взаимодействия с сотрудниками на базе Telegram-бота («HR-бот»). Данный инструмент повысил доступность кадровых услуг и скорость решения типовых вопросов для сотрудников администрации. Южно-Сахалинск демонстрирует переход от административно-кадровой работы к современному управлению человеческими ресурсами (HR-менеджмент) в органах местного самоуправления. Опыт может быть интересен для тиражирования в других муниципальных образованиях.

Возвращение участников специальной военной операции к мирной жизни, их трудоустройство и адаптация являются важнейшими социальными задачами для администраций. Одновременно муниципальная служба нуждается в квалифицированных кадрах, обладающих лидерскими качествами, дисциплиной и ответственностью. В 2025 году в Окружной администрации города **Якутска** успешно прошли стажировку участники республиканской кадровой программы «Якутия-земля героев» – ветераны и участники специальной военной операции, включая сотрудников Окружной администрации и муниципальных учреждений. Это позволило интегрировать опытных специалистов с боевым опытом в систему муниципального управления. Якутск формирует систему, сочетающую социальную поддержку защитников Отечества с решением кадровых задач муниципальной службы.

Важным направлением работы является содействие участникам СВО в открытии собственного дела, что позволяет им реализовать свой потенциал в предпринимательской деятельности. Из 46 участников СВО, с которыми велась работа в городе **Кызыле**, трудоустроены 11 человек, направлены на обучение 12 человек, получили помощь для открытия своего дела 22 человека, для разведения личного подсобного хозяйства – 1 человек. Таким образом, более половины обратившихся участников СВО получили поддержку в развитии собственного бизнеса.

В **Петропавловске-Камчатском** администрация города в течение 2025 года проводила работу в части содействия в трудоустройстве участников специальной военной операции и членов их семей. Эта работа осуществлялась в тесном взаимодействии с краевым государственным казенным учреждением «Центр занятости населения Камчатского края», на базе которого участники СВО стали получателями ряда услуг, сервисов и мер поддержки службы занятости населения в рамках содействия по трудоустройству. Активная работа по адаптации ветеранов СВО к мирной жизни ведется и в других муниципалитетах (**Кемерово, Северск, Петропавловск-Камчатский, Ханты-Мансийск, Бердск** и др.)

Эффективность социального партнерства напрямую влияет на стабильность трудовых отношений, уровень социальной защищенности работников и производственную безопасность. Муниципалитеты Сибири и Дальнего Востока демонстрируют высокие результаты в этом направлении. Трехсторонние комиссии по регулированию социально-трудовых отношений являются ключевым механизмом социального партнерства на муниципальном уровне. Эффективность их работы зависит от регулярности заседаний, широты повестки и вовлеченности сторон. Работа муниципальных образований по развитию социального партнерства, деятельности трехсторонних комиссий и коллективно-договорному регулированию в 2025 году велась системно и планомерно (**Абаза, Абакан, Артем, Барнаул, Бердск, Бийск, Горно-Алтайск, Иркутск, Кемерово, Комсомольск-на-Амуре, Новосибирск, Обь, Омск, Саянск, Северск, Сургутский район, Улан-Удэ, Ханты-Мансийск** и др.). Наиболее высокие показатели охвата работников коллективными договорами демонстрируют **Иркутск** (56,94%), **Новосибирск** (1501 договор), **Сургутский район** (92%), **Улан-Удэ** (416 договоров), **Северск** (99 договоров), **Ханты-Мансийск** (107 договоров). Коллективные договоры являются основным инструментом регулирования социально-трудовых отношений на уровне конкретных организаций. Муниципалитеты ведут уведомительную регистрацию коллективных договоров, оказывают методическую помощь в их разработке и контролируют их выполнение. Специалисты отмечают, что основными проблемами, требующими внимания, остаются снижение охвата работников коллективными договорами в ряде территорий, отсутствие заинтересованности организаций малого бизнеса в социальном партнерстве, недостаточный охват коллективно-договорным регулированием организаций реального сектора экономики.

В муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока в 2025 году велась планомерная работа по реализации муниципальных программ по охране труда, проводились обучающие семинары, конкурсы профессионального мастерства. Специалисты администраций принимали активное участие в расследовании несчастных случаев, шел мониторинг проведения специальной оценки условий труда (СОУТ). Проводились плановые проверки соблюдения трудового законодательства в подведомственных бюджетных учреждениях (**Абаза, Абакан,**

Барнаул, Бийск, Благовещенск, Зима, Иркутск, Красноярск, Новосибирск, Саянск, Сургутский район, Чита и др.).

Одним из важных направлений работы специалистов по трудовым отношениям и охране труда является работа по выявлению нелегальной занятости и легализация «теневой» заработной платы. В 2025 году такая работа велась системно и планомерно, наиболее активными в этом направлении были **Иркутск, Кемерово, Петропавловск-Камчатский, Улан-Удэ, Северск, Саянск, Барнаул, Ханты-Мансийск, Комсомольск-на-Амуре, Артем, Саяногорск, Томск, Туруханский район, Николаевский район, Братск, Бийск, Абаза.** Приоритетным направлением работы является взаимодействие с территориальными органами Федеральной налоговой службы, которые предоставляют муниципалитетам информацию о работодателях с признаками неформальной занятости. Основными методами работы стали межведомственное взаимодействие, проведение рейдов (особенно в сферах торговли, маркетплейсов, такси) и профилактические выезды, адресная работа с работодателями, информационно-разъяснительные кампании, работа «горячих линий» и анонимное анкетирование граждан. Наиболее существенные результаты достигнуты в **Кемерово, Барнауле, Иркутске, Улан-Удэ, Ханты-Мансийске.** Ключевыми проблемами, требующими решения на федеральном и региональном уровнях, по мнению специалистов, остаются отсутствие у органов местного самоуправления контрольных и надзорных полномочий, сложность выявления скрытых форм занятости, низкая заинтересованность работников в легализации трудовых отношений и отсутствие эффективных механизмов воздействия на недобросовестных работодателей. Муниципалитеты могут лишь проводить разъяснительную работу и передавать информацию в надзорные органы.

Кадровый дефицит и отток населения являются острой проблемой для ряда территорий. Муниципалитеты отмечают, что в настоящее время существует достаточно большой кадровый дефицит во всех сферах деятельности, особенно квалифицированных кадров (**Братск, Николаевский район, Петропавловск-Камчатский, Горно-Алтайск, Бийск, Комсомольск-на-Амуре, Кемерово, Якутск**). По мнению специалистов, кадровая проблема усугубляется несоразмерным ростом МРОТ по сравнению с зарплатой квалифицированных работников – ежегодная индексация без учета дифференциации по профессиям приводит к тому, что зарплата высококвалифицированных специалистов постепенно приравнивается к зарплате технических работников. **Петропавловск-Камчатский** отмечает высокий риск оттока квалифицированных кадров, недостаточную эффективность мотивационных механизмов и необходимость повышения престижа муниципальной службы.

В 2025 году на постоянной основе шел мониторинг ситуации на рынке труда. Процент безработицы оставался в основном на низком уровне 0,1–0,4% в крупных городах и достигал 1% в отдельных территориях. В рамках содействия занятости населения проводились ярмарки вакансий, оказывалось содействие трудоустройству инвалидов и граждан предпенсионного возраста (**Артем, Барнаул, Бердск, Бийск, Братск, Зима, Кызыл, Николаевский район, Сургутский район, Таймырский Долгано-Ненецкий район, Ханты-Мансийск, Черемхово** и др.). Проблема трудоустройства инвалидов и людей с ограниченными возможностями здоровья остается одной из наиболее сложных и системных в деятельности муниципальных образований. Несмотря на реализацию комплекса мер, направленных на повышение уровня занятости этой категории граждан, муниципалитеты сталкиваются с устойчивыми препятствиями, которые не удается преодолеть в полной мере. Многие муниципалитеты отмечают, что, несмотря на реализацию комплекса мер, установленные показатели по трудоустройству инвалидов полностью выполнить не удалось. Основными причинами, по мнению администраций, выступили низкая мотивация самих инвалидов к трудоустройству и недостаточное осознание работодателями из реального сектора экономики социальной значимости этой проблемы. Муниципалитеты сталкиваются с ситуацией, когда даже при наличии вакансий и готовности работодателей формально соблюдать квоты, фактическое трудоустройство инвалидов не достигает плановых показателей из-за отсутствия у самих соискателей заинтересованности в трудовой деятельности.

2.17. Потребительский рынок и защита прав потребителей

Потребительский рынок является одним из ключевых сегментов жизнеобеспечения любого муниципального образования, который значительным образом влияет на формирование основ экономической стабильности и является важнейшим источником занятости населения, активно развивается и подстраивается под общероссийские и мировые изменения в экономике.

Основными направлениями развития потребительского рынка товаров и услуг в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока в 2025 году, как в прежние годы, были расширение ассортимента товаров и оказываемых услуг, развитие конкурентной среды для обеспечения условий по снижению цен, поддержка местных товаропроизводителей, повышение качества и безопасности товаров и услуг, развитие мобильной и ярмарочной торговли, обеспечение возможности стабильного функционирования и развития нестационарных торговых объектов и ряд других. На территории муниципальных образований велась активная работа по защите прав потребителей, информированию, просвещению, совершенствованию защитных механизмов, противодействию недобросовестным практикам и нелегальной деятельности на потребительском рынке.

Важным направлением деятельности администрации города **Иркутска** по развитию потребительского рынка была организация торговли на сезонных ярмарках и ярмарках выходного дня сельскохозяйственной продукцией с участием непосредственных товаропроизводителей, на ярмарках при проведении праздничных, общественно-политических, культурно-массовых и спортивно-массовых мероприятий, имеющих краткосрочный характер, в предпраздничные и праздничные дни на территории города.

В отчетном периоде были организованы и проведены 284 ярмарки на 6901 торговое место: 89 ярмарок при проведении праздничных, общественно-политических, культурно-массовых и спортивно-массовых мероприятий, имеющих краткосрочный характер, в предпраздничные и праздничные дни, 194 сезонных ярмарки и 1 ярмарка выходного дня.

Сотрудниками администрации города Иркутска в 2025 году проведены рейдовые мероприятия (осуществлен мониторинг) в отношении объектов торговли и общественного питания, нестационарных торговых объектов (НТО), расположенных на земельных участках, находящихся в собственности муниципального образования, а также на земельных участках, государственная собственность на которые не разграничена, в целях выявления фактов самовольно размещенных НТО. По результатам выдачи уведомлений о необходимости осуществить демонтаж самовольно размещенного НТО демонтировали 115 объектов в добровольном порядке и 87 объектов в принудительном порядке.

В **Абакане** в сфере развития торговой деятельности и защиты прав потребителей в 2025 году структурными подразделениями Администрации города проводилась следующая работа:

– реализация мероприятий подпрограммы «Развитие торговой деятельности и защита прав потребителей в городе Абакане» Муниципальной программы «Создание условий для устойчивого социально-экономического развития города Абакана»;

– оказание информационно-консультационной поддержки по различным вопросам деятельности 2784 субъектам, по вопросам торговли – 1216 субъектам. В средствах массовой информации и информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» было размещено 34 сообщения по вопросам осуществления торговой деятельности.

В течение года проводилась работа и в сфере защиты прав потребителей:

– рассмотрено 34 обращения граждан по вопросам защиты прав потребителей, проведены консультации, разъяснены права и оказана помощь в составлении претензий;

– в средствах массовой информации и информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» размещено 27 информационных сообщений по вопросам защиты прав потребителей;

– в рамках Всемирного дня защиты прав потребителей 11 и 17 марта 2025 года проведены информационные мероприятия среди студентов Хакасского колледжа профессиональных технологий, экономики и сервиса и студентов Хакасского государственного университета им. Н.Ф. Катанова в формате тематической игры-викторины на тему: «Грамотный потребитель» (приняли участие 73 студента). С 10 по 28 марта 2025 года в библиотеке-филиале МБУК «Абаканская централизованная библиотечная система» организована книжная выставка «Потребитель и закон»;

– в рамках «Недели качества в Республике Хакасия» проведено 7 мероприятий, в которых приняли участие 134 человека.

Новосибирск продолжил активно развиваться в сфере потребительского рынка. На 1 января 2026 года на территории города осуществляли деятельность свыше 8000 торговых объектов, в том числе стационарных и нестационарных, 2450 предприятий общественного питания, более 3800 предприятий бытового обслуживания населения. Розничная торговая сеть города насчитывает более 5500 стационарных предприятий, около 2700 нестационарных объектов, 3 универсальных розничных рынка. Темп роста розничного товарооборота за 11 месяцев 2025 года по данным Новосибирскстата составил 113,7% к аналогичному периоду 2024 года.

В рамках решения задачи по стабилизации розничных цен и обеспечения населения качественными продуктами питания местных производителей успешно работали городские социальные продовольственные ярмарки. Управлением потребительского рынка мэрии города Новосибирска совместно с администрациями районов города регулярно проводилась работа по организации сезонных торговых мест для садоводов и огородников для реализации сельхозпродукции на территории действующих рынков и иных торговых объектов (в том числе функционировавших ранее в статусе рынков).

Впервые в целях продвижения отечественной винодельческой продукции и популяризации качественных российских вин при поддержке Министерства промышленности и торговли Российской Федерации на территории города была проведена специализированная ярмарка винодельческой продукции.

В рамках международного сотрудничества традиционно проводились мероприятия, посвященные Дням Республики Беларусь (18–28 сентября 2025 года), в том числе восьмая ярмарка товаров белорусских производителей (16 участников, товарооборот более 67 млн рублей), способствующая развитию торго-

экономических отношений между белорусскими производителями и предприятиями города Новосибирска и Новосибирской области.

Товаропроизводители **Ханты-Мансийска** ежегодно принимают участие в общероссийских, международных выставках-ярмарках, на которых представляют свою продукцию и занимают призовые места за эксклюзивность, инновационность и качество выпускаемой продукции, выходят на внешние рынки. Так, например, сельскохозяйственный кооператив, создатель бренда «Этника», получил в 2025 году две золотых медали на Международной выставке «ПродЭкспо» и три золотые медали на Межрегиональной агропромышленной выставке Уральского федерального округа (конкурс «Лучший продукт – 2025»). Продукция кооператива поставляется более чем в 20 крупных городах России и представлена в сетевых гипермаркетах «Лента», «Магнит» автономного округа и Ямала-Ненецкого автономного округа. Кроме того, продукция представлена в Национальных центрах «Россия», на ВДНХ, в специализированных магазинах местных товаропроизводителей Югры, поставляется в комбинат школьного питания города Тюмени, в школьные столовые городов Нягань и Лянтор. Второй год подряд «Этника» представляет свой мармелад из дикоросов на международной выставке Organik Natural Expo в Китае. На Межрегиональной агропромышленной выставке Уральского федерального округа (конкурс «Лучший продукт – 2025») АО «Рыбокомбинат «Ханты-Мансийский» получил три золотые медали, одну серебряную. Продукция 7 местных производителей-представителей креативных индустрий была представлена на IX Общероссийском форуме стратегического развития «Города России». 30 производителей города Ханты-Мансийска стали участниками ежегодной выставки-ярмарки «Товары Земли Югорской», на которой представили рыбную, мясную продукцию, кондитерские и хлебобулочные изделия, чай, сувенирную продукцию, брендовую одежду и аксессуары. В конкурсе «Вкусы Югры» победителями стали 6 представителей бизнеса в 5 номинациях.

На территории города **Зима** продолжает успешно реализовываться продукция местных и региональных товаропроизводителей. В системе общественного питания рыночные отношения получили наибольшее развитие и формируют эффективный механизм удовлетворения потребностей населения. Так, стабильно стала продвигаться форма обслуживания потребителей по доставке готовых блюд на дом, в офисы, услуги по выездному обслуживанию мероприятий. В сфере бытовых услуг наблюдался значительный прирост количества объектов (+63) и численности работающих (+145) за счет проведенной работы по внесению сведений в реестр при взаимодействии с Управлением социальной защиты и социального обслуживания населения по городу Зиме и Зиминскому району. Таким образом, с развитием помощи от государства в виде социального контракта на организацию индивидуальной деятельности физическими лицами, применяющими специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», хозяйствующие субъекты «выходят из тени» и начинают оказывать свои услуги официально.

В настоящее время в **Южно-Сахалинске** сформирована сеть местных товаропроизводителей (фирменная сеть) в количестве 222 объектов. Открытие объектов фирменной торговли позволяет населению приобретать продукцию, произведенную на территории Сахалинской области по ценам производителя. Цены на продукцию в объектах фирменной сети дешевле на 5–20% чем в среднем по городу.

Стоит отметить, что администрация города в значительной степени заинтересована в развитии многоформатной торговли, что, безусловно, влияет на развитие конкуренции и как следствие на качество предоставления услуг и ценовую политику в сегменте потребительского рынка. На территории Южно-Сахалинска сформирована сеть мобильных объектов торговли (43 объекта), которые позволяют населению приобретать продукты питания в шаговой доступности, непосредственно от производителей.

Размещение нестационарных торговых объектов на территории города осуществляется по итогам проводимого конкурса в электронной форме на право заключения договора на размещение нестационарного торгового объекта и на основании реализации преимущественного права при соблюдении владельцем условий действующего Договора. Срок заключения Договора до 7 лет. По состоянию на 01.01.2026 на территории Южно-Сахалинска размещено 233 нестационарных объектов потребительского рынка, из них:

- 146 по реализации продовольственных товаров повседневного спроса (63,2%);
- 36 по реализации непродовольственных товаров повседневного спроса (11,6%);
- 25 вендинговых автоматов по реализации воды (13%);
- 26 по реализации продукции общественного питания с ассортиментом – кулинарные, кондитерские и хлебобулочные изделия, напитки, а также их реализация и (или) организация потребления (12%).

В **Николаевском муниципальном районе** потребительский рынок сбалансирован, товарная насыщенность носит устойчивый характер. Население района обеспечено широким ассортиментом товаров. Инфраструктура розничной торговли района представлена различными форматами торговых предприятий: магазины «шаговой доступности», минимаркеты, торговые центры, что говорит о доступности и качестве услуг торговли. Важнейшим трендом последних лет является рост интернет-продаж. Онлайн-покупки стали неотъемлемой частью повседневной жизни, предоставляя возможность приобрести сразу все необходимое. По состоянию на 01.12.2025 наблюдался рост оборота розничной торговли на 59% в фактических ценах, оборота общественного питания на 75% в фактических ценах.

Одним из направлений развития потребительского рынка Николаевского муниципального района является обеспечение ценовой доступности товаров для малообеспеченных жителей и предоставление скидок участникам СВО. Большую роль в обеспечении населения района услугами торговли играют и нестационарные торговые объекты. В 2025 году в районе действовал 31 объект: 25 павильонов и киосков, 5 палаток и летнее кафе. В 2025 году было проведено четыре конкурса на получение разрешения на размещение НТО на землях или земельных участках, находящихся в муниципальной собственности государственная собственность на которые не разграничена, без предоставления земельных участков и установление сервитутов на территории города Николаевска-на-Амуре Николаевского муниципального района. В 2026 году планируется продолжить работу над более комфортными для размещения НТО условиями ведения бизнеса.

Для оперативной отработки обращений граждан по вопросам работы потребительского рынка на официальном сайте администрации Николаевского муниципального района создан раздел «Качество жизни населения в сфере потребительского рынка».

Администрацией района в течение 2025 года еженедельно проводился мониторинг розничных цен в двух сетевых магазинах по 69 наименованиям, мониторинг цен на товары народного потребления, включенных в перечень постановлением Комитета по ценам и тарифам Правительства Хабаровского края в 5 торговых точках города Николаевска-на-Амуре. Мониторинг показал, что за 2025 год рост цен на социально значимые товары остался умеренным.

В рамках исполнения поручения Губернатора Хабаровского края, направленного на защиту интересов наиболее незащищенных слоев населения, и подписанного 29 января 2025 года министром промышленности и торговли Хабаровского края Соглашения по сдерживанию роста цен на отдельные виды социально-значимых товаров на постоянной основе проводилась работа по привлечению торговых организаций к присоединению к Соглашению, по формированию и актуализации реестров предприятий, присоединившихся к Соглашению, по размещению актуализированных реестров предприятий, присоединившихся к Соглашению, на официальном сайте администрации района. На территории района к соглашению присоединилось четыре субъекта торговой деятельности (пять магазинов). В 2026 году продолжится работа с предприятиями розничной торговли по подписанию соглашений по сдерживанию розничных цен на отдельные социально значимые продовольственные товары первой необходимости.

Осенью 2025 года в центре **Красноярска** открылся гастрономический квартал «Артель» общей площадью 4 тысячи квадратных метров. Проект реализовала компания Bellini Gastronomic Ecosystem при участии других ресторанных групп Красноярска и федеральных рестораторов. Проект объединил фудмаркет (более 20 корнеров с разными кухнями мира от местных и федеральных рестораторов) и фермерский рынок. Важной частью проекта стали событийные и культурные мероприятия. Так, администрация города Красноярска представила продовольственный фестиваль «Городская ярмарка» на краевой конкурс, организованный Министерством сельского хозяйства и торговли Красноярского края, который занял I место в номинации «Лучшая тематическая городская ярмарка Красноярского края».

В целях развития многоформатной торговли, создания дополнительных каналов товародвижения для мелких и средних производителей сельскохозяйственной продукции и продовольствия, повышения их доступности для населения, формирования конкурентной среды в 2025 году было проведено более 200 продовольственных и цветочных базаров. Мероприятия посетили свыше 68 тысяч человек, товарооборот от проданной продукции составил около 35 млн рублей. Расширенные продажи продовольственной продукции местных товаропроизводителей, садоводов, владельцев личных подсобных хозяйств и изделий народных ремесел на территории города функционировали по 137 адресным ориентирам.

В целях повышения юридической грамотности граждан города, уровня осведомленности субъектов малого и среднего предпринимательства, было принято постановление администрации города Красноярска от 07.05.2025 № 365 «Об утверждении Плана мероприятий по защите прав потребителей на территории города Красноярска на 2025–2027 годы». В рамках исполнения этого правового акта велись консультации граждан и юридических лиц по вопросам защиты прав потребителей и разъяснению требований действующего законодательства. На официальном сайте администрации города размещаются информационные сообщения о требованиях, предъявляемых к участникам товарооборота, ведется рубрика «вопрос – ответ» для освещения наиболее актуальных вопросов, возникающих у потребителей товаров и услуг. Для граждан, юридических лиц и индивидуальных предпринимателей проводились обучающие семинары, круглые столы, совещания. В рамках межведомственного взаимодействия с целью повышения уровня защищенности законных прав и интересов потребительского сообщества осуществлялось дополнительное информирование граждан и хозяйствующих субъектов путем распространения информационно-методических буклетов, разработанных министерством промышленности и торговли Красноярского края. В целях предупреждения правонарушений в сфере потребительского рынка организовано взаимодействие с органами государственного контроля (надзора): МУ МВД «Красноярское», Роспотребнадзор, УФАС.

В целях сдерживания инфляционных процессов на потребительском рынке города **Саянска** и содействия стабилизации ситуации осуществлялось информационно-аналитическое наблюдение за состоянием ассортимента и ценового диапазона социально значимых товаров. Торговые объекты работали в обычном режиме, товары присутствовали в широком ассортименте и ценовом диапазоне, дефицит отсутствовал, потребительский спрос находился на обычном уровне.

В целях повышения качества товаров и культуры обслуживания населения проводились следующие мероприятия:

– 4 месячника качества и безопасности товаров и услуг. В период проведения месячников организовывались телефонные «горячие линии» по вопросам защиты прав потребителей, качества и безопасности ранних овощей и фруктов, мяса и иной продукции животного происхождения, пиротехнической продукции;

– мониторинги по пресечению размещения нестационарных торговых объектов вне схемы размещения, соблюдение требований к организации продажи товаров на ярмарках, организованных юридическими лицами и индивидуальным предпринимателем;

– в средствах массовой информации и на официальном сайте администрации размещалась информация по вопросам защиты прав потребителей, об обязательной маркировке средствами идентификации отдельных товаров, информация о некачественных и фальсифицированных товарах, методические рекомендации по организации работы предприятий торговли.

Проводимые мероприятия на потребительском рынке города способствовали предотвращению допуска к реализации некачественных и фальсифицированных пищевых продуктов и непродовольственных товаров.

Розничная торговля на территории **Туруханского района** характеризуется хорошо развитой торговой сетью. Для развития потребительского рынка особо значимой стала деятельность предприятий и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих доставку товаров первой необходимости в самые отдаленные населенные пункты района. Несмотря на существующие проблемы развития потребительского рынка, связанные с сезонной продовольственной зависимостью района, обусловленной географическим положением района и недостаточно развитой транспортной инфраструктурой, на территории района существует здоровая конкуренция на рынке товаров, ассортимент завоза обширен и многообразен.

В **Чите** в рамках возложенных полномочий по составлению протоколов об административном правонарушении в прошедшем году было проведено 237 мероприятий: 11 мероприятий с сотрудниками Управления Россельхознадзора по Забайкальскому краю, 6 с сотрудниками УМВД России по городу Чита в целях выявления правонарушений за торговлю в местах, не отведенных для этих целей. По составленным и направленным на административную комиссию протоколам наложено 98 административных штрафов. Информация об административных правонарушениях, вынесенных административной комиссией, регулярно направляется в комитет по финансам администрации города для привлечения налоговыми органами граждан, осуществляющих предпринимательскую деятельность без постановки на учет в налоговом органе в качестве индивидуального предпринимателя, к административной ответственности.

В рамках взаимодействия аварийно-спасательных служб была налажена работа по организации горячего питания, обеспечения сухими пайками и предметами первой необходимости пострадавшего населения в период чрезвычайных ситуаций и сотрудников служб, принимающих участие в ликвидации последствий таких ситуаций.

В **Сургутском районе** на защиту прав потребителей был направлен комплекс мер, способствующих повышению качества обслуживания на потребительском рынке и регулирующих взаимодействие между потребителем и продавцом (изготовителем, исполнителем). В целях досудебного урегулирования споров, возникающих между предпринимателями и потребителями при продаже товаров (выполнении работ, оказании услуг) оказывалась помощь потребителям в составлении претензий в письменной форме. Все предъявленные претензии удовлетворены в добровольном порядке.

В целях повышения уровня правовой грамотности жителей района в сфере защиты прав потребителей в 2025 году проводились следующие мероприятия:

– 12 телефонных «горячих линий»;

– 144 мероприятия с жителями района (семинары, онлайн-семинары, встречи);

– 2 мероприятия с хозяйствующими субъектами, осуществляющими деятельность на территории района, совместно с Территориальным отделом Управления Роспотребнадзора по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре;

– 83 мероприятия со старшеклассниками общеобразовательных учреждений района.

Ко Всемирному дню защиты прав потребителей проведены квест «Потребитель, защити свои права» для читателей газеты «Вестник» и читателей школьных библиотек, классные часы на тему «Потребитель, защити свои права» для учащихся общеобразовательных учреждений района. Ко Всемирному дню качества проведен онлайн-квест «Почему в СССР не хотели улыбаться: Сургутский район приглашает на онлайн-квест» для жителей района.

На официальном сайте Сургутского района регулярно размещается информация об изменениях действующего законодательства, образцы претензий и исковых заявлений, рекомендации специалиста по защите прав потребителей, памятки о действиях потребителя, информация о финансовой грамотности, контактные телефоны экспертных организаций и специалистов по защите прав потребителей.

2.18. Муниципальный спорт и физическая культура

Деятельность муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока в сфере физической культуры и спорта в 2025 году была направлена на устойчивое повышение качества жизни населения через содействие физической активности и обеспечение доступности занятий физической культурой и спортом. Физическая (двигательная) активность способствует повышению физического состояния человека, функциональной деятельности организма, укреплению здоровья, а состояние здоровья и соответствующий ему образ жизни являются основными показателями физического благополучия человека и непосредственным образом влияют на качество его жизни, успешность реализации жизненных и профессиональных планов. Развитие физической культуры и спорта рассматривается как приоритетное направление в повышении качества жизни населения. Основными компонентами этой деятельности являются как работа по повышению внутренней мотивации населения к сохранению и укреплению здоровья, улучшению физического развития, физической подготовленности, работоспособности, достижению профессионального долголетия, спортивных результатов, совершенной физической формы и красоты, так и создание необходимой среды, условий для занятий физической культурой и спортом. Это, прежде всего, открытые общедоступные спортивные площадки и спортивные сооружения ограниченного доступа, физкультурно-спортивные организации разных типов и форм (спортивные школы, клубы, центры, комплексы, спортивно-оздоровительные базы и т.д.), а также соответствующее информационно-рекламное наполнение городской среды.

Одним из приоритетных направлений муниципальной политики города **Омска** является создание условий для развития физической культуры и спорта. Департаментом по делам молодежи, физической культуры и спорта в отчетном периоде проводилась целенаправленная работа по развитию физической культуры и спорта среди населения по месту жительства и поиску новых наиболее эффективных форм работы с различными категориями населения города. В целях мотивации населения к систематическим занятиям физической культурой и спортом, к здоровому образу жизни администрация города Омска ежегодно проводит физкультурно-оздоровительные и спортивные мероприятия от уровня дворовых состязаний до соревнований общегородского уровня. В 2025 году было проведено более 150 физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий: культурно-спортивный праздник «Рождественские катания», «ВелоОмск», «Будущее ВелоОмска», спартакиада «Спортивный город», городской спортивный праздник «Фестиваль стритбола и уличной культуры», посвященный Дню города Омска, городская спартакиада «Бодрость и здоровье», посвященная Дню пожилых людей, спартакиада «Сильные духом», посвященная Международному дню инвалидов, турнир «Самый сильный человек города Омска», городской легкоатлетический пробег «Неделя бега – Эстафета памяти», проводимый под девизом «Гордись своим именем, Улица», посвященный Дню Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов, ежегодный турнир по армейскому рукопашному бою, посвященный памяти Героя России Олега Охрименко, традиционный турнир по баскетболу памяти заслуженного тренера России В.Н. Промина, открытые муниципальные соревнования по велосипедному спорту – мемориал Олимпийского чемпиона Г. Комнатова, Всероссийские соревнования – мемориал имени Почетного гражданина города Омска, заслуженного мастера спорта СССР А.М. Пушкицы, городской фестиваль «Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» и многие другие.

В соответствии с единым календарным планом спортивных мероприятий города **Якутска** в 2025 году горожане активно участвовали в традиционных массовых мероприятиях: «Лыжня России», марафоны: Забег.РФ, Зеленый марафон, Иннер драйв, Лига первых, Забег наследников Победы, финRUN, 100 км., чемпионат России, Забег Олонхо, Этнорап, «Кросс нации», Пешие прогулки: «10 000 шагов к здоровью», «Человек идущий». Для участников прогулок были подготовлены специальные маршруты на территории ЦПКиО и новой набережной Романа Дмитриева. Спортсмены продемонстрировали высокие результаты, завоевав 500 призовых мест на республиканских, всероссийских и международных соревнованиях. Команды города Якутска принимали участие в престижных турнирах в различных городах России. Помимо официальных соревнований активно проводились различные турниры и спортивные мероприятия: турниры, посвященные 80-летию Великой Отечественной войне, традиционные спортивные мероприятия и праздники.

В 2025 году было проведено 84 тренировочных сбора команд и 33 первенства города среди учащихся, по адаптивным видам спорта. В последние 2 года наблюдается устойчивый рост численности населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом. В 2025 – 2026 учебном году емкость спортивных школ Якутска довели до 8112 мест благодаря введенному Крытому катку и увеличению квоты набора детей в секции. В рамках реализации мастер-планов развития Якутской и Нерюнгринской городских агломераций до 2030 года на строительство спортивных объектов включены 3 объекта ДЮСШ в с. Пригородное, мкр. Марха и с. Тулагино, спортивный зал «Спортивный» с общей площадью 2250 квадратных метров и территорией 14070 квадратных метров.

18–25 августа 2025 года в **Бийске** на базе КГБПОУ «Бийский государственный колледж» прошёл чемпионат Сибири и Дальнего Востока по настольному теннису (спорт слепых). Это спортивное событие адаптивного спорта собрало участников со всей Сибири и Дальнего Востока – это более 50 незрячих и слабовидящих спортсменов из 11 регионов. Судейская коллегия была представлена из Тверской области, Санкт-Петербурга, Алтайского края, Забайкальского и Приморского краёв. Команда Алтайского края заняла в соревнованиях 1 место.

Как и в других муниципалитетах в Бийске в течение отчетного периода активную работу проводил Центр тестирования Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». Центром тестирования проведено 10 мероприятий по оценке выполнения нормативов испытаний комплекса ГТО, в которых приняли участие 514 человек – обучающихся средних общеобразовательных школ и студентов средних специальных и высших учебных заведений.

Активную работу по оздоровлению населения серебряного возраста проводит Бийский клуб Алтайской краевой общественной организации скандинавской ходьбы «Атазар». Занятия клуба проводятся в лесопарковой зоне. Клуб осуществляет свою деятельность на территории 25 муниципальных образований Алтайского края, общая численность занимающихся составляет порядка 18 тыс. человек.

30 августа в Бийске состоялся первый официальный старт проекта Всероссийского бегового движения «5 вёрст». За все время проведения спортивного мероприятия в забегах приняло участие 460 человек.

В городе работает городской территориально-спортивный клуб по работе с детьми и молодежью по месту жительства. Инструкторы клуба проводят занятия по видам спорта: лыжи, футбол, волейбол, баскетбол, настольный теннис, легкая атлетика. Также проводятся различные соревнования, турниры, занятия по ОФП. Занятия в клубе бесплатные и проводятся круглогодично.

Все мероприятия, запланированные на отчетный период, отделом спорта и его подведомственными учреждениями были выполнены. Строительство новых, реконструкция и ремонт существующих объектов спорта обеспечило доступность занятий спортом для всех категорий населения.

Управлением культуры, спорта и молодежной политики администрации **Петропавловска-Камчатского** в 2025 году было проведено 159 физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий с 46 федерациями по видам спорта для различных возрастных групп населения городского округа. По итогам 2025 года в спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятиях приняло участие 15429 спортсменов и 51453 жителей города. Спортивные массовые разряды присвоены 995 спортсмену, судейских категорий 145.

Для населения были организованы и проведены первенства и чемпионаты, турниры и кубки Петропавловск-Камчатского городского округа, спортивные праздники, посвященные знаменательным датам.

2025 год на Камчатке был объявлен Годом «Защитника Отечества». Впервые прошло физкультурное мероприятие среди ветеранов специальной военной операции «Кубок защитников Отечества». В мероприятии совместно с федерациями состоялись соревнования по шахматам, практической стрельбе, настольному теннису, пауэрлифтингу. Все желающие смогли сдать нормативы комплекса «ГТО».

Продолжает вестись активная работа с молодежью допризывного и призывного возраста, а также со студенческой и учащейся молодежью. Значительное внимание уделялось организации спортивно-оздоровительной работы, пропаганде физической культуры, приобщению студенческой молодежи к здоровому образу жизни. В городском округе созданы необходимые условия для проведения занятий физической культурой и спортом, осуществления тренировочного процесса. Учащиеся образовательных учреждений ежегодно принимают участие в различных спортивных мероприятиях: «Лыжня России», «Кросс Наций», «Эстафета Мира», «Камчатская лыжня», «Всероссийский день ходьбы», массовые соревнования по спортивному ориентированию «Российский Азимут», зимнем и летнем фестивалях ГТО.

В **Туруханском районе** в области физической культуры и спорта в 2025 году произошли следующие значимые события:

– с 19 по 25 марта в городе Белоярский состоялся чемпионат России по северному многоборью. Участие приняли порядка 170 спортсменов из Республики Коми и Саха (Якутия), Ненецкого, Ханты-Мансийского, Ямало-Ненецкого и Чукотского автономных округов, Красноярского, Камчатского и Хабаровского краев, Магаданской, Сахалинской и Тюменской областей. В состав сборной Красноярского края вошли 9 спортсменов из села Туруханск;

– в период с 5 по 7 мая в Красноярске прошел Всероссийский турнир «Вызов Сибири V» по пауэрлифтингу, силовому двоеборью, жиму лежа, военному жиму, народному жиму, становой тяге. В нем приняли участие представители более 10 регионов страны, количество участников составило более 250 человек. Туруханский район представляли два атлета;

– с 8 по 10 ноября воспитанники МБУ ДО «Туруханской спортивной школы «Юность» впервые участвовали в престижном детском Всероссийском футбольном турнире «Кубок Будущих Легенд» в городе Сочи и завоевали 3 место в бронзовом дивизионе.

В 2026 году актуальными задачами в Туруханском муниципальном округе останутся привлечение населения к занятиям физической культурой и спортом в организациях, учебных заведениях и по месту жительства, создание оптимальных условий для развития профессионального спорта и высших спортивных достижений.

В 2025 году самыми крупными мероприятиями, проведенными в городе **Губкинском**, стали открытый турнир по силовому экстриму, посвященный Дню города, параспартакиада Ямало-Ненецкого автономного округа, окружной конкурс профессионального мастерства специалистов в области физической культуры и спорта «СПОРТИВНЫЙ ОЛИМП–2025». Большим событием стало введение в эксплуатацию Ледового дворца «Губкинская Арена». В настоящее время здесь занимаются около 60 юных хоккеистов. Также на объекте имеется оборудованный тренажерный зал.

В истекшем году в городе был активно реализован региональный проект «Единая карта жителя Ямала» («Морошка»), что позволило в учреждениях спорта вести учёт посещений занятий в группах подготовки. Посредством дашбордов руководство учреждений получает актуальную статистику посещаемости и наполняемости групп подготовки. На дашбордах также отображается информация о загруженности объектов спорта и оценке посетителей при оказании услуг, что способствует принятию объективных управленческих решений. Население города активно подключается к проекту «Единой карты жителя Ямала» и пользуется возможностью получить скидку по карте «Морошка» при посещении платных занятий.

В летний период (июнь-август) на территории Губкинского каждую субботу проводились тренировки для всех жителей на бесплатной основе в рамках спортивно-оздоровительного проекта «Час здоровья». Было проведено более 20 мероприятий-тренировок на базе спортивных учреждений и на открытом воздухе.

В течение последних пяти лет **Ханты-Мансийск** продолжает демонстрировать рост и развитие в сфере любительского спорта, превращаясь в динамичный центр активной жизни – более 76 тысяч человек вовлечены в занятия физической культурой и спортом. По итогам реализации на территории города всероссийского проекта «Каждому муниципалитету – умный маршрут здоровья» Ханты-Мансийск вошел в пятерку победителей конкурса «Здоровый муниципалитет», призванного выявить и поддержать лучшие практики по созданию комфортной и современной среды для физической активности населения. Проект реализуется Общероссийской общественной организацией «Лига здоровья нации» при поддержке Фонда президентских грантов. Его особенность – интеграция цифровых технологий: маршруты оборудуются антивандальными табличками с QR-кодами, открывающими доступ к обучающим видеоурокам.

Впервые в 2025 году в Ханты-Мансийске была проведена муниципальная спартакиада «Защитники Отечества» для участников специальной военной операции. В рамках спартакиады состоялись соревнования по лыжным гонкам, бильярду, шашкам, дартсу, пауэрлифтингу, настольному теннису, армреслингу и гиревому спорту. Было проведено самое масштабное спортивное мероприятие – Командное первенство по быстрым шахматам среди общеобразовательных учреждений на Кубок Главы города Ханты-Мансийска «Шахматная столица», участниками которого стали более 8 тысяч школьников.

Существенный рост наблюдается в развитии адаптивного спорта, направленного на предоставление людям с ограничениями по здоровью возможностей для активной жизни, регулярных занятий физкультурой и спортом, участия в соревнованиях. За пять лет число лиц с ограниченными возможностями здоровья, вовлеченных в спортивную деятельность, увеличилось в 2,5 раза.

В рамках физкультурно-оздоровительной работы для лиц пожилого возраста на территории города круглогодично реализуются физкультурно-оздоровительные проекты «Югорское долголетие» и «Суставная гимнастика», участниками которых стали более 200 человек. Для занятий физической культурой и спортом гражданам пожилого возраста на безвозмездной основе предоставляются спортивные объекты муниципальных учреждений спорта.

Наиболее значимыми для **Иркутска** в 2025 году стали следующие мероприятия и события:

- проведено 579 физкультурных и спортивно-массовых мероприятий по различным видам спорта, в которых приняли участие более 25 тыс. человек;
- 47 спортсменам и тренерам, осуществляющим свою деятельность на территории города Иркутска, добившимся высоких спортивных результатов, предоставлена дополнительная мера социальной поддержки, в виде единовременной социальной выплаты;
- осуществлено возмещения затрат по участию 365 представителей города в физкультурных и спортивных мероприятиях различного уровня, проводимых за пределами Иркутска;
- в сдаче нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» приняли участие 5753 человека, среди них учащиеся высших и средних учебных заведений, воспитанники общественных организаций спортивной и патриотической направленности, спортивных школ, сотрудники предприятий, структурных подразделений администрации города Иркутска и Думы города Иркутска.

В **Хабаровске** по итогам 2025 года все 10 целевых показателей муниципальной программы по прогнозным значениям выполнены в полном объеме. На сегодняшний день 65,8% от численности жителей города в возрасте

3–79 лет систематически занимаются различными формами физической культуры и спорта. Самыми массовыми мероприятиями ежегодно становятся городские комплексные спартакиады, президентские спортивные игры, массовая лыжная гонка «Лыжня России», легкоатлетическая эстафета по улицам города Хабаровска, Кубки Мэра города по спортивным танцам, плаванию, кикбоксингу, художественной гимнастике, Всероссийские соревнования по спортивной борьбе и боксу.

В Хабаровске создана и успешно функционирует система физкультурно-оздоровительной работы с населением на жилмассивах города. Инструкторами-методистами МАУ «Хабаровск Спортивный» ежегодно проводятся более 900 физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий по различным видам спорта с общим количеством участников свыше 20 тысяч человек. В рамках реализации государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Хабаровском крае» в 2025 году для школ олимпийского резерва приобретен спортивный инвентарь и спортивная экипировка. В рамках реализации федерального проекта «Бизнес-спринт (Я выбираю спорт)» проведены закупка и монтаж оборудования для создания «умных» спортивных площадок. В 2025 году на территории лыжного комплекса «Нагорный» за счет бюджета города была установлена первая теплая модульная раздевалка, за счет средств инвестора ООО «Мега-Строй» – 3 теплых модульных корпуса под раздевалки, автономный модуль-туалет для детей, административный модуль с конференц-залом, выполнено благоустройство территории, установлена трибуна для зрителей на 200 мест.

В отчетном периоде в **Абакане** в рамках городского календаря физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий прошло 46 физкультурно-массовых мероприятий, 53 спортивных мероприятий по видам спорта. Совместно с Комитетом муниципальной экономики администрации города Абакана в августе 2025 года состоялась городская Спартакиада предпринимателей «За здоровый бизнес», в которой приняли участие 12 команд (96 человек). В сентябре в Парке культуры и отдыха Абакана был организован городской спортивный праздник «День здоровья». В соревнованиях приняли участие команды общеобразовательных и спортивных школ города, физкультурные активы предприятий, организаций, учреждений города, жилых районов.

Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности инвалидов, не имеющих противопоказаний для занятий физической культурой и спортом, в 2025 году 28,8 % от общего числа инвалидов, проживающих на территории города. Было проведено 12 спортивных мероприятий среди лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушением (поражением): зрения, слуха, интеллекта, опорно-двигательного аппарата (900 человек, из них 459 детей-инвалидов). Самым массовым городским адаптивным мероприятием стало Первенство города Абакана по дартсу среди лиц с ограниченными возможностями здоровья. Работа с данной категорией горожан осуществлялась в плотном взаимодействии с Всероссийским обществом глухих, Всероссийским обществом слепых, Всероссийским обществом инвалидов. В спорткомплексе им. Н.Г. Булакина созданы условия для занятий людей с ограниченными возможностями (пандус, раздевалки, душевые, санузел), что позволило проводить учебно-тренировочные занятия и соревнования различного уровня. Физкультурно-оздоровительный комплекс «Тепсей» имеет специальное оборудование для посещения бассейна лицами с ограниченными возможностями здоровья. В учреждении имеются инвалидные коляски, лестничные подъемники для инвалидной коляски, мобильный подъемник с противовесом для перемещения инвалидов в бассейн, на льготных основаниях предоставляются платные услуги детям-инвалидам, инвалидам, родителям детей инвалидов.

В **Благовещенске** в сфере физической культуры и спорта были достигнуты значительные результаты: в 2025 году был подписан контракт на строительство нового спортивного кластера, завершить проект планируется ко Дню города – в честь 170-летия Благовещенска. На территории комплекса появятся три площадки для уличного баскетбола, две площадки для пляжного волейбола, площадка ГТО, зона с боксёрскими грушами и панна-футболом, роллерная площадка.

С 2013 года в Благовещенске действует программа денежных премий для спортсменов и тренеров, добившихся высоких результатов. В прошлом году выплаты получили 140 спортсменов и 25 тренеров. Среди награждённых – победители спартакиад Амурской области, чемпионатов и первенств России по ушу и плаванию. Претендовать на премию могут победители чемпионатов и первенств мира, чемпионы европейских соревнований, призёры всероссийских турниров, победители и призёры областных спартакиад, включая соревнования для инвалидов и ветеранов.

В рамках муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Благовещенске» в рамках национального проекта «Демография», федерального и регионального проектов «Спорт – норма жизни» осуществлена поставка спортивно-технологического оборудования и создана малая спортивная площадка ГТО на базе спортивно-оздоровительного комплекса «Юность»; в рамках федерального проекта «Бизнес-спринт (Я выбираю спорт)» закуплено оборудование и создана «умная» спортивная площадка при МУ СОК «Юность»; открыт маршрут здоровья «Спортивный» на территории Первомайского парка и стадиона «Юность». Эти инициативы способствовали расширению возможностей для занятий спортом, повышению доступности инфраструктуры и поддержке спортивного сообщества города.

Деятельность **Новосибирска** в сфере физической культуры и спорта была направлена на достижение целей стратегии социально-экономического развития города Новосибирска на период до 2030 года «Рост численности населения города Новосибирска», «Рост гуманитарного потенциала города» и осуществляется в рамках муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Новосибирске».

Численность занимающихся в учреждениях, реализующих дополнительные образовательные программы спортивной подготовки, составило 17050 человек. В учреждениях развивается 60 видов спорта и спортивных дисциплин, занятия проводят 474 тренера-преподавателя и инструкторы по физической культуре. В Новосибирском центре высшего спортивного мастерства (НЦВСМ) ведется подготовка 156 спортсменов, работают 52 тренера. 230 спортсменов входят в члены/кандидаты в сборную России, 1800 человек – в сборную Новосибирской области. Спортсмены муниципальных спортивных школ и НЦВСМ завоевали 3977 медали различного достоинства (золотых – 1386, серебряных – 1151, бронзовых – 1440) на соревнованиях различного уровня.

Продолжилась работа по развитию адаптивного спорта и физической культуры. Подготовка велась по четырём видам спорта (18 спортивных дисциплин) в трех спортивных школах и в НЦВСМ. 24 инструктора по адаптивной физической культуре МАУ «Стадион» провели 4390 групповых и индивидуальных занятий по направлениям: оздоровительная гимнастика, настольный теннис, городошный, танцевальный спорт, северная ходьба, дартс, шашки, шахматы, роликовые коньки, адаптивное тхэквондо, адаптивная физическая культура, силовая гимнастика, адаптивная художественная гимнастика, адаптивный хоккей и слэдж-хоккей.

Совместно с районными обществами инвалидов, общественными организациями, коррекционными школами, благотворительными фондами МАУ «Стадион» было проведено 90 физкультурно-оздоровительных мероприятий с участием 2468 человек, из которых 30 человек участники специальной военной операции.

В **Братске** программа развития инфраструктуры массового спорта в 2025 году дала ощутимые результаты: было запущено девять спортивных площадок по месту жительства. Особо стоит отметить скейт-парк в Центральном районе – он активно востребован детьми и молодежью и служит центром их спортивной активности.

Администрация города Братска активно взаимодействует с хозяйствующими субъектами, в том числе градообразующими предприятиями города по вопросам поддержки развития физической культурой и спортом. Общая доля средств, направляемых социальными партнерами на физическую культуру и спорт, ежегодно составляет около 40% общегодового объема исполненных обязательств.

Ярким событием прошедшего года стало проведение двух мероприятий для взрослого населения:

– на стадионе «Труд» – Кубок Иркутской области по футболу Зона «Север». Игры проходили с мая по сентябрь при поддержке болельщиков, участие в них приняли 8 команд из Северных городов Иркутской области. Для тех любителей футбольных баталий, кто не смог присутствовать на играх лично, была доступна к просмотру трансляция матчей в реальном времени;

– на новом катке центральной площади города прошел Кубок мэра города Братска по хоккею на валенках. Участниками стали 228 человек (32 команды) из Усть-Илимского, Куйтунского и Братского районов, города Братска и Вихоревки.

Братские общественники активно включились в спортивную жизнь города, задействовав стадионы и спортивные площадки, на которых проводили бесплатные тренировки для всех желающих, независимо от их возраста и уровня подготовки. Мероприятия проходили на шести стадионах и спортивных площадках города одновременно.

В Братском промышленном техникуме 28 апреля состоялся Форум на тему летней занятости подростков, как одно из направлений профилактики правонарушений среди несовершеннолетних «Мое лето в моем городе».

Инструкторы по спорту МАУ «Дирекция спортивных сооружений» активно посещали общеобразовательные школы и подготовительные группы детских садов, рассказывая детям и родителям о пользе плавания для здоровья и физического развития.

3. Методическое направление

3.1. Научно-методическое обеспечение деятельности Ассоциации в 2025 году осуществлялось по следующим направлениям:

- участие в разработке и формулировании позиции АСДГ по основным проблемам развития местного самоуправления в России, руководство подготовкой важнейших документов Ассоциации, обоснование и защита предложений АСДГ в органах федеральной государственной власти;
- участие в работе научных конференций и форумах, экспертных советов, отраслевых секций АСДГ; выступление с докладами, подготовка рекомендаций;
- разработка дополнительных образовательных программ повышения квалификации муниципальных служащих в рамках образовательной деятельности Ассоциации;
- продвижение предложений АСДГ в учебной и публицистической литературе.

Кроме того, сотрудниками исполнительной дирекции и экспертами АСДГ подготовлены статьи для размещения в журналах и на специализированных сайтах:

- «Местное самоуправление и народный суверенитет: проблемные аспекты соотношения» (журнал «Муниципальное имущество: экономика, право, управление», 2025, № 1);
- «Доверие как основа функционирования муниципальной публичной власти» (журнал «Nomothetika: Философия. Социология. Право», 2025, № 1);
- «Реформа местного самоуправления: некоторые возможности и ограничения» (журнал «Общество: политика, экономика, право», 2025, № 1);
- «Формы реализации права граждан на обращение и проблемы его реализации в современных условиях» (журнал «Правоохранительные органы: теория и практика», 2025, № 1);
- «Дискуссионные аспекты правоприменительной практики законодательства о противодействии коррупции на муниципальной службе» (журнал «Муниципальная служба: правовые вопросы», 2025, № 2);
- «Межмуниципальное сотрудничество как способ обеспечения развития отечественной муниципальной политики» (журнал «Политика и общество», 2025, № 3);
- «Новый закон о местном самоуправлении: начало нового этапа дискуссий и обсуждений» (журнал «Проблемы правоохранительной деятельности», 2025, № 3);
- «Новый закон о местном самоуправлении: первые реакции правоприменителей» (журнал «Бизнес, менеджмент и право», 2025, № 3);
- «Особенности местного самоуправления и муниципальной публичной политики в России на современном этапе» (журнал «Государственное управление и право», 2025, № 4);
- «Переход к одноуровневой территориальной организации местного самоуправления: первые шаги и первые судебные споры» (журнал «Местное право», 2025, № 5);
- «Население как субъект городских изменений глазами муниципальных руководителей» (журнал «Проблемы и механизмы развития территориального общественного самоуправления», 2025, № 5).

3.2. В рамках образовательной деятельности АСДГ в 2025 году был реализован комплекс мероприятий по усовершенствованию методики обучения и профессионального развития государственных и муниципальных служащих, депутатов представительных органов муниципальных образований с целью реализации программ дополнительного профессионального образования и повышение квалификации. В течение всего отчетного периода велась разработка новых образовательных программ (в том числе образовательных программ с использованием дистанционных технологий обучения), проводились мероприятия по оптимизации организационно-технических ресурсов для максимальной эффективности процесса обучения.

4. Консультационное направление

В 2025 году АСДГ продолжила работу по консультационному направлению деятельности, которая связана, прежде всего, с разъяснением муниципалитетам действующих норм права. С учетом того, что Ассоциация не является правоприменительным органом, такие консультации не имеют императивного характера и даются на анализе действующих норм законодательства и судебной практики, которая зачастую является крайне недостаточной. В 2025 году в АСДГ поступили запросы от органов местной власти с просьбой дать консультации по следующим вопросам:

Иркутск о практике размещения пунктов и мест приема (сбора) вторичного сырья и вторичных ресурсов, для размещения которых не требуется разрешения на строительство (январь 2025 г.).

Ответ: пунктом 3 ст. статьи 39.36 Земельного кодекса Российской Федерации предусмотрено, что перечень видов объектов, размещение которых может осуществляться на землях или земельных участках, находящихся в государственной или муниципальной собственности, без предоставления земельных участков и установления сервитутов, устанавливается Правительством Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 69.36 ЗК РФ принято постановление Правительства Российской Федерации от 03.12.2014 № 1300, содержащее перечень указанных объектов, в том числе, пункты и места приема (сбора) вторичного сырья и вторичных ресурсов, для размещения которых не требуется разрешение на строительство (п. 22 Перечня). Порядок и условия размещения указанных объектов устанавливаются нормативно-правовым актом субъекта Российской Федерации, в частности, постановлением Правительства Иркутской области от 04.06.2015 № 271-пп. Особые основания для ограничения размещения указанных объектов, в том числе, по территориальным зонам федеральные законы и подзаконные нормативно-правовые акты Российской Федерации не содержат. Следовательно, решение об отказе в выдаче разрешения на размещение таких объектов должно содержать основания отказа. Отказ в разрешении может быть обжалован лицом, обратившимся в компетентный орган с заявлением о размещении объекта, в суд. Такая жалоба рассматривалась арбитражным судом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры по делу № А75-3278/2024. Решением от 23.04.2024 заявление индивидуального предпринимателя удовлетворено, отказ администрации городского поселения в выдаче разрешения на размещение объекта «пункт приема вторичного сырья» признано

незаконным. Суд обязал администрацию повторно рассмотреть заявление индивидуального предпринимателя. Решение сторонами не обжаловано и вступило в законную силу.

Ангарск о практике принуждения теплоснабжающей организации принять на обслуживание и учет бесхозяйные транзитные участки сетей теплоснабжения (февраль 2025 г.).

Ответ: выявление, постановка на учет бесхозяйного объекта теплоснабжения и определение его эксплуатирующей организации определены статьей 15 Федерального закона от 27.07.2010 № 190-ФЗ (редакция от 08.08.2024) «О теплоснабжении». В течение 60 дней с момента выявления бесхозяйного объекта теплоснабжения орган местного самоуправления обязан обеспечить проведение проверки соответствия бесхозяйного объекта теплоснабжения требованиям безопасности, проверить наличие документов, необходимых для безопасной эксплуатации объекта теплоснабжения, обратиться в орган, осуществляющий государственную регистрацию права на недвижимое имущество, для принятия на учет бесхозяйного объекта теплоснабжения, а также обеспечить выполнение кадастровых работ в отношении такого объекта теплоснабжения. В течение 30 дней с момента принятия органом регистрации прав бесхозяйного объекта теплоснабжения, но не ранее его приведения в соответствие требованиям безопасности, подготовки и утверждения документов, необходимых для его безопасной эксплуатации, и до даты регистрации права собственности на бесхозяйный объект теплоснабжения орган местного самоуправления городского округа обязан определить теплосетевую организацию, тепловые сети которой непосредственно соединены с тепловой сетью, являющейся бесхозяйным объектом теплоснабжения, либо единую теплоснабжающую организацию в системе теплоснабжения, в которую входят тепловая сеть и (или) источник тепловой энергии, являющиеся бесхозяйными объектами теплоснабжения, и которая будет осуществлять содержание и обслуживание указанных объектов теплоснабжения, если органом государственного энергетического надзора выдано разрешение на допуск в эксплуатацию указанных объектов теплоснабжения. Бесхозяйный объект теплоснабжения, в отношении которого принято решение об определении организации по содержанию и обслуживанию, должен быть включен в утвержденную схему теплоснабжения. Соблюдение требований безопасности при техническом обслуживании бесхозяйного объекта теплоснабжения с даты его выявления и до определения организации по его содержанию и обслуживанию обеспечивает орган местного самоуправления, а после принятия решения об определении организации – указанная организация.

Приведенная норма предполагает обязанность теплоснабжающей организации, определенной органом местного самоуправления, принять на учет бесхозяйный объект теплоснабжения и обеспечить соблюдение требований безопасности при техническом обслуживании данного объекта.

Согласно п. 1 ст. 225 ГК РФ бесхозяйной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен, либо, если иное не предусмотрено законом, от права собственности на которую собственник отказался. Судебная коллегия по гражданским делам Верховного Суда РФ 15.10.2024 в деле № 34-КГ24-6-К3 по кассационной жалобе комитета имущественных отношений г. Мурманска на решения апелляционного и кассационного судов, удовлетворивших заявление прокурора (в интересах неопределенного круга лиц) о возложении обязанности на администрацию поставить на учет участок тепловой сети, отменяя решения нижестоящих судов, высказала следующую позицию: «с точки зрения гражданского оборота участок тепловой сети является вещью (ст. 128 ГК РФ), которая была создана искусственно, соответственно, изначально после создания она не могла являться бесхозяйной, и право собственности на нее должно принадлежать лицу, которое ее изготовило (создало) (п. 1 ст. 218 ГК РФ). Применительно к статье 225 ГК РФ отсутствие государственной регистрации права собственности какого-либо лица на объект само по себе не может являться основанием для признания его бесхозяйным». Исходя из приведенной позиции, орган местного самоуправления в случае отсутствия сведений о регистрации в ЕГРН права собственности на объект теплоснабжения может установить юридическое лицо, создавшее этот объект или принимавшее его на свой баланс, осуществлявшее ранее эксплуатацию или реконструкцию этого объекта, и привлечь это лицо в качестве собственника к определению дальнейшей судьбы данного объекта теплоснабжения.

С учетом того, что поставленный в запросе вопрос может затронуть права и законные интересы неопределенного круга лиц, предложено рассмотреть вопрос о привлечении к его разрешению территориальные органы прокуратуры.

Улан-Удэ о порядке принятия решения об изъятии земельных участков, расположенных на территории двух и более муниципальных образований, под линейный объект местного значения (март 2025 г.).

Ответ: системный анализ норм части 4.1 статьи 45 Градостроительного кодекса Российской Федерации, статьи 56.2 Земельного кодекса Российской Федерации и статьи 7 Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» в их взаимосвязи дает основание сделать вывод о том, что изъятие земельных участков под размещение объекта местного значения на территориях двух и более муниципальных образований, финансируемого частью из них, должно осуществляться органами местного самоуправления того муниципального образования, на территории которого планируется размещение объекта местного значения, и в той части, в которой данный объект планируется на его территории, с

учетом согласования этим органом местного самоуправления документации по планировке территории для такого объекта. Изъятие земельных участков связано с принятием муниципальных правовых актов, которыми орган местного самоуправления регулирует оборот земель на территории своего муниципального образования.

Улан-Удэ о практике расчета и возмещения ущерба дорогам местного значения, причиняемого тяжеловесными транспортными средствами (июнь 2025 г.).

Ответ: порядок возмещения вреда, причиняемого тяжеловесным транспортным средством автомобильным дорогам, предусмотрен разделом IV Правил движения тяжеловесного и (или) крупногабаритного транспортного средства, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2023 № 2060. Расчет платы в счет возмещения вреда производится системой выдачи специального разрешения в автоматическом режиме (п. 34 Правил). Пунктами 35-37 Правил определен общий порядок расчета платы в счет возмещения вреда. Согласно п. 39 Правил, средства, полученные уполномоченным органом в качестве платы в счет возмещения вреда, который будет причинен автомобильным дорогам федерального, регионального или межмуниципального, местного значения, частным автомобильным дорогам, подлежат зачислению соответственно в доход федерального бюджета, доход бюджета субъекта Российской Федерации, доход местных бюджетов, доход собственников частных автомобильных дорог. Уполномоченным органом в пункте 2 Правил назван федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по оказанию государственных услуг и управлению государственным имуществом в сфере дорожного хозяйства, то есть Федеральное дорожное агентство (Росавтодор), или подведомственные ему учреждения. Разделом V Правил определен порядок определения размера платы в счет возмещения вреда. При указанных условиях высказано сомнение в обоснованности самостоятельного расчета ущерба и предъявления перевозчику требований о его возмещении.

Ангарск о практике реализации лесоклиматического проекта (сентябрь 2025 г.).

Ответ: в соответствии со ст. 66.3 ЛК РФ Лесоклиматический проект реализуется на основании соглашения о его реализации, которое заключается федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим федеральный государственный лесной контроль (надзор), и юридическим или физическим лицом, планирующим осуществлять указанные в части 2 статьи 66.2 настоящего Кодекса мероприятия по сохранению лесов. Это соглашение не предполагает использование земельного участка для одной или нескольких целей, предусмотренных ст. 25 ЛК РФ. Ст. 66.3 ЛК РФ не наделяет органы местной власти полномочием заключения соглашения о реализации лесоклиматического проекта. Исходя из сути определения Лесоклиматического проекта, территория, в пределах которой планируется его реализация, предполагается значительной по площади и может включать несколько участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности, в том числе, переданных в аренду для осуществления целей, предусмотренных ст. 25 ЛК РФ. Для успешной реализации Лесоклиматического проекта и исключения конфликтов его инициаторы должны получить согласие от правообладателей этих участков.

Учитывая значимость обозначенных и др. проблем для деятельности муниципальных образований, с целью коллективного обсуждения предлагаемых инициатив и выработки единого и обобщенного мнения АСДГ будет проводить мероприятия с целью совместного обсуждения и формирования соответствующих предложений федеральным органам власти.

Результаты работы по консультационному направлению (статистические данные, участие муниципальных образований) приведены в Таблице 6.

Таблица 6. Консультационное направление

(участие муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока в ответах на запросы АСДГ в 2025 году)

№ п/п	Краткое содержание запроса	№ и дата письма	Автор запроса	Кол-во ответов
1.	Практика компенсации выпадающих доходов городского бюджета в связи с реализацией концессионных соглашений в отношении системы коммунальной инфраструктуры, находящейся в собственности муниципального образования	02/25 13.01.25	Е.А. Романин, первый заместитель Мэра города Омска, директор департамента имущественных отношений	2
2.	Контактная информация руководителей структурных подразделений администраций муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока	03/25 13.01.25	АСДГ	38
3.	Объем ввода в эксплуатацию многоквартирного и индивидуального жилья за 2024 год для проведения их сравнительного анализа	04/25 15.01.25	А.А. Федоров, первый заместитель главы администрации города Барнаула	7
4.	Переселение граждан из деревянного аварийного жилищного фонда	06/25 16.01.25	А.А. Алексеенко, заместитель Главы городского округа «Город Якутск» по развитию территорий	20

№ п/п	Краткое содержание запроса	№ и дата письма	Автор запроса	Кол-во ответов
5.	Решение спорных ситуаций по вопросу определения границ эксплуатационной ответственности и балансовой принадлежности сетей водоотведения при заключении ресурсоснабжающей организацией договоров водоотведения с управляющими организациями	07/25 17.01.25	Д.Б. Дондукова, председатель комитета по управлению имуществом и землепользованию администрации города Улан-Удэ	25
6.	Информационно-аналитические материалы о деятельности муниципалитетов в 2024 году и планах на 2025 год в различных областях и направлениях деятельности	08/25 20.01.25	АСДГ	189
7.	Информация о стоимости питания детей в муниципальных дошкольных и общеобразовательных учреждениях	09/25 23.01.25	Т.Н. Эдельман, заместитель мэра города Иркутска – председатель комитета по социальной политике и культуре	28
8.	Основные показатели деятельности предприятий наземного электрического транспорта	10/25 24.01.25	С.В. Рябчун, заместитель главы администрации города Барнаула по экономической политике	5
9.	Практика принуждения теплоснабжающей организации принять на обслуживание и учет бесхозные транзитные участки сетей теплоснабжения	11/25 23.01.25	Д.С. Белоус, председатель комитета по управлению муниципальным имуществом Ангарского городского округа	21
10.	Опыт использования систем подземного накопления твердых коммунальных отходов	12/25 23.01.25	А.П. Карпенко, заместитель руководителя департамента городского хозяйства и транспорта – начальник отдела муниципального контроля администрации города Красноярск	12
11.	О мероприятиях по содержанию сетей промышленно-ливневой канализации и тарифах, установленных для подключенных к ним абонентов	16/25 29.01.25	В.И. Ведяшкин, председатель комитета по дорожному хозяйству и транспорту города Барнаула	21
12.	Практика работы пожарно-технической комиссии	18/25 29.01.25	С.П. Лавров, и.о. Главы города Бердска	20
13.	Актуальные вопросы при формировании программы конференция АСДГ «Деятельность финансовых и экономических служб муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока»	19/25 31.01.25	АСДГ	14
14.	Практика реализации пункта 128 плана «Проведение мероприятий по противодействию излишнему использованию иностранной лексики, в том числе в наружной рекламе»	20/25 31.01.25	Д.С. Белоус, председатель комитета по управлению муниципальным имуществом Ангарского городского округа	18
15.	Опыт применения норм действующего законодательства при признании многоквартирных домов аварийными, подлежащими сносу или реконструкции	24/25 07.02.25	С.С. Татьянин, заместитель главы администрации города Барнаула по городскому хозяйству	27
16.	Анкета руководителя муниципального образования	25/25 10.02.25	АСДГ	136
17.	Практика применения макетов детей вблизи нерегулируемых пешеходных переходов	29/25 12.02.25	А.С. Косяк, директор департамента дорожного хозяйства и благоустройства администрации города Южно-Сахалинска	22
18.	Фактическое исполнение бюджетов за 2022, 2023 и 2024 годы, об утвержденном бюджете на 2025 год	31/25 13.02.25	АСДГ	69
19.	Практика размещения пунктов и мест приема (сбора) вторичного сырья и вторичных ресурсов, для размещения которых не требуется разрешения на строительство	36/25 20.02.25	А.В. Константинова, и.о. заместителя мэра – председатель комитета по управлению муниципальным имуществом администрации города Иркутска	26
20.	Информация для подготовки Паспорта муниципального образования «Город Томск» по итогам работы за 2024 год	40/25 24.02.25	Н.Н. Бутова, и.о. заместителя Мэра города Томска по экономическому развитию	6

№ п/п	Краткое содержание запроса	№ и дата письма	Автор запроса	Кол-во ответов
21.	Опыт проведения работ по инвентаризации кладбищ с целью правильного ведения учета и получения точных данных о захоронениях	42/25 25.02.25	Д.В. Анисимов, Глава города Кемерово	25
22.	Практика заключения инвестиционных соглашений при предоставлении земельных участков в соответствии с пп. 3 п. 2 ст. 39.6 Земельного кодекса Российской Федерации	45/25 04.03.25	В.В. Данилов, вице-мэр города Южно-Сахалинска	21
23.	Информация о порядке и документах для размещения нестационарного постоянно действующего (круглый год) объекта для оказания услуг общественного питания	47/25 05.03.25	Л.В. Нечаева, и.о. председателя комитета по земельным ресурсам и землеустройству города Барнаула	23
24.	Опыт реализации Федерального закона от 29.12.2006 № 256-ФЗ «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей», учитывая изменения, вступившие в силу с 01.01.2025 года	52/25 11.03.25	Е.В. Фомин, первый заместитель Мэра города Омска, директор департамента городского хозяйства администрации города Омска	28
25.	Опыт принятия решения об изъятии земельных участков на территории двух муниципальных образований	53/25 13.03.25	Д.Б. Дондукова, председатель комитета по управлению имуществом и землепользованию администрации города Улан-Удэ	27
26.	Практика предоставления земельных участков, находящихся в государственной и муниципальной собственности, в аренду без проведения торгов, лицу, осуществляющему товарную аквакультуру (товарное рыболовство) на основании договора пользования рыбноводным участком, находящимся в государственной или муниципальной собственности, для указанных целей по основаниям подпункта 29.1 пункта 2 статьи 39.6 ЗК РФ	59/25 17.03.25	Е.А. Романин, первый заместитель Мэра города Омска, директор департамента имущественных отношений администрации города Омска	25
27.	Практика перемещения брошенных автотранспортных средств на улицах муниципального образования и придомовой территории	60/25 18.03.25	М.Э. Головкин, заместитель мэра Ангарского городского округа	27
28.	Практика устройства ливневой канализации и технологического присоединения внутриквартальных систем ливневых канализаций жилой территории к общей системе ливневой канализации с дальнейшим обслуживанием	62/25 19.03.25	А.А. Курышин, заместитель Главы администрации города Барнаула по дорожному хозяйству и транспорту	25
29.	Персональные данные членов Совета АСДГ	63/25 19.03.25	АСДГ	6
30.	Практика размещения инженерных коммуникаций в границах земельных участков, образованных для эксплуатации автомобильных дорог	66/25 20.03.25	Н.Н. Бурова, начальник департамента управления муниципальной собственностью администрации города Томска	24
31.	Информация об отдельных показателях социально-экономического развития муниципального образования за 2024 год для проведения сравнительного анализа	67/25 21.03.25	АСДГ	6
32.	Опыт учета объектов озеленения	69/25 21.03.25	Ю.Н. Янкова, директор департамента управления муниципальным имуществом и жилищной политики администрации Сургутского района	24
33.	Бюджетные инвестиции за 2022–2024 гг. и отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования	70/25 21.03.25	С.В. Рябчун, заместитель главы администрации города Барнаула по экономической политике	5
34.	Опыт реализации проектов на условиях муниципально-частного партнерства и концессионных соглашений в отношении объектов общественного назначения в рамках повышения инвестиционной привлекательности и развития туристического потенциала муниципального образования	75/25 31.03.25	О.А. Сафронова, мэр города Горно-Алтайска	20

№ п/п	Краткое содержание запроса	№ и дата письма	Автор запроса	Кол-во ответов
35.	Опыт использования программного обеспечения автоматизированного учета земельных и имущественных отношений	78/25 02.04.25	Е.М. Неумывака, заместитель Мэра города Хабаровска – директор департамента муниципальной собственности	27
36.	Практика организации транспортировки невостробованных трупов с места их обнаружения в морг либо в бюро судебно-медицинской экспертизы	79/25 03.04.25	Е.Е. Войцехович, заместитель мэра – руководитель аппарата администрации города Иркутска	26
37.	Практика введения тарифов для населения, дифференцированных по трем диапазонам объемов потребления электроэнергии с учетом сезонных коэффициентов	81/25 04.04.25	Е.Е. Войцехович, заместитель мэра – руководитель аппарата администрации города Иркутска	14
38.	Опыт реализации национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства»	82/25 04.04.25	В.В. Мулина, и.о. начальника управления информационных технологий администрации города Хабаровска	24
39.	Практика ограничения движения грузового транспорта по дорогам местного значения	85/25 08.04.25	Т.Л. Кожевникова, заместитель Главы администрации города Оби, начальник управления ЖКХ, благоустройства, дорожного хозяйства и муниципального транспорта	24
40.	Опыт переработки автомобильных шин и использования резиновой крошки в хозяйственной деятельности	86/25 08.04.25	В.А. Рудненко, заместитель мэра города Благовещенска	24
41.	Практика обеспечения безопасности бесхозных гидротехнических сооружений	89/25 09.04.25	А.А. Яковлев, первый заместитель Мэра города Братска по экономике	25
42.	Практика строительства муниципального жилищного фонда в целях предоставления гражданам, состоящим на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях, предоставляемых по договорам социального найма, жилых помещений муниципального жилищного фонда в порядке очередности	90/25 09.04.25	Е.А. Харитонов, заместитель мэра – председатель комитета по градостроительной политике администрации города Иркутска	29
43.	Показатели социально-экономического развития муниципальных образований	103/25 24.04.25	АСДГ	63
44.	Практика признания безнадежной к взысканию задолженности по платежам в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации	108/25 29.04.25	С.Л. Голик, заместитель Мэра города Хабаровска – директор департамента финансов	25
45.	Информация об отдельных показателях социально-экономического развития муниципального образования за 2024 год для проведения сравнительного анализа	118/25 14.05.25	Т.И. Макарычева, заместитель мэра города Иркутска – председатель комитета по экономике и стратегическому планированию	7
46.	Меры в отношении владельцев земельных участков по факту неиспользования и зарастания участков и по вопросу изъятия земельных участков по основаниям, предусмотренным ст. 284, 285 Гражданского кодекса РФ	119/25 14.05.25	К.В. Потехина, первый заместитель Главы города Бийска	24
47.	Практика справедливого распределения средств федерального бюджета, направляемых на поощрение муниципальных управленческих команд, в рамках оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления	120/25 14.05.25	Т.И. Макарычева, заместитель мэра города Иркутска – председатель комитета по экономике и стратегическому планированию	28
48.	Практика обеспечения безопасности заброшенных объектов независимо от формы их собственности	122/25 15.05.25	Д.С. Белоус, председатель комитета по управлению муниципальным имуществом Ангарского городского округа	25
49.	Правоприменительная практика размещения нестационарных торговых объектов на ярмарках с целью организации торговых мест	125/25 26.05.25	Т.В. Павлова, заместитель главы города Комсомольска-на-Амуре по экономическим вопросам	25
50.	Опыт назначения управляющих организаций для многоквартирных домов без выбранного способа управления	134/25 09.06.25	Р.С. Лимарь, заместитель главы администрации Артемовского городского округа	24

№ п/п	Краткое содержание запроса	№ и дата письма	Автор запроса	Кол-во ответов
51.	Информация о расходах за 2023–2025 годы в рамках исполнения расходных обязательств	136/25 10.06.25	Е.Н. Григорьев, глава города Якутска	5
52.	Опыт приспособления жилого помещения и общего имущества многоквартирного дома с учетом потребностей инвалида	138/25 10.06.25	Д.О. Путров, заместитель Мэра Города Томска – начальник департамента городского хозяйства	21
53.	Информация по вопросам в сфере обращения с ТКО	139/25 11.06.25	А.А. Шопин, заместитель Главы Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района по экологии и имущественным отношениям	24
54.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 1 квартал текущего года для проведения сравнительного анализа	140/25 16.06.25	С.В. Рябчун, заместитель главы администрации города Барнаула	5
55.	Опыт планирования взыскания дебиторской задолженности по договорам аренды муниципального имущества и земельных участков	143/25 17.06.25	Е.С. Горшкова, заместитель Главы города – руководитель департамента муниципального имущества и земельных отношений администрации города Красноярска	26
56.	Практика установления размера социальных выплат многодетным семьям взамен предоставления земельного участка в собственность бесплатно	145/25 18.06.25	А.В. Константинова, и.о. заместителя мэра – председателя комитета по управлению муниципальным имуществом администрации города Иркутска	26
57.	Практика регистрации права муниципальной собственности на недвижимое имущество ликвидированных юридических лиц	149/25 23.06.25	Д.С. Белоус, председатель комитета по управлению муниципальным имуществом Ангарского городского округа	26
58.	Практика организации мест накопления ртути содержащих ламп	150/25 23.06.25	А.С. Сафронов, заместитель мэра Ангарского городского округа	27
59.	Практика расчета и возмещения ущерба дорогам местного значения, причиняемого тяжеловесными транспортными средствами	151/25 24.06.25	Ю.З. Ткачев, председатель комитета по транспорту, потребительскому рынку и предпринимательству администрации города Улан-Удэ	26
60.	Методика прогнозирования доходов от арендной платы за землю и муниципальное имущество, алгоритм расчета уровня собираемости, информация о составе и процентных показателях взыскания задолженности, используемых для оценки и прогнозирования сумм поступления задолженности по этим видам доходов в местные бюджеты	155/25 25.06.25	А.К. Огородников, и.о. начальника департамента управления муниципальной собственностью администрации города Томска	19
61.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 1 кв. 2025 год для проведения сравнительного анализа	157/25 26.06.25	Т.И. Макарычева, заместитель мэра города Иркутска – председатель комитета по экономике и стратегическому планированию	8
62.	О признании жилых помещений пригодными для проживания	158/25 26.06.25	А.Н. Коновалов, мэр Зиминского городского округа	21
63.	Опыт взаимодействия с Федеральной налоговой службой по вопросу размещения кадастровых номеров ранее присвоенных объектов адресации в ФИАС	162/25 30.06.25	В.А. Чукавин, и.о. заместителя Мэра города Хабаровска – директора департамента муниципальной собственности	21
64.	Информация о целевых показателях (наименование, методика расчета) муниципальных программ (подпрограмм), в рамках которых решаются задачи в сфере управления муниципальным жилищным фондом	163/25 01.07.25	А.А. Макаров, заместитель Мэра Города Томска по строительству и жилищной политике	25
65.	Практика эксплуатации дренажных каналов	164/25 02.07.25	Д.С. Белоус, председатель комитета по управлению муниципальным имуществом Ангарского городского округа	24
66.	Практика выстраивания комплексного подхода для организации работы общественных туалетов	167/25 08.07.25	А.В. Ковальчук, первый вице-мэр города Южно-Сахалинска	25

№ п/п	Краткое содержание запроса	№ и дата письма	Автор запроса	Кол-во ответов
67.	Информация об используемых программных комплексах для предоставления муниципальных услуг в электронном виде	168/25 08.07.25	В.В. Мулина, начальник управления информационных технологий администрации города Хабаровска	13
68.	Опыт формирования Схемы размещения нестационарных торговых объектов	174/25 15.07.25	И.Е. Фрайндт, заместитель мэра Города Томска по экономическому развитию	6
69.	Практика мероприятий по утилизации разукomплектованных транспортных средств и реализации высвободившегося металлолома в результате утилизации	177/25 17.07.25	Я.Н. Плотникова, руководитель Управления имущественных и земельных отношений администрации Петропавловск-Камчатского городского округа	25
70.	Практика предоставления земельных участков гражданам из числа льготных категорий в собственность бесплатно	182/25 23.07.25	Н.Н. Бурова, начальник департамента управления муниципальной собственностью администрации города Томска	16
71.	Практика оспаривания муниципальным образованием в судебном порядке решений бюджетного учреждения об установлении в соответствии со статьей 22.1 Федерального закона от 07.07.2016 № 237-ФЗ «О государственной кадастровой оценке» кадастровой стоимости зданий, земельных участков в размере рыночной их стоимости по заявлению юридических и физических лиц, которая ниже ранее установленной бюджетным учреждением кадастровой стоимости объектов	184/25 29.07.25	Д.С. Белоус, председатель комитета по управлению муниципальным имуществом Ангарского городского округа	18
72.	Практика обеспечения муниципальным жильем инвалидов-колясочников по договорам социального найма	187/25 05.08.25	С.Д. Свиркина, и.о. заместителя мэра – председателя комитета по градостроительной политике администрации города Иркутска	27
73.	Практика реализации лесоклиматического проекта	190/25 06.08.25	М.Э. Головков, заместитель мэра Ангарского городского округа	21
74.	Информация об объемах ввода в эксплуатацию многоквартирного и индивидуального жилья за 1 полугодие 2025 года для проведения сравнительного анализа	195/25 11.08.25	А.А. Федоров, первый заместитель главы администрации города Барнаула	8
75.	Практика создания и обеспечения функционирования муниципальных автономных (бюджетных) учреждений культуры, в том числе парков культуры и отдыха, посредством выдачи муниципальных заданий и предоставления им субсидий на финансовое обеспечение их исполнения	198/25 19.08.25	Е.А. Фёдорова, вице-мэр города Южно-Сахалинска	26
76.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 1 полугодие 2025 год для проведения сравнительного анализа	200/25 19.08.25	А.С. Конюхова, заместитель главы города Кемерово – начальник управления экономического развития	6
77.	Опыт реализации Федерального закона от 22.07.2008 № 159-ФЗ «Об особенностях отчуждения недвижимого имущества, находящегося в государственной собственности субъектов Российской Федерации или в муниципальной собственности и арендуемого субъектами малого и среднего предпринимательства, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в части минимизации задолженности по договорам купли-продажи муниципального имущества при выявлении фактов просрочки внесения оплаты по договорам	201/25 20.08.25	А.С. Сафронов, исполняющий полномочия мэра Ангарского городского округа	29
78.	Опыт организации вторичной переработки (утилизации) отдельных видов отходов (ветки, автомобильные шины, картонные коробки, пластиковые ящики, стекло) и информация о предприятиях, осуществляющих данную переработку	202/25 21.08.25	Д.А. Елькин, первый заместитель Мэра города Хабаровска по городскому хозяйству	28

№ п/п	Краткое содержание запроса	№ и дата письма	Автор запроса	Кол-во ответов
79.	Опыт получения статистических данных о движении и составе населения, о формах взаимодействия по данному вопросу с исполнительными органами субъектов Российской Федерации и федеральными органами исполнительной власти	206/25 28.08.25	С.В. Рябчун, заместитель главы администрации города Барнаула	5
80.	Практика применения приказа Росгвардии от 15.02.2021 N 45 «Об утверждении Порядка определения начальной (максимальной) цены контракта, цены контракта, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), начальной цены единицы товара, работы, услуги при осуществлении закупок охранных услуг»	209/25 01.09.25	А.С. Дубровин, мэр города Братска	24
81.	Практика применения единого платежного документа за жилищно-коммунальные услуги	211/25 04.09.25	Л.О. Поликанова, мэр города Магадана	29
82.	Практика предотвращения нарушений весовых параметров автотранспортных средств, осуществляющих перевозки тяжеловесных и (или) крупногабаритных грузов	213/25 08.09.25	Р.Н. Болотов, мэр города Иркутска	26
83.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за первое полугодие 2025 года для проведения сравнительного анализа	215/25 08.09.25	С.В. Рябчун, заместитель главы администрации города Барнаула	5
84.	Практика реализации мероприятий по введению платы за пользование общественными туалетами с учетом предоставления льгот для отдельных категорий граждан	216/25 09.09.25	Е.А. Золотов, директор Департамента городского хозяйства администрации города Южно-Сахалинска	23
85.	Практика определения и установки органами местного самоуправления степени нуждаемости молодой семьи в жилом помещении на момент заключения договора жилищного кредита (кредитного договора) в случае непредоставления молодой семьей подтверждающего документа	219/25 09.09.25	О.А. Финк, заместитель главы администрации города Барнаула, руководитель аппарата	29
86.	Практика формирования муниципальных заданий для учреждений культуры	222/25 10.09.25	С.В. Смородова, заместитель главы администрации города Оби Новосибирской области, начальник управления образования и культуры	1
87.	Опыт введения дополнительных льготных категорий физических лиц, стоимость услуг по временному проживанию которых не включена в налоговую базу в соответствии с п. 3 ст. 418.4 Налогового кодекса Российской Федерации	223/25 11.09.25	С.В. Рябчун, заместитель главы администрации города Барнаула	6
88.	Опыт заключения и реализации соглашений с застройщиком по развитию социальной инфраструктуры, об индексации поступивших денежных средств в бюджет муниципальных образований от застройщиков на строительство данных объектов	225/25 12.09.25	Е.В. Фомин, первый заместитель Мэра города Омска	30
89.	Опыт реструктуризации и списания данных бюджетных кредитов	226/25 15.09.25	АСДГ	11
90.	Практика обеспечения муниципальным жильем инвалидов-колясочников по договорам социального найма	227/25 15.09.25	С.Д. Свиркина, и.о. заместителя мэра – председателя комитета по градостроительной политике администрации города Иркутска	3
91.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 1 полугодие 2025 года для проведения сравнительного анализа	229/25 16.09.25	О.А. Мартихаева, и.о. заместителя мэра города Иркутска – председателя комитета по экономике и стратегическому планированию	8
92.	Практика взаимодействия с победителями аукционов по продаже права аренды земельных участков	232/25 18.09.25	Е.Н. Григорьев, глава города Якутска	26

№ п/п	Краткое содержание запроса	№ и дата письма	Автор запроса	Кол-во ответов
93.	Практика осуществления компенсационного озеленения в натуральной форме в рамках оказания услуги «Выдача разрешений на право вырубki зеленых насаждений»	237/25 23.09.25	А.В. Тубукаев, председатель Комитета по благоустройству и дорожной деятельности администрации Ангарского городского округа	28
94.	Практика принятия решения об отказе в предоставлении земельных участков вопреки установленным требованиям ст. 39.16 Земельного кодекса Российской Федерации	239/25 24.09.25	В.В. Аржаков, заместитель главы города Якутска	24
95.	Информация об урегулировании вопроса выдачи заключений о соответствии жилого помещения, являющегося жилым домом (частью жилого дома), в том числе домом блокированной застройки, требованиям, предъявляемым к жилому помещению, и его пригодности для проживания для целей распоряжения средствами материнского капитала	241/25 25.09.25	В.И. Жуковский, первый заместитель Главы города Абакана	26
96.	Информация о тарификации водоотведения поверхностных сточных вод	242/25 29.09.25	С.В. Рябчун, заместитель главы администрации города Барнаула	26
97.	Опыт и новые подходы в вопросах взыскания дебиторской задолженности по неналоговым доходам местного бюджета	246/25 30.09.25	Н.Н. Бурова, начальник департамента управления муниципальной собственностью администрации города Томска	25
98.	Практика проведения профилактических мероприятий по распространению, хранению, употреблению наркотических средств и психотропных веществ, по противодействию экстремизму и идеологии терроризма в молодежной среде	248/25 03.10.25	С.В. Рябчун, заместитель главы администрации города Барнаула	26
99.	Данные о доходах бюджета от размещения рекламных конструкций в муниципальных образованиях Сибирского федерального округа	249/25 03.10.25	Д.В. Анисимов, глава города Кемерово	5
100.	Практика применения легитимной процедуры при выборе компенсационных земельных участков	254/25 07.10.25	А.В. Константинова, и.о. заместителя мэра – председателя комитета по управлению муниципальным имуществом администрации города Иркутска	20
101.	Практика осуществления муниципального контроля на автомобильном транспорте, городском наземном электрическом транспорте и в дорожном хозяйстве в отношении регулярных пассажирских перевозок по муниципальным маршрутам регулярных перевозок по нерегулируемым тарифам	256/25 08.10.25	М.В. Ермаков, заместитель главы администрации города Комсомольска-на-Амуре по вопросам имущества, промышленности и транспорта	22
102.	Практика заключения контрактов в сфере регулярных перевозок пассажиров и багажа автомобильным транспортом	257/25 09.10.25	В.В. Данилов, вице-мэр города Южно-Сахалинска	24
103.	Практика реализации мероприятий по рекультивации земельных участков с разработкой проекта рекультивации третьими лицами без передачи земельных участков в аренду	258/25 10.10.25	М.Э. Головков, заместитель мэра Ангарского городского округа	22
104.	Опыт реализации Федерального закона от 29.12.2006 № 256-ФЗ «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей», учитывая изменения, вступившие в силу с 01.01.2025 года	266/25 24.10.25	Е.В. Фомин, первый заместитель Мэра города Омска, директор департамента городского хозяйства администрации города Омска	24
105.	Информация о состоянии объектов культурного наследия	272/25 31.10.25	Н.Н. Бурова, начальник департамента управления муниципальной собственностью администрации города Томска	5
106.	Порядок снятия и перемещения плодородного слоя почвы при осуществлении строительных и земляных работ	273/25 31.10.25	Е.В. Фомин, первый заместитель Мэра города Омска, директор департамента городского хозяйства администрации города Омска	26

№ п/п	Краткое содержание запроса	№ и дата письма	Автор запроса	Кол-во ответов
107.	Практика размещения предприятий торговли на территории садоводческих и огороднических некоммерческих товариществ	275/25 05.11.25	Ю.В. Маркова, первый заместитель главы Сургутского района	25
108.	Практика и механизм делегирования полномочий по организации и администрированию ярмарок государственным и муниципальным организациям	277/25 07.11.25	Т.В. Павлова, заместитель главы администрации города Комсомольска-на-Амуре	26
109.	Практика использования нормативно-правовых документов, регулирующих создание и использование парковок (парковочных мест), в том числе на платной основе, размер платы за пользование платными парковками на автомобильных дорогах местного значения	279/25 12.11.25	А.С. Дубровин, мэр города Братска	22
110.	Практика прекращения дел, возбужденных в отношении муниципальных образований или должностного лица в соответствии ч.5 ст. 24.5 КоАП Российской Федерации	280/25 11.11.25	М.Э. Головков, заместитель мэра Ангарского городского округа	17
111.	Практика демонтажа незаконно размещенных волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) на муниципальных опорах наружного освещения (в случаях, когда собственник линий ВОЛС известен и не известен)	282/25 13.11.25	Д.С. Белоус, председатель комитета по управлению муниципальным имуществом Ангарского городского округа	16
112.	Практика использования нормативно-правовых документов, регулирующих размещение и использование предоставляемых в прокат средств индивидуальной мобильности на территории муниципального образования	283/25 17.11.25	А.С. Дубровин, мэр города Братска	24
113.	Практика направления в Единый государственный реестр недвижимости сведений по проектам, предусматривающим внесение изменений в проекты межевания территории путем утверждения их отдельных частей	285/25 18.11.25	В.П. Мельник, первый заместитель Главы города Кемерово	25
114.	Практика определения соответствия внешнего вида фасадов построенного или реконструированного объекта капитального строительства, в отношении которого осуществляется государственный строительный надзор, согласованному архитектурно-градостроительному облику	287/25 20.11.25	В.П. Мельник, первый заместитель Главы города Кемерово	25
115.	Практика перевода жилых многоквартирных домов со сжиженного газа на природный газ	288/25 20.11.25	С.Ю. Лапицкий, глава города Бердска	22
116.	Практика признания многоквартирных домов аварийными и подлежащими сносу или реконструкции на основании выводов, изложенных в «Заключении» индивидуального предпринимателя	293/25 25.11.25	Е.А. Харитонов, заместитель мэра – председатель комитета по градостроительной политике администрации города Иркутска	22
117.	Практика проведения мероприятий муниципального земельного контроля в случае самовольного занятия земельных участков, находящихся в частной собственности	296/25 01.12.25	Н.Н. Бурова, начальник департамента управления муниципальной собственностью администрации города Томска	25
118.	О признании жилого помещения непригодным для проживания	297/25 01.12.25	В.В. Бережной, заместитель главы администрации города Комсомольска-на-Амуре по вопросам жилищно-коммунального хозяйства	25
119.	Опыт мониторинга демографической ситуации на территории муниципального образования	298/25 01.12.25	А.С. Конохова, заместитель Главы города Кемерово	24
120.	Информация по вопросам реализации ст. 52 Жилищного Кодекса Российской Федерации	301/25 03.12.25	В.А. Трофимова, заместитель Главы города Бийска	26
121.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 9 месяцев 2025 года для проведения сравнительного анализа	304/25 08.12.25	А.В. Артемов, заместитель главы администрации города Барнаула по социальной политике	5

№ п/п	Краткое содержание запроса	№ и дата письма	Автор запроса	Кол-во ответов
122.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 9 месяцев 2025 года для проведения сравнительного анализа	308/25 11.12.25	О.А. Мартихаева, и.о. заместителя мэра города Иркутска – председателя комитета по экономике и стратегическому планированию	7
123.	Практика создания юридического лица для целей управления, развития, содержания парков, скверов на территории муниципального образования	321/25 22.12.25	Е.А. Беляев, глава Петропавловск-Камчатского городского округа	21
124.	Информация о практике оказания содействия депутатам	323/25 25.12.25	М.К. Останин, заместитель Мэра города Новосибирска	16
125.	Практика использования рекламных конструкций	325/25 26.12.25	Д.С. Белоус, председатель комитета по управлению муниципальным имуществом администрации Ангарского городского округа	20
Всего ответов, полученных от сотрудников муниципалитетов на запросы от АСДГ в 2025 г.:				2880
Всего ответов в 2024 г. (для справки):				2841

Примечание. Нормативно-правовые акты и показатели социально-экономического развития Новосибирска и некоторых других муниципальных образований направляются в исполнительную дирекцию АСДГ регулярно и не требуют отдельной специальной просьбы.

5. Образовательное направление деятельности

В рамках образовательной деятельности АСДГ в целях реализации программ дополнительного профессионального образования и повышению квалификации в 2025 году был реализован комплекс мероприятий по усовершенствованию методики обучения и профессионального развития государственных и муниципальных служащих, депутатов представительных органов муниципальных образований, педагогов дошкольных и учителей средних общеобразовательных образовательных организаций.

Образовательная деятельность осуществлялась Учебным центром АСДГ, выполняющим функции межрегиональной образовательной, экспертной и методической площадки для подготовки и повышения квалификации кадров органов государственной власти и местного самоуправления. Учебный центр АСДГ на протяжении многих лет обеспечивает системную работу по профессиональному развитию кадров муниципального управления и выступает важным элементом инфраструктуры развития местного самоуправления в Российской Федерации.

В течение всего отчетного периода велась разработка новых образовательных программ (в том числе образовательных программ с использованием дистанционных технологий обучения), проводились мероприятия по оптимизации организационно-технических ресурсов для максимальной эффективности процесса обучения.

Одним из ключевых направлений деятельности Учебного центра АСДГ стало внедрение современных образовательных технологий и развитие дистанционных форматов обучения. Проведение образовательных мероприятий в формате видеоконференцсвязи, онлайн-вебинаров и электронных образовательных модулей позволило обеспечить участие в образовательных программах представителей органов местного самоуправления из различных регионов Российской Федерации и значительно расширить географию слушателей.

Количество слушателей образовательных программ, успешно прошедших итоговую аттестацию и получивших удостоверения о повышении квалификации за отчетный период составило 220 человек. Количество участников просветительских вебинаров – 5438 человек. Общее количество участников образовательных мероприятий Учебного центра АСДГ – 5702 человека. Более 95% аудитории образовательных мероприятий составили участники просветительских вебинаров, что свидетельствует о высокой востребованности краткосрочных экспертных форматов обучения. Такой формат позволяет оперативно реагировать на изменения законодательства, управленческой практики и обеспечивают быстрое распространение актуальных знаний среди представителей муниципального сообщества. В свою очередь программы повышения квалификации, предусматривающие итоговую аттестацию и выдачу удостоверений установленного образца, обеспечивают углубленную подготовку специалистов органов местного самоуправления и способствуют формированию устойчивых профессиональных компетенций управленческих кадров муниципального уровня.

Совокупность данных показателей подтверждает значительную востребованность образовательных программ Учебного центра АСДГ и свидетельствует о его устойчивой роли как одного из ключевых межрегиональных центров профессионального обучения кадров муниципального управления.

За отчетный период Учебный центр АСДГ провел 11 крупных образовательных мероприятий:

- вебинар «Противодействие коррупции: новеллы законодательства и практики. Особенности декларационной кампании» (совместно с ВАРМСУ);
- курс повышения квалификации «Органы и должностные лица местного самоуправления в системе законодательства об административных правонарушениях: вопросы судебной и правоприменительной практики»;

- курс повышения квалификации «Государственный и муниципальный контроль: нормативно-правовое регулирование и правоприменительная практика»;
- вебинар «Актуальные изменения законодательства о государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле» (совместно с ВАРМСУ);
- вебинар «Электронные обращения граждан: изменения в законодательстве с 2025»;
- курс повышения квалификации «Особенности организации деятельности органов государственной власти и местного самоуправления в социальных медиа» (в формате ВКС);
- вебинар «Ценностные основания принятия решений в системе публичного управления» (совместно с ВАРМСУ);
- вебинар «Как привлечь общественность к управлению муниципальным образованием» (совместно с ВАРМСУ);
- вебинар «Социальная архитектура как инструмент публичного управления» (совместно с ВАРМСУ);
- курс повышения квалификации «Контрольно-надзорная деятельность в органах государственной власти и местного самоуправления: вопросы базового и экспертного уровней»;
- курс повышения квалификации «Депутатский минимум: правовые и практические аспекты работы представительного органа муниципального образования».

Тематика образовательных мероприятий охватывала ключевые направления современного муниципального управления, включая правовое регулирование деятельности органов местного самоуправления, вопросы взаимодействия органов власти с населением, цифровую трансформацию публичного управления, развитие информационно-политики муниципалитетов, совершенствование административных процедур и повышение эффективности муниципального управления.

Образовательные программы Учебного центра АСДГ носят выраженный практико-ориентированный характер. В рамках образовательных мероприятий широко применяются методы анализа управленческих кейсов, разбор типичных проблем правоприменительной практики, обсуждение практических вопросов деятельности органов местного самоуправления и обмен лучшими муниципальными практиками между регионами Российской Федерации.

В 2025 году методическая служба Учебного центра АСДГ разработала несколько новых курсов повышения квалификации по следующим образовательным программам:

- «Общее и кадровое делопроизводство в органах местного самоуправления».
- «Работа административных комиссий муниципальных образований».
- «Контрольно-надзорная деятельность в органах государственной власти и местного самоуправления: вопросы базового и экспертного уровней».

Разработка образовательных программ осуществлялась с учетом актуальных изменений законодательства Российской Федерации, практических потребностей органов местного самоуправления, а также современных требований к системе подготовки кадров публичного управления. Особое внимание уделялось вопросам повышения качества управленческих решений, совершенствования правового регулирования муниципальной службы и внедрения современных управленческих практик.

Продолжилась практика реализации образовательных программ дополнительного профессионального обучения по образовательным сертификатам.

За отчетный период значительно укрепилось сотрудничество в образовательной деятельности с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ). Такое сотрудничество позволило объединить экспертный потенциал профессионального сообщества и обеспечить проведение образовательных мероприятий по наиболее актуальным вопросам развития муниципального управления. В рамках взаимодействия с ВАРМСУ образовательные мероприятия Учебного центра АСДГ стали площадкой для профессионального обсуждения ключевых проблем муниципального управления и обмена управленческим опытом между муниципальными образованиями различных регионов Российской Федерации.

Для оценки эффективности образовательной деятельности Учебного центра АСДГ были выделены следующие ключевые качественные индикаторы:

1. Расширение охвата муниципального сообщества образовательными программами.

Реализованные образовательные мероприятия позволили обеспечить участие представителей органов местного самоуправления из различных субъектов Российской Федерации. Значительная доля участников образовательных мероприятий приходится на просветительские вебинары, что свидетельствует о высокой востребованности оперативных экспертных форматов профессионального обучения.

2. Актуальность образовательных программ в контексте изменений законодательства и управленческой практики.

Тематика образовательных программ Учебного центра АСДГ формируется с учетом актуальных изменений законодательства Российской Федерации, реформирования системы местного самоуправления, а также со-

временных управленческих задач, стоящих перед органами публичной власти. Это обеспечило практическую значимость образовательных программ и их соответствие профессиональным потребностям муниципального сообщества.

3. Практико-ориентированный характер образовательных мероприятий.

Образовательные программы Учебного центра АСДГ ориентированы на решение конкретных задач муниципального управления. В рамках обучения широко используются методы анализа правоприменительной практики, разбор управленческих кейсов, обсуждение типичных проблем деятельности органов местного самоуправления, а также обмен лучшими муниципальными практиками между регионами Российской Федерации.

4. Развитие экспертного взаимодействия и профессионального диалога муниципального сообщества.

Образовательные мероприятия Учебного центра АСДГ выполняют функцию профессиональной экспертной площадки, на которой представители органов местного самоуправления, эксперты и специалисты обсуждают актуальные вопросы муниципального управления, делятся управленческим опытом и формируют профессиональное сообщество муниципальных управленцев.

Подводя итоги, следует отметить, что реализованные образовательные программы и просветительские мероприятия внесли значительный вклад в развитие системы профессионального обучения кадров органов государственной власти и местного самоуправления.

В современных условиях, характеризующихся активными институциональными преобразованиями системы публичной власти, цифровой трансформацией государственного управления и возрастающей сложностью задач территориального развития роль образовательных и экспертных площадок, подобных Учебному центру АСДГ, приобретает особое значение. Учебный центр АСДГ выступает важным элементом инфраструктуры развития муниципального управления, способствующим повышению эффективности деятельности органов местного самоуправления, развитию профессионального сообщества муниципальных управленцев и распространению лучших управленческих практик в муниципальных образованиях Российской Федерации.

Дальнейшее развитие образовательной деятельности Учебного центра АСДГ будет направлено на расширение спектра образовательных программ, внедрение современных образовательных технологий и формирование устойчивой системы профессионального обучения кадров муниципального управления, способной оперативно реагировать на изменения законодательства, социально-экономические вызовы и новые задачи развития муниципальных образований.

Продолжилось тесное сотрудничество в образовательной деятельности с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРСУ). В рамках партнерской работы по продвижению и популяризации непрерывного обучения муниципальных служащих было проведено 5 вебинаров по 5 темам. В Таблице 7 приведена статистика слушателей вебинаров, представленная по федеральным округам.

Таблица 7. Статистика слушателей вебинаров, проведенных АСДГ совместно с ВАРМСУ, по федеральным округам

Федеральный округ	«Противодействие коррупции: новеллы законодательства и практики. Особенности декларационной кампании» 05.02.2025 (эксперт Н.П. Алешкова)	«Актуальные изменения законодательства о государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле» 28.05.2025 (эксперт Ю.Ш. Никонова)	«Ценностные основания принятия решений в системе публичного управления» 01.10.2025 (эксперт В.В. Зеленцов)	«Как привлечь общественность к управлению муниципальным образованием» 21.01.2026 (эксперт Н.В. Мальковец)	«Социальная архитектура как инструмент публичного управления» 07.04.2026 (эксперт В.В. Зеленцов)	Всего слушателей
Центральный	195	416	86	76	51	824
Северо-Западный	255	139	34	126	30	584
Южный	738	197	9	98	31	1073
Северо-Кавказский	371	54	0	46	25	496
Приволжский	254	145	56	64	119	638
Уральский	628	277	114	75	63	1157
Сибирский	699	319	87	114	92	1311
Дальневосточный	115	95	10	66	10	296

Федеральный округ	«Противодействие коррупции: новеллы законодательства и практики. Особенности декларационной кампании» 05.02.2025 (эксперт Н.П. Алешкова)	«Актуальные изменения законодательства о государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле» 28.05.2025 (эксперт Ю.Ш. Никонова)	«Ценностные основания принятия решений в системе публичного управления» 01.10.2025 (эксперт В.В. Зеленцов)	«Как привлечь общественность к управлению муниципальным образованием» 21.01.2026 (эксперт Н.В. Мальковец)	«Социальная архитектура как инструмент публичного управления» 07.04.2026 (эксперт В.В. Зеленцов)	Всего слушателей
ДНР, ЛНР, Запорожская и Херсонская области	64	41	1	135	14	255
Всего слушателей:	3319	1683	397	800	435	6634

6. Проектное направление

6.1. Экспертный опрос руководителей муниципальных образований «Мониторинг социально-экономической ситуации в муниципальных образованиях России» (февраль-март 2025 г.)

В феврале-марте 2025 г. в рамках мониторинга социально-экономической ситуации в муниципальных образованиях социологическая лаборатория Ассоциации сибирских и дальневосточных городов совместно с Союзом городов Центра и Северо-Запада России, Институтом экономики и организации промышленного производства СО РАН, Новосибирским национальным исследовательским государственным университетом провела очередной опрос руководителей муниципальных образований. Цель исследования – оценить динамику ситуации, выявить проблемы, возникающие в муниципальных образованиях в современных условиях, подходы к их решению на местах, изменения в деятельности органов местного самоуправления и направления совершенствования системы местного самоуправления.

Всего были опрошены 269 руководителей разных типов муниципальных образований России из 68 субъектов Российской Федерации. Были получены ответы от 92 руководителей, представляющих муниципальные образования Сибирского федерального округа, 31 – Дальневосточного, 26 – Уральского, 35 – Центрального, 27 – Северо-Западного, 47 – Приволжского и 11 – Южного и Северо-Кавказского федеральных округов России. Это позволило представить широкий спектр ситуаций, возникших в муниципальных образованиях России в современных условиях, отследить их динамику и результативность предпринимаемых мер по решению проблем. Результаты данного исследования были представлены участникам XLII Общего собрания АСДГ в июне 2025 г. в Новосибирске.

6.2. Анализ бюджетов муниципальных образований за 2022–2024 гг. (факт) и 2025 г. (план)

АСДГ ежегодно проводит работу по анализу бюджетов муниципальных образований. Целью такого исследования стало выявление тенденции изменения доходов и расходов бюджетов, их структуры и факторов, повлиявших на их изменения. В работе сопоставлены отчетные показатели по доходам и расходам местных бюджетов за 2022–2024 гг. (фактические) и плановые показатели на 2025 год по муниципальным образованиям Сибири и Дальнего Востока. Это позволило оценить реальную динамику фактического изменения доходов и расходов местных бюджетов. Исходная информация для анализа была получена исполнительной дирекцией АСДГ от 80 администраций муниципальных образований. Результаты данного исследования также были представлены участникам XLII Общего собрания АСДГ в июне 2025 г. в Новосибирске, размещены на сайте АСДГ и использованы в практической части учебных курсов образовательного направления деятельности АСДГ.

6.3. Показатели социально-экономического развития муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока

АСДГ ежегодно проводит работу по сбору показателей социально-экономического развития муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока: показатели развития социальной сферы (демография, социальная инфраструктура) и экономики (промышленность и инвестиции, цены и тарифы, строительство и ЖКХ). В 2025 году показатели представили 71 муниципальное образование Сибири и Дальнего Востока за 2022–2024 годы, что дало возможность представить динамику социально-экономического развития муниципальных образований по различным показателям. Результаты данного исследования, в разрезе административных центров Сибири и Дальнего Востока, были представлены участникам XLII Общего собрания АСДГ в июне 2025 г. в Новосибирске и размещены на сайте АСДГ.

6.4. Мониторинг средних потребительских цен на социально значимые продукты питания и платные услуги в муниципалитетах Сибири и Дальнего Востока

В целях оперативного информирования о социально-экономической ситуации в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока социологическая лаборатория АСДГ в ежемесячном режиме продолжала выпускать и направлять руководителям муниципалитетов данные о средних потребительские цены на социально значимые продукты питания и платные услуги в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока. Мониторинг проводится по 25 товарам и 5 услугам согласно официальным данным Федеральной службы государственной статистики.

Деятельность АСДГ в 2025 году по всем направлениям представлена в Таблице 8.

Таблица 8. Основные направления деятельности АСДГ в 2025 году

Информационно-аналитическое направление: (Обеспечение органов местного самоуправления системной информацией, обеспечение органов местного самоуправления оперативной информацией (анонс НПиРА, перечень НПиРА), исполнение индивидуальных запросов пользователей информационной сети АСДГ, оперативное информирование руководителей муниципальных образований по вопросам деятельности органов местного самоуправления)		
1.	Информационный компьютерный банк АСДГ № 2 «Материалы местного самоуправления Российской Федерации»	
Разделы и подразделы ИКБ № 2:		
	1.2, 1.3	Уставы муниципальных образований
	1.5	Информатизация органов местного самоуправления
	1.7	Международное сотрудничество
	2.1	Избирательные комиссии (организация избирательных процессов, учет избирателей и пр.)
	2.2–2.5	Работа с населением. Территориальное общественное самоуправление
	3	Представительная власть (организация, регламент, структура, планы, депутатская деятельность)
	4	Исполнительная власть (организация, регламент, структура, планы и пр.)
	5.1, 5.2	Бюджет муниципального образования
	5.5, 5.6	Налоговая политика и сборы
	5.8	Ценовая и тарифная политика
	6.1	Программы развития территорий
	6.2	Планы социально-экономического развития
	7	Муниципальное имущество (аренда, приватизация, регистрация и пр.)
	8	Земельные отношения
	9.2	Муниципальный заказ
	9.3	Поддержка предпринимательства
	9.4	Охрана труда
	10	Градостроительство и градостроительство
	11.1–11.5	Жилищно-коммунальное хозяйство
	11.6	Муниципальный транспорт
	11.9	Потребительский рынок, развитие предпринимательства
	11.10	Похоронное дело
	12.1	Жилищная политика
	12.2	Оплата жилья и коммунальных услуг
	13.1, 13.2	Социальная поддержка
	13.4	Молодежная политика
	13.5	Защита прав потребителей
	14.1	Муниципальное здравоохранение
	14.2, 14.3	Муниципальное образование
	14.5	Физическая культура и спорт
	15.4, 15.5	ГО, ЧС и ПБ
	16.1	Средства массовой информации
	16.2	Реклама
	16.3	Символика муниципального образования. Звания, почетные грамоты, благодарственные письма, знаки и пр.
2.	Информационный компьютерный банк АСДГ № 4 «Показатели социально-экономического развития муниципальных образований»	

3.	Анонс нормативно-правовых и распорядительных актов органов местного самоуправления, поступивших в информационную сеть АСДГ за неделю
4.	Перечень нормативно-правовых и распорядительных актов органов местного самоуправления, поступивших в информационный компьютерный банк АСДГ за неделю
Оперативное информирование по вопросам деятельности органов местного самоуправления:	
1.	Мониторинг средних потребительских цен на социально значимые продукты питания и платные услуги в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока (ежемесячно)
2.	Информационное письмо о проведении курса повышения квалификации по образовательной программе «Органы и должностные лица местного самоуправления в системе законодательства об административных правонарушениях: вопросы судебной и правоприменительной практики» 19–25 марта 2025 г. в формате ВКС
3.	Информационное письмо о проведении ежегодной конференции АСДГ «Актуальные вопросы финансово-экономической деятельности органов местного самоуправления муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока» 17–18 апреля 2025 года в Томске
4.	Решение конференции АСДГ «Актуальные вопросы применения цифровых технологий в муниципальном управлении», которая состоялась 5–6 декабря 2024 года в Красноярске
5.	Информационное письмо о проведении курса повышения квалификации по образовательной программе «Государственный и муниципальный контроль: нормативно-правовое регулирование и правоприменительная практика» 7–10 апреля 2025 года в формате ВКС
6.	Информационное письмо о проведении Всероссийской конференции по развитию представительных органов муниципальных образований и общественного самоуправления на региональном и местном уровнях с опорой на традиционные российские духовно-нравственные и культурно-исторические ценности 11 апреля 2025 года (в соответствии с Планом работы Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению)
7.	Информационное письмо о проведении XVIII Всероссийского конкурса «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами» (издательский дом «Бюджет», Союз финансистов России и Союз развития государственных финансов)
8.	Информационное письмо о проведении расширенного заседания правления секции АСДГ «Экономика и финансы города» 25 марта 2025 г. в режиме ВКС
9.	Информационное письмо о проведении ежегодной конференции АСДГ «Актуальные вопросы финансово-экономической деятельности органов местного самоуправления муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока» 17–18 апреля 2025 года в Томске
10.	Информационное письмо о проведении ежегодного XLII (42-го) отчетно-выборного Общего собрания АСДГ и конференции руководителей муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока «Муниципалитеты в условиях структурной трансформации экономики» 5 июня 2025 г. в Новосибирске
11.	Информационное письмо о проведении межрегионального Форума «Место встречи – Образ будущего: механизмы формирования гражданского общества в современной России» 19 мая 2025 года в Новосибирске
12.	Информационное письмо о приеме заявок для участия в Сибирском фестивале некоммерческой социальной рекламы по пропаганде здорового образа жизни «Альтернативное Видение» с 1 апреля по 30 сентября 2025 года (Барнаул)
13.	Информационное письмо о проведении расширенного заседания правления юридической секции АСДГ 29 апреля 2025 г. в режиме ВКС
14.	Информационное письмо о проведении городского туристического форума «Южно-Сахалинск – маршрут построен!» 19–24 мая 2025 года в Южно-Сахалинске
15.	Информационное письмо о проведении ежегодного XLII (42-го) отчетно-выборного Общего собрания АСДГ и конференции руководителей муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока «Муниципалитеты в условиях структурной трансформации экономики» 5 июня 2025 г. в Новосибирске с приложением проекта Программы и Регламента мероприятий
16.	Отчетные материалы, подготовленные исполнительной дирекцией АСДГ к ежегодному XLII (42-му) отчетно-выборному Общему собранию АСДГ 5 июня 2025 г. в Новосибирске
17.	Информационное письмо о проведении конференции АСДГ «Представительные органы муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока: актуальные вопросы деятельности» 18–20 сентября 2025 года в Улан-Удэ
18.	Статья эксперта, доцента кафедры конституционного и муниципального права МГУ им. М.В. Ломоносова, д.ю.н. Баженовой Ольги Ивановны «Об отдельных проблемах реализации «переходных положений» Федерального закона № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти»
19.	Информационно-аналитические материалы, подготовленные исполнительной дирекцией АСДГ к конференции руководителей муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока «Муниципалитеты в условиях структурной трансформации экономики» 5 июня 2025 г. в Новосибирске
20.	Информационное письмо о проведении образовательного вебинара по теме «Электронные обращения граждан: изменения в законодательстве с 2025 года» 30 июня 2025 года (учебный центр АСДГ)
21.	Материалы XLII Общего собрания АСДГ и презентации участников конференции «Муниципалитеты в условиях структурной трансформации экономики» 5 июня 2025 года в Новосибирске

22.	Проект программы и регламента конференции АСДГ «Представительные органы муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока на современном этапе» и торжественного мероприятия, посвященного 30-летию Улан-Удэнского городского Совета депутатов и 150-летию Верхнеудинской городской Думы 18–20 сентября 2025 года в Улан-Удэ
23.	Информационное письмо о проведении конференции АСДГ «Проблемы цифровой трансформации муниципального управления и их решения в рамках мероприятий национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» 27–28 августа 2025 года в Новосибирске (в рамках XII международного форума технологического развития «ТЕХНОПРОМ–2025»)
24.	Информационное письмо о проведении XI Уральского Форума конституционалистов 1–4 октября 2025 года в Екатеринбурге
25.	Информационное письмо о проведении курса повышения квалификации по образовательной программе «Особенности организации деятельности органов государственной власти и местного самоуправления в социальных медиа» 22–26 сентября 2025 г. в формате ВКС
26.	Информационное письмо о проведении научно-практической конференции «Стратегия развития территориально-общественного самоуправления в городе Новосибирске: реалии и перспективы» 2–3 октября 2025 г. в Новосибирске
27.	Информационное письмо с просьбой о содействии в продвижении Новосибирска в рамках общенационального конкурса среди городов России на звание «Культурная столица 2027 года»
28.	Информационное письмо о проведении курса повышения квалификации по образовательной программе «Контрольно-надзорная деятельность в органах государственной власти и местного самоуправления: вопросы базового и экспертного уровней» 20–24 октября 2025 года в формате ВКС
29.	Рекомендации конференции руководителей представительных органов муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока «Представительные органы муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока на современном этапе» 18–20 сентября 2025 г. в Улан-Удэ
30.	Информационное письмо о проведении международной выставки для продуктового ритейла и HoReCa «Сибирская продовольственная неделя», в рамках которых состоится межрегиональный бизнес-форум «Дни ритейла в Сибири» и форум-выставка индустрии гостеприимства и туризма «Дикоросы», 19–21 ноября 2025 года в Новосибирске
31.	Решение конференции АСДГ «Проблемы цифровой трансформации муниципального управления и их решения в рамках мероприятий национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» 27–28 августа 2025 года в Новосибирске
32.	Информационное письмо с просьбой о содействии в продвижении Норильска в рамках Всероссийского конкурса «Время молодых» в номинации для малых городов «Город молодежи»
33.	Информационное письмо с просьбой о содействии в продвижении Томска в рамках Всероссийского конкурса молодежных достижений «Время молодых» в номинации «Молодежная столица России – 2026»
34.	Информационное письмо о проведении конференции АСДГ «Особенности деятельности правовых служб муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока на современном этапе» 12–13 февраля 2026 года в Кемерове
35.	Информационное письмо с просьбой о содействии в продвижении Горно-Алтайска в рамках II Всероссийского конкурса «Въездные стелы муниципальных образований и входные группы общественных пространств» в категории «Средние города»
Обмен опытом деятельности органов местного самоуправления (Организация отраслевых мероприятий АСДГ, деятельность отраслевых секций, заседания рабочих групп, подготовка мероприятий, выработка рекомендаций)	
Отраслевые мероприятия:	
1.	Конференция АСДГ «Развитие и совершенствование финансово-экономических основ местного самоуправления в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока» 17–18 апреля, Томск
2.	XLII Общее собрание АСДГ 5 июня, Новосибирск
3.	Конференция руководителей муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока «Муниципалитеты в условиях структурной трансформации экономики» 5 июня, Новосибирск
4.	Конференция АСДГ «Проблемы цифровой трансформации муниципального управления и их решения в рамках мероприятий национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» 27–28 августа, Новосибирск
5.	Конференция АСДГ «Представительные органы муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока на современном этапе» 18–20 сентября, Улан-Удэ
6.	Научно-практическая конференция «Стратегия развития территориального общественного самоуправления в городе Новосибирске: реалии и перспективы» 2–3 октября, Новосибирск
Заседания отраслевых секций, Совета АСДГ и др. мероприятия:	
1.	Расширенное заседание правления секции АСДГ «Экономика и финансы города» 25 марта, ВКС
2.	Расширенное заседание правления юридической секции АСДГ 29 апреля, ВКС
3.	IV заседание Совета АСДГ 29-го созыва 5 июня, Новосибирск
4.	Заседание правления секции АСДГ «Информатизация органов местного самоуправления» 27 августа, Новосибирск
5.	Заседание правления секции АСДГ по местному самоуправлению 18 сентября, Улан-Удэ

Образовательная деятельность (учебные курсы, вебинары и др.):	
1.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Современные подходы к организации работы с обращениями граждан в органах государственной власти и местного самоуправления» (электронное обучение, в течение года)
2.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Основы профилактики коррупции» (электронное обучение, в течение года)
3.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Конфликт интересов в системе муниципального управления» (электронное обучение, в течение года)
4.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Депутатский минимум: правовые и практические аспекты работы представительного органа муниципального образования» (электронное обучение, в течение года)
5.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Государственный и муниципальный контроль: нормативно-правовое регулирование и правоприменительная практика» (электронное обучение, в течение года)
6.	Вебинар «Противодействие коррупции: новеллы законодательства и практики» (совместно с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ), 5 февраля, ВКС
7.	Вебинар «Современные подходы к организации работы с обращениями граждан в органах государственной власти и местного самоуправления» для государственных и муниципальных служащих Чувашской Республики (совместно с Компанией «Гарант»), 25 февраля, ВКС
8.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Органы и должностные лица местного самоуправления в системе законодательства об административных правонарушениях: вопросы судебной и правоприменительной практики», 19–25 марта, ВКС
9.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Государственный и муниципальный контроль: нормативно-правовое регулирование и правоприменительная практика» 7–10 апреля, ВКС
10.	Вебинар «Актуальные вопросы изменения законодательства в контрольно-надзорной деятельности» (совместно с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ) 28 мая, ВКС
11.	Вебинар «Электронные обращения граждан: изменения в законодательстве с 2025 года» 30 июня, ВКС
12.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Особенности организации деятельности органов государственной власти и местного самоуправления в социальных медиа» 22–26 сентября, ВКС
13.	Вебинар «Ценностные основания принятия решений в системе публичного управления» (Указ Президента от 09.11.2022 г. № 809 Об утверждении «Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей») (совместно с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ) 1 октября, ВКС
14.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Контрольно-надзорная деятельность в органах государственной власти и местного самоуправления: вопросы базового и экспертного уровней» 20–24 октября, ВКС
15.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Депутатский минимум: правовые и практические аспекты работы представительного органа муниципального образования» 22–25 декабря, ВКС
Исследовательское направление:	
1.	Экспертный опрос руководителей муниципальных образований «Мониторинг социально-экономической ситуации в муниципальных образованиях России» (февраль–март 2024 г.)
2.	Анализ бюджетов муниципальных образований за 2022–2024 гг. (факт) и 2025 г. (план)
3.	Показатели социально-экономического развития муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока
4.	Мониторинг средних потребительских цен на социально значимые продукты питания и платные услуги в муниципалитетах Сибири и Дальнего Востока
Консультационное направление (участие администраций муниципальных образований (ответы на запросы):	
1.	Практика компенсации выпадающих доходов городского бюджета в связи с реализацией концессионных соглашений в отношении системы коммунальной инфраструктуры, находящейся в собственности муниципального образования (Омск)
2.	Контактная информация руководителей структурных подразделений администраций муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока (АСДГ)
3.	Объем ввода в эксплуатацию многоквартирного и индивидуального жилья за 2024 год для проведения их сравнительного анализа (Барнаул)
4.	Переселение граждан из деревянного аварийного жилищного фонда (Якутск)
5.	Решение спорных ситуаций по вопросу определения границ эксплуатационной ответственности и балансовой принадлежности сетей водоотведения при заключении ресурсоснабжающей организацией договоров водоотведения с управляющими организациями (Улан-Удэ)
6.	Информационно-аналитические материалы о деятельности муниципалитетов в 2024 году и планах на 2025 год в различных областях и направлениях деятельности (АСДГ)
7.	Информация о стоимости питания детей в муниципальных дошкольных и общеобразовательных учреждениях (Иркутск)

8.	Основные показатели деятельности предприятий наземного электрического транспорта (Барнаул)
9.	Практика принуждения теплоснабжающей организации принять на обслуживание и учет бесхозные транзитные участки сетей теплоснабжения (Ангарск)
10.	Опыт использования систем подземного накопления твердых коммунальных отходов (Красноярск)
11.	О мероприятиях по содержанию сетей промышленно-ливневой канализации и тарифах, установленных для подключенных к ним абонентов (Барнаул)
12.	Практика работы пожарно-технической комиссии (Бердск)
13.	Актуальные вопросы при формировании программы конференция АСДГ «Деятельность финансовых и экономических служб муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока» (АСДГ)
14.	Практика реализации пункта 128 плана «Проведение мероприятий по противодействию излишнему использованию иностранной лексики, в том числе в наружной рекламе» (Ангарск)
15.	Опыт применения норм действующего законодательства при признании многоквартирных домов аварийными, подлежащими сносу или реконструкции (Барнаул)
16.	Анкета руководителя муниципального образования (АСДГ)
17.	Практика применения макетов детей вблизи нерегулируемых пешеходных переходов (Южно-Сахалинск)
18.	Фактическое исполнение бюджетов за 2022, 2023 и 2024 годы, об утвержденном бюджете на 2025 год (АСДГ)
19.	Практика размещения пунктов и мест приема (сбора) вторичного сырья и вторичных ресурсов, для размещения которых не требуется разрешения на строительство (Иркутск)
20.	Информация для подготовки Паспорта муниципального образования «Город Томск» по итогам работы за 2024 год (Томск)
21.	Опыт проведения работ по инвентаризации кладбищ с целью правильного ведения учета и получения точных данных о захоронениях (Кемерово)
22.	Практика заключения инвестиционных соглашений при предоставлении земельных участков в соответствии с пп. 3 п. 2 ст. 39.6 Земельного кодекса Российской Федерации (Южно-Сахалинск)
23.	Информация о порядке и документах для размещения нестационарного постоянно действующего (круглый год) объекта для оказания услуг общественного питания (Барнаул)
24.	Опыт реализации Федерального закона от 29.12.2006 № 256-ФЗ «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей», учитывая изменения, вступившие в силу с 01.01.2025 года (Омск)
25.	Опыт принятия решения об изъятии земельных участков на территории двух муниципальных образований (Улан-Удэ)
26.	Практика предоставления земельных участков, находящихся в государственной и муниципальной собственности, в аренду без проведения торгов, лицу, осуществляющему товарную аквакультуру (товарное рыболовство) на основании договора пользования рыбноводным участком, находящимся в государственной или муниципальной собственности, для указанных целей по основаниям подпункта 29.1 пункта 2 статьи 39.6 ЗК РФ (Омск)
27.	Практика перемещения брошенных автотранспортных средств на улицах муниципального образования и придомовой территории (Ангарск)
28.	Практика устройства ливневой канализации и технологического присоединения внутриквартальных систем ливневых канализаций жилой территории к общей системе ливневой канализации с дальнейшим обслуживанием (Барнаул)
29.	Персональные данные членов Совета АСДГ (АСДГ)
30.	Практика размещения инженерных коммуникаций в границах земельных участков, образованных для эксплуатации автомобильных дорог (Томск)
31.	Информация об отдельных показателях социально-экономического развития муниципального образования за 2024 год для проведения сравнительного анализа (АСДГ)
32.	Опыт учета объектов озеленения (Сургутский район)
33.	Бюджетные инвестиции за 2022–2024 гг. и отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования (Барнаул)
34.	Опыт реализации проектов на условиях муниципально-частного партнерства и концессионных соглашений в отношении объектов общественного назначения в рамках повышения инвестиционной привлекательности и развития туристического потенциала муниципального образования (Горно-Алтайск)
35.	Опыт использования программного обеспечения автоматизированного учета земельных и имущественных отношений (Хабаровск)
36.	Практика организации транспортировки неостребованных трупов с места их обнаружения в морг либо в бюро судебно-медицинской экспертизы (Иркутск)
37.	Практика введения тарифов для населения, дифференцированных по трем диапазонам объемов потребления электроэнергии с учетом сезонных коэффициентов (Иркутск)
38.	Опыт реализации национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» (Хабаровск)
39.	Практика ограничения движения грузового транспорта по дорогам местного значения (Обь)
40.	Опыт переработки автомобильных шин и использования резиновой крошки в хозяйственной деятельности (Благовещенск)

41.	Практика обеспечения безопасности бесхозных гидротехнических сооружений (Братск)
42.	Практика строительства муниципального жилищного фонда в целях предоставления гражданам, состоящим на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях, предоставляемых по договорам социального найма, жилых помещений муниципального жилищного фонда в порядке очередности (Иркутск)
43.	Показатели социально-экономического развития муниципальных образований (АСДГ)
44.	Практика признания безнадежной к взысканию задолженности по платежам в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации (Хабаровск)
45.	Информация об отдельных показателях социально-экономического развития муниципального образования за 2024 год для проведения сравнительного анализа (Иркутск)
46.	Меры в отношении владельцев земельных участков по факту неиспользования и зарастания участков и по вопросу изъятия земельных участков по основаниям, предусмотренным ст. 284, 285 Гражданского кодекса РФ (Бийск)
47.	Практика справедливого распределения средств федерального бюджета, направляемых на поощрение муниципальных управленческих команд, в рамках оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления (Иркутск)
48.	Практика обеспечения безопасности заброшенных объектов независимо от формы их собственности (Ангарск)
49.	Правоприменительная практика размещения нестационарных торговых объектов на ярмарках с целью организации торговых мест (Комсомольск-на-Амуре)
50.	Опыт назначения управляющих организаций для многоквартирных домов без выбранного способа управления (Артем)
51.	Информация о расходах за 2023–2025 годы в рамках исполнения расходных обязательств (Якутск)
52.	Опыт приспособления жилого помещения и общего имущества многоквартирного дома с учетом потребностей инвалида (Томск)
53.	Информация по вопросам в сфере обращения с ТКО (Таймырский Долгано-Ненецкий АО)
54.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 1 квартал текущего года для проведения сравнительного анализа (Барнаул)
55.	Опыт планирования взыскания дебиторской задолженности по договорам аренды муниципального имущества и земельных участков (Красноярск)
56.	Практика установления размера социальных выплат многодетным семьям взамен предоставления земельного участка в собственность бесплатно (Иркутск)
57.	Практика регистрации права муниципальной собственности на недвижимое имущество ликвидированных юридических лиц (Ангарск)
58.	Практика организации мест накопления ртутьсодержащих ламп (Ангарск)
59.	Практика расчета и возмещения ущерба дорогам местного значения, причиняемого тяжеловесными транспортными средствами (Улан-Удэ)
60.	Методика прогнозирования доходов от арендной платы за землю и муниципальное имущество, алгоритм расчета уровня собираемости, информация о составе и процентных показателях взыскания задолженности, используемых для оценки и прогнозирования сумм поступления задолженности по этим видам доходов в местные бюджеты (Томск)
61.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 1 квартал 2025 год для проведения сравнительного анализа (Иркутск)
62.	О признании жилых помещений пригодными для проживания (Зима)
63.	Опыт взаимодействия с Федеральной налоговой службой по вопросу размещения кадастровых номеров ранее присвоенных объектов адресации в ФИАС (Хабаровск)
64.	Информация о целевых показателях (наименование, методика расчета) муниципальных программ (подпрограмм), в рамках которых решаются задачи в сфере управления муниципальным жилищным фондом (Томск)
65.	Практика эксплуатации дренажных каналов (Ангарск)
66.	Практика выстраивания комплексного подхода для организации работы общественных туалетов (Южно-Сахалинск)
67.	Информация об используемых программных комплексах для предоставления муниципальных услуг в электронном виде (Хабаровск)
68.	Опыт формирования Схемы размещения нестационарных торговых объектов (Томск)
69.	Практика мероприятий по утилизации разукomплектованных транспортных средств и реализации высвободившегося металлолома в результате утилизации (Петропавловск-Камчатский)
70.	Практика предоставления земельных участков гражданам из числа льготных категорий в собственность бесплатно (Томск)
71.	Практика оспаривания муниципальным образованием в судебном порядке решений бюджетного учреждения об установлении в соответствии со статьей 22.1 Федерального закона от 07.07.2016 № 237-ФЗ «О государственной кадастровой оценке» кадастровой стоимости зданий, земельных участков в размере рыночной их стоимости по заявлению юридических и физических лиц, которая ниже ранее установленной бюджетным учреждением кадастровой стоимости объектов (Ангарск)
72.	Практика обеспечения муниципальным жильем инвалидов-колясочников по договорам социального найма (Иркутск)
73.	Практика реализации лесоклиматического проекта (Ангарск)

74.	Информация об объёмах ввода в эксплуатацию многоквартирного и индивидуального жилья за 1 полугодие 2025 года для проведения сравнительного анализа (Барнаул)
75.	Практика создания и обеспечения функционирования муниципальных автономных (бюджетных) учреждений культуры, в том числе парков культуры и отдыха, посредством выдачи муниципальных заданий и предоставления им субсидий на финансовое обеспечение их исполнения (Южно-Сахалинск)
76.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 1 полугодие 2025 год для проведения сравнительного анализа (Кемерово)
77.	Опыт реализации Федерального закона от 22.07.2008 № 159-ФЗ «Об особенностях отчуждения недвижимого имущества, находящегося в государственной собственности субъектов Российской Федерации или в муниципальной собственности и арендуемого субъектами малого и среднего предпринимательства, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в части минимизации задолженности по договорам купли-продажи муниципального имущества при выявлении фактов просрочки внесения оплаты по договорам (Ангарск)
78.	Опыт организации вторичной переработки (утилизации) отдельных видов отходов (ветки, автомобильные шины, картонные коробки, пластиковые ящики, стекло) и информация о предприятиях, осуществляющих данную переработку (Хабаровск)
79.	Опыт получения статистических данных о движении и составе населения, о формах взаимодействия по данному вопросу с исполнительными органами субъектов Российской Федерации и федеральными органами исполнительной власти (Барнаул)
80.	Практика применения приказа Росгвардии от 15.02.2021 № 45 «Об утверждении Порядка определения начальной (максимальной) цены контракта, цены контракта, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), начальной цены единицы товара, работы, услуги при осуществлении закупок охранных услуг» (Братск)
81.	Практика применения единого платежного документа за жилищно-коммунальные услуги (Магадан)
82.	Практика предотвращения нарушений весовых параметров автотранспортных средств, осуществляющих перевозки тяжеловесных и (или) крупногабаритных грузов (Иркутск)
83.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 1 полугодие 2025 года для проведения сравнительного анализа (Барнаул)
84.	Практика реализации мероприятий по введению платы за пользование общественными туалетами с учетом предоставления льгот для отдельных категорий граждан (Южно-Сахалинск)
85.	Практика определения и установки органами местного самоуправления степени нуждаемости молодой семьи в жилом помещении на момент заключения договора жилищного кредита (кредитного договора) в случае непредоставления молодой семьей подтверждающего документа (Барнаул)
86.	Практика формирования муниципальных заданий для учреждений культуры (Обь)
87.	Опыт введения дополнительных льготных категорий физических лиц, стоимость услуг по временному проживанию которых не включена в налоговую базу в соответствии с п. 3 ст. 418.4 Налогового кодекса Российской Федерации (Барнаул)
88.	Опыт заключения и реализации соглашений с застройщиком по развитию социальной инфраструктуры, об индексации поступивших денежных средств в бюджет муниципальных образований от застройщиков на строительство данных объектов (Омск)
89.	Опыт реструктуризации и списания данных бюджетных кредитов (АСДГ)
90.	Практика обеспечения муниципальным жильем инвалидов-колясочников по договорам социального найма (Иркутск)
91.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 1 полугодие 2025 года для проведения сравнительного анализа (Иркутск)
92.	Практика взаимодействия с победителями аукционов по продаже права аренды земельных участков (Якутск)
93.	Практика осуществления компенсационного озеленения в натуральной форме в рамках оказания услуги «Выдача разрешений на право вырубki зеленых насаждений» (Ангарск)
94.	Практика принятия решения об отказе в предоставлении земельных участков вопреки установленным требованиям ст. 39.16 Земельного кодекса Российской Федерации (Якутск)
95.	Информация об урегулировании вопроса выдачи заключений о соответствии жилого помещения, являющегося жилым домом (частью жилого дома), в том числе домом блокированной застройки, требованиям, предъявляемым к жилому помещению, и его пригодности для проживания для целей распоряжения средствами материнского капитала (Абакан)
96.	Информация о тарификации водоотведения поверхностных сточных вод (Барнаул)
97.	Опыт и новые подходы в вопросах взыскания дебиторской задолженности по неналоговым доходам местного бюджета (Томск)
98.	Практика проведения профилактических мероприятий по распространению, хранению, употреблению наркотических средств и психотропных веществ, по противодействию экстремизму и идеологии терроризма в молодежной среде (Барнаул)
99.	Данные о доходах бюджета от размещения рекламных конструкций в муниципальных образованиях Сибирского федерального округа (Кемерово)
100.	Практика применения легитимной процедуры при выборе компенсационных земельных участков (Иркутск)

101.	Практика осуществления муниципального контроля на автомобильном транспорте, городском наземном электрическом транспорте и в дорожном хозяйстве в отношении регулярных пассажирских перевозок по муниципальным маршрутам регулярных перевозок по нерегулируемым тарифам (Комсомольск-на-Амуре)
102.	Практика заключения контрактов в сфере регулярных перевозок пассажиров и багажа автомобильным транспортом (Южно-Сахалинск)
103.	Практика реализации мероприятий по рекультивации земельных участков с разработкой проекта рекультивации третьими лицами без передачи земельных участков в аренду (Ангарск)
104.	Опыт реализации Федерального закона от 29.12.2006 № 256-ФЗ «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей», учитывая изменения, вступившие в силу с 01.01.2025 года (Омск)
105.	Информация о состоянии объектов культурного наследия (Томск)
106.	Порядок снятия и перемещения плодородного слоя почвы при осуществлении строительных и земляных работ (Омск)
107.	Практика размещения предприятий торговли на территории садоводческих и огороднических некоммерческих товариществ (Сургутский район)
108.	Практика и механизм делегирования полномочий по организации и администрированию ярмарок государственным и муниципальным организациям (Комсомольск-на-Амуре)
109.	Практика использования нормативно-правовых документов, регулирующих создание и использование парковок (парковочных мест), в том числе на платной основе, размер платы за пользование платными парковками на автомобильных дорогах местного значения (Братск)
110.	Практика прекращения дел, возбужденных в отношении муниципальных образований или должностного лица в соответствии ч.5 ст. 24.5 КоАП Российской Федерации (Ангарск)
111.	Практика демонтажа незаконно размещенных волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) на муниципальных опорах наружного освещения (в случаях, когда собственник линий ВОЛС известен и не известен) (Ангарск)
112.	Практика использования нормативно-правовых документов, регулирующих размещение и использование предоставляемых в прокат средств индивидуальной мобильности на территории муниципального образования (Братск)
113.	Практика направления в Единый государственный реестр недвижимости сведений по проектам, предусматривающим внесение изменений в проекты межевания территории путем утверждения их отдельных частей (Кемерово)
114.	Практика определения соответствия внешнего вида фасадов построенного или реконструированного объекта капитального строительства, в отношении которого осуществляется государственный строительный надзор, согласованному архитектурно-градостроительному облику (Кемерово)
115.	Практика перевода жилых многоквартирных домов со сжиженного газа на природный газ (Бердск)
116.	Практика признания многоквартирных домов аварийными и подлежащими сносу или реконструкции на основании выводов, изложенных в «Заключении» индивидуального предпринимателя (Иркутск)
117.	Практика проведения мероприятий муниципального земельного контроля в случае самовольного занятия земельных участков, находящихся в частной собственности (Томск)
118.	О признании жилого помещения непригодным для проживания (Комсомольск-на-Амуре)
119.	Опыт мониторинга демографической ситуации на территории муниципального образования (Кемерово)
120.	Информация по вопросам реализации ст. 52 Жилищного Кодекса Российской Федерации (Бийск)
121.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 9 месяцев 2025 года для проведения сравнительного анализа (Барнаул)
122.	Отдельные показатели социально-экономического развития муниципального образования за 9 месяцев 2025 года для проведения сравнительного анализа (Иркутск)
123.	Практика создания юридического лица для целей управления, развития, содержания парков, скверов на территории муниципального образования (Петропавловск-Камчатский)
124.	Информация о практике оказания содействия депутатам (Новосибирск)
125.	Практика использования рекламных конструкций (Ангарск)

II. Основные направления деятельности и задачи АСДГ в 2026–2027 годах

Важнейшим направлением для АСДГ в 2026 году станет оказание муниципальным образованиям Сибири и Дальнего Востока информационно-аналитической, консультационной и методической помощи по разработке и реализации комплекса мер, направленных на решение актуальных вопросов развития и повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления, проведение мониторинга социально-экономической ситуации в муниципалитетах региона.

В связи с принятием Федерального закона № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» органам местного самоуправления предстоит большая работа по взаимодействию с органами государственной власти субъектов Российской Федерации с целью пересмотра полномочий и организации их полноценного финансирования.

Свою деятельность АСДГ планирует проводить в рамках тесного взаимодействия с федеральными и региональными органами государственной власти, Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ), межрегиональными и региональными ассоциациями муниципальных образований Российской Федерации. Главная цель – доведение до федерального уровня власти предложений и позиции АСДГ по разработке первоочередных мер, направленных на наиболее полный учет мнений муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока при реализации национальных проектов, федеральной и региональных программ, а также положений федерального законодательства, затрагивающего интересы местного самоуправления.

Приоритет в деятельности Ассоциации будет отдан:

- обсуждению норм Федерального закона от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» и практики его реализации;
- поиску оптимальных вариантов участия муниципалитетов в реализации национальных проектов, выявлению «узких» мест и проблемных вопросов, оперативное доведение до органов государственного управления ситуации, складывающейся в ходе их реализации;
- оперативному консультированию и обучению представителей муниципалитетов по всему спектру вопросов местного самоуправления;
- тиражированию лучших муниципальных практик, в том числе в сфере цифровизации муниципального управления, развития инициативного бюджетирования, ТОС.

Перед органами местного самоуправления в 2025–2026 годах стоит комплекс традиционных и новых задач:

- приведение муниципальной правовой базы в соответствие с Федеральным законом от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти»;
- продолжение работы по реализации на территории муниципальных образований приоритетных национальных проектов и федеральных программ;
- реализация мероприятий по расселению граждан из аварийного жилищного фонда и строительству социально значимых объектов;
- обеспечение устойчивого функционирования систем общественного транспорта;
- комплексное развитие территорий как приоритетный механизм градостроительной политики;
- обеспечение информационной безопасности и внедрение технологий искусственного интеллекта в муниципальное управление;
- поддержка участников специальной военной операции и патриотическое воспитание граждан;
- продолжение работы по вовлечению населения в процесс самоуправления через повышение правовой культуры, привлечение населения к участию в управлении жилищным фондом.

Ассоциация продолжит мониторинг реализации федерального законодательства в области местного самоуправления (совместно с партнерскими союзами и ассоциациями межмуниципального сотрудничества). В рамках такой совместной работы силами социологической лаборатории АСДГ планируется ведение мониторинга социально-экономического развития муниципальных образований разных типов, проведение экспертных опросов руководителей муниципалитетов по наиболее актуальным вопросам развития системы местного самоуправления в России.

Принимая во внимание предложения, поступившие от руководителей муниципальных образований региона, в 2025–2026 годах необходимо:

- продолжить работу по укреплению АСДГ как информационного, методического центра, востребованного муниципальными образованиями Сибири и Дальнего Востока;
- оперативно реагировать на нарушения федерального законодательства в области местного самоуправления;
- продолжить реализацию образовательных программ, направленных на повышение квалификации муниципальных служащих и депутатов представительных органов местного самоуправления;
- продолжить взаимодействие с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ).

На основе анализа деятельности Ассоциации в предыдущие годы, состояния и задач межмуниципального движения в Российской Федерации, а также с учетом предложений, поступивших от руководителей и сотрудников муниципалитетов Сибири и Дальнего Востока, исполнительная дирекция АСДГ предлагает осуществлять деятельность **по следующим 7 методологическим направлениям:**

1. Информационно-аналитическое направление
2. Обмен опытом работы специалистов муниципалитетов
3. Методическое и законопроектное направление
4. Образовательное направление
5. Консультационное направление
6. Исследовательское направление
7. Проектное направление

и в следующих 23 областях деятельности муниципальных образований:

Законодательный блок

1. Федеральное законодательство
2. Законодательство субъектов Российской Федерации
3. Нормативно-правовая база местного самоуправления
4. Правовое обеспечение деятельности муниципалитетов

Экономический блок

5. Экономическая и финансовая деятельность муниципалитетов
6. Земельно-имущественные отношения
7. Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства

Городское хозяйство

8. Жилищно-коммунальное хозяйство и благоустройство
9. Жилищная политика
10. Муниципальный пассажирский транспорт и дорожное хозяйство
11. Градоустройство
12. Гражданская оборона, ЧС и пожарная безопасность

Социальный блок

13. Трудовые отношения
14. Потребительский рынок и защита прав потребителей
15. Образование
16. Молодежная политика
17. Муниципальный спорт и физическая культура

Другие области

18. Международное и межмуниципальное сотрудничество
19. Туризм
20. Информационная политика муниципалитетов
21. Организационная и кадровая деятельность органов местного самоуправления
22. Информатизация органов местного самоуправления
23. Взаимодействие с общественностью и органами ТОС

1. Информационно-аналитическое направление

Информационно-аналитическое направление лежит в основе деятельности Ассоциации. Цель данного вида деятельности – обеспечение муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока информацией и аналитическими материалами, необходимыми для осуществления ими своих функций.

В 2025 году предполагается осуществлять деятельность по следующим разделам:

1.1. Организация и ведение мониторинга социально-экономической ситуации в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока; мониторинг реализации муниципальных программ социально-экономического развития.

1.2. Организация и ведение мониторинга реализации федерального законодательства в области местного самоуправления.

1.3. Обеспечение муниципальных образований нормативно-правовыми и распорядительными актами органов местного самоуправления Российской Федерации:

- формирование (сбор, обработка, накопление, хранение), поиск, использование и защита создаваемых информационных ресурсов, организации доступа к ним специалистов муниципальных образований;
- обеспечение информационного взаимодействия администраций муниципальных образований между собой;

– организация своевременного и качественного обеспечения органов местного самоуправления оперативной информацией, аналитическими материалами, необходимыми для осуществления ими своих функций.

1.4. Организация информационного обеспечения мероприятий, проводимых АСДГ.

1.5. В экономической области деятельности муниципалитетов: продолжение сбора, обработки и ведения сравнительных таблиц показателей социально-экономического развития муниципальных образований, анализ изменений доходной и расходной части бюджетов муниципальных образований, мониторинг средних потребительских цен на социально значимые продукты питания и платные услуги в муниципальных образованиях.

1.6. Обеспечение муниципальных образований материалами федерального уровня.

2. Обмен опытом работы муниципальных образований (Организация и проведение отраслевых мероприятий по обсуждению наиболее актуальных вопросов. Деятельность отраслевых секций АСДГ. Обобщение материалов)

Направление «Обмен опытом работы специалистов муниципалитетов» – основной содержательный вид деятельности АСДГ. В приоритетном порядке предлагается проводить мероприятия в следующих ключевых областях: экономика, финансы и налоговая политика; юридическое обеспечение деятельности муниципалитетов; земельно-имущественный комплекс; жилищно-коммунальный комплекс; градостроительная политика и социальная политика.

Мероприятия в других областях, внесенные в план работ по обмену опытом на 2025 год, предлагается проводить при наличии финансовых возможностей муниципалитетов Сибири и Дальнего Востока.

Структуру обмена опытом работы муниципалитетов, принятую ранее, целесообразно сохранить и на 2025–2026 гг.:

- проведение межотраслевых и отраслевых семинаров и конференций АСДГ по основным областям деятельности муниципалитетов;
- функционирование отраслевых секций АСДГ.

Учитывая сложную социально-экономическую ситуацию, складывающуюся в муниципалитетах Сибири и Дальнего Востока, АСДГ предлагает продолжить практику проведения ряда семинаров и конференций по обмену опытом в режим видеоконференцсвязи (ВКС).

2.1. Проведение отраслевых семинаров и конференций АСДГ на основе принципов:

- поочередное проведение мероприятий в крупных городах Сибири и Дальнего Востока («бенефис» администрации);
- постоянное проведение конференций по одной и той же теме в одном и том же городе («методический центр»);
- активное использование формата видеоконференц-связи.

Ниже приводится частично согласованный план мероприятий АСДГ на 2026 год.

Таблица 9. План мероприятий АСДГ на 2026 год

№ п/п	Мероприятие	Место проведения (формат)	Дата (месяц)
1.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Современные подходы к организации работы с обращениями граждан в органах государственной власти и местного самоуправления»	Электронное обучение	в течение года
2.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Основы профилактики коррупции»	Электронное обучение	в течение года
3.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Конфликт интересов в системе муниципального управления»	Электронное обучение	в течение года
4.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Депутатский минимум: правовые и практические аспекты работы представительного органа муниципального образования»	Электронное обучение	в течение года
5.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Государственный и муниципальный контроль: нормативно-правовое регулирование и правоприменительная практика»	Электронное обучение	в течение года
6.	Вебинар «Как привлечь общественность к управлению муниципальным образованием» (совместно с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ))	ВКС	21 января
7.	Заседание правления юридической секции АСДГ	Кемерово	12 февраля
8.	Конференция АСДГ «Особенности деятельности правовых служб муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока на современном этапе»	Кемерово	12–13 февраля

№ п/п	Мероприятие	Место проведения (формат)	Дата (месяц)
9.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Современные подходы к организации работы с обращениями граждан в органах государственной власти и местного самоуправления»	ВКС	26 февраля – 6 марта
10.	Вебинар «Актуальные изменения в законодательстве и правоприменительной практике в сфере противодействия коррупции»	ВКС	13 марта
11.	Заседание правления секции АСДГ «Экономика и финансы города»	ВКС	18 марта
12.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Правовая регламентация организации и деятельности административных комиссий муниципальных образований»	ВКС	23–26 марта
13.	Вебинар «Социальная архитектура как инструмент публичного управления» (совместно с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ))	ВКС	7 апреля
14.	Конференция АСДГ «Актуальные вопросы финансово-экономической деятельности органов местного самоуправления муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока»	Абакан	23–24 апреля
15.	Вебинар «Использование информационных технологий в работе органов местного самоуправления»	ВКС	24 мая
16.	I заседание Совета АСДГ 30-го созыва	Горно-Алтайск	4 июня
17.	XLIII Общее собрание АСДГ	Горно-Алтайск	4 июня
18.	Конференция руководителей муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока «Муниципалитеты в условиях структурной трансформации экономики»	Горно-Алтайск	4 июня
19.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Антикоррупционная экспертиза в муниципальных образованиях»	ВКС	22–25 июня
20.	Заседание правления секции АСДГ по местному самоуправлению	Якутск	25 июня
21.	Конференция АСДГ «Представительные органы муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока: актуальные вопросы деятельности»	Якутск	25–26 июня
22.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Государственный и муниципальный контроль: нормативно-правовое регулирование и правоприменительная практика»	ВКС	сентябрь
23.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Этика государственного и муниципального служащего»	ВКС	сентябрь
24.	Заседание правления секции АСДГ «Информатизация органов местного самоуправления»	Иркутск	сентябрь
25.	Конференция АСДГ по обсуждению актуальных вопросов в области информатизации процессов управления в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока	Иркутск	сентябрь
26.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Муниципальное нормотворчество»	ВКС	октябрь
27.	Вебинар «Независимая оценка качества социальных услуг на муниципальном уровне» (совместно с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ))	ВКС	октябрь
28.	Заседание правления секции АСДГ «Жилищно-коммунальное хозяйство и строительство»	ВКС	октябрь
29.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Органы и должностные лица местного самоуправления в системе законодательства об административных правонарушениях: вопросы судебной и правоприменительной практики»	ВКС	ноябрь
30.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Актуальные вопросы взаимодействия органов местного самоуправления с некоммерческими организациями и гражданами»	ВКС	ноябрь
31.	Заседание правления секции АСДГ «Муниципальная молодежная политика»	ВКС	ноябрь
32.	Вебинар «Ценностные основания принятия решений в системе публичного управления» (совместно с Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ))	ВКС	декабрь
33.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Городские конфликты: диагностика, прогнозирование и управление»	ВКС	декабрь

№ п/п	Мероприятие	Место проведения (формат)	Дата (месяц)
34.	Курс повышения квалификации по образовательной программе «Депутатский минимум: правовые и практические аспекты работы представительного органа муниципального образования»	ВКС	декабрь

Примечания:

1. Дата, место и формат проведения некоторых мероприятий находятся в стадии уточнения.
2. План мероприятий утверждается Общим собранием АСДГ ежегодно.
3. Электронное обучение – это система обучения при помощи информационных и электронных технологий.
4. ВКС – мероприятие в формате видеоконференцсвязи.

2.2. Секционная деятельность АСДГ.

2.2.1. В законодательной области – деятельность на базе секции АСДГ по местному самоуправлению.

В 2026 году планируется проведение конференции секции АСДГ «Роль представительных органов местного самоуправления в решении проблем муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока» в городе Якутске.

2.2.2. В области экономической и финансовой деятельности муниципалитетов – деятельность на базе секции АСДГ «Экономика и финансы города».

В 2026 году секция «Экономика и финансы города» планирует провести конференцию «Актуальные вопросы финансово-экономической деятельности органов местного самоуправления муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока» 23-24 апреля 2026 года в городе Абакане. На конференции планируется обсудить актуальные вопросы и обменяться опытом оптимизации и пополнения финансовых ресурсов, введения туристического налога, взаимодействия с органами Казначейства, реализации национальных и региональных программ и проектов, работы с муниципальным долгом и др.

В связи с принятием Федерального закона № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» предстоит большая работа по взаимодействию с органами государственной власти субъектов Российской Федерации с целью сохранения полномочий и организации их полноценного финансирования.

Правление секции планирует принять участие в подготовке законодательных инициатив в сфере экономики и финансов местного самоуправления и представить свои предложения Общему Собранию АСДГ.

2.2.3. В области правового обеспечения деятельности муниципалитетов – осуществление деятельности на базе юридической секции АСДГ.

Анализ планов работы юридических служб и администраций муниципальных образований на 2026 год позволяет выделить несколько общих направлений для всех муниципалитетов:

Ключевым вопросом 2026 года станет приведение муниципальной правовой базы в соответствие с Федеральным законом от 20.03.2025 № 33-ФЗ. Это требует принятия и актуализации уставов, пересмотр структуры органов местного самоуправления, разграничения полномочий, пересмотр статуса депутатов и гарантий для них (вопросы пенсионного обеспечения и исполнительно-распорядительных полномочий). Сложность этой работы усугубляется необходимостью переработки (внесения изменений, дополнений, исключения ряда положений и т.д.) в большое количество Федеральных законов, подзаконных нормативно-правовых актов, а также нормативной базы субъектов Российской Федерации, которым переданы значительные полномочия, связанные с организацией местного самоуправления. Большинство муниципалитетов ориентировались на завершение переходного периода до конца 2026 года, учитывая, что в соответствии со статьей 94 Федерального закона № 33-ФЗ его ключевые положения вступают в силу с 01.01.2027. На сегодняшний день в Государственной Думе Российской Федерации рассмотрен законопроект о переносе даты вступления в силу ключевых положений Федерального закона № 33-ФЗ на 01.01.2028 г., что повлечет за собой увеличение сроков преобразований федеральных нормативно-правовых актов и, соответственно, местной нормативной базы. В связи с грядущими изменениями массива федеральной нормативной базы все муниципалитеты планируют мониторинг изменений федерального и регионального законодательства, в соответствии с которыми своевременно вносить изменения в муниципальные правовые акты, признавать утратившими силу устаревшие акты. Некоторые муниципальные образования (**Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный округ**) находятся в стадии полной реорганизации с утратой своего статуса другими муниципальными образованиями, что ставит задачу перехода на новый уровень организации местного самоуправления с «нуля».

Судебная защита и претензионная работы – постоянные направления в работе правовых структур местных администраций. Работа в этом направлении планируется с учетом дел, не разрешенных в предыдущие периоды, и с учетом новых задач, решением которых муниципалитеты будут заниматься в следующем году. Важной частью этой работы станет формирование устойчивой судебной практики, обеспечивающей единообразное применение

норм закона и его толкование высшими судебными инстанциями во всех регионах. Одной из целей этой работы является снижение объема взысканий средств из местного бюджета по искам (**Сургутский район, Чита, Иркутск**).

Всеми муниципальными образованиями запланирована регулярная работа по проведению антикоррупционной экспертизы нормативных актов и их проектов. В **Ангарске** эта тема выделена в отдельную задачу в рамках внедрения антимонопольного комплекса.

Ряд городов (**Зима, Обь, Хабаровск**) будут работать над усилением контроля за соблюдением законодательства о контрактной системе, особое внимание будет обращено на работу по управлению земельными и имущественными отношениями в условиях меняющегося законодательства.

Городами запланировано принятие муниципальных нормативно-правовых актов в области градостроительной деятельности. В связи с принятием новой редакции генерального плана города **Бийска** необходимо привести в соответствие с ним Правила землепользования и застройки. В **Кемерово** в продолжение масштабных мероприятий по КРТ запланировано принятие ряда нормативных документов, касающихся градостроительной деятельности, в том числе, изменений в генеральный план.

Комплексное развитие территории (КРТ) в **Омске** определено как приоритетное направление градостроительной деятельности в 2026 год.

В условиях преодоления последствий землетрясения в **Петропавловске-Камчатском** особое внимание будет уделено расселению аварийного жилья и строительству социальных объектов. При этом город продолжает реализовывать мероприятия в рамках муниципальных программ «Формирование современной городской среды в Петропавловск-Камчатском городском округе» и «Развитие транспортной системы Петропавловск-Камчатского городского округа» и не планирует участие во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды.

В **Артеме** приступят к созданию в облачном хранилище администрации папки для обмена информацией (проекты нормативных и муниципальных правовых актов) со структурными подразделениями, которые не находятся в общей сети администрации.

Дальнейшая работа по взысканию с финансового органа Забайкальского края убытков, возникших в результате исполнения администрацией города решений судов о предоставлении жилых помещений инвалидам и семьям, имеющим детей–инвалидов, запланирована в **Чите**.

Можно прогнозировать, что 2026 год для юридических служб муниципалитетов станет одним из самых напряженных за последние годы. К традиционным направлениям работы добавилась необходимость оценки муниципальных нормативно-правовых актов в условиях вступления в силу Федерального закона № 33-ФЗ и подготовка необходимых изменений. Одни города (**Хабаровск, Саяногорск**) приступают к разработке Уставов, другие (**Братск**) уже столкнулись с необходимостью разъяснения субъектом Российской Федерации норм законодательства, претерпевающего изменения. С учетом этих норм, как вступивших в силу, так и «отложенных» на определенный период, муниципальным образованиям предстоит решать свои уникальные запланированные задачи.

2.2.4. В области земельно-имущественных отношений – осуществление деятельности на базе секции АСДГ «Земельно-имущественные отношения».

Планы на 2026 год демонстрируют преемственность задач, поставленных в 2025 году, с акцентом на завершение масштабных федеральных проектов (Федеральный закон № 518-ФЗ, Федеральный закон № 79-ФЗ, ККР), усиление работы по взысканию задолженности и решению инфраструктурных проблем (бесхозные сети). Наиболее сложными остаются вопросы обеспечения льготных категорий участками с инфраструктурой и эффективного взаимодействия с Росреестром и службой судебных приставов.

На основе анализа планов, представленных муниципальными образованиями, выделены системные направления работы на 2026 год.

1. Реализация федеральных законов и программ:

1.1. Выявление правообладателей ранее учтенных объектов недвижимости (Федеральный закон № 518-ФЗ);

1.2. «Гаражная амнистия» (Федеральный закон № 79-ФЗ);

1.3. Комплексные кадастровые работы (ККР)

2. Обеспечение льготных категорий граждан земельными участками многодетных семей и участников специальной военной операции (СВО)

3. Формирование и вовлечение земельных участков в оборот (формирование земельных участков под объектами, комплексное развитие территорий (КРТ), вовлечение в оборот неиспользуемых и бесхозных объектов)

4. Увеличение доходов бюджета и взыскание задолженности

5. Муниципальный земельный контроль

6. Управление муниципальным имуществом (учет и регистрация прав, инвентаризация имущества, передача инженерной инфраструктуры)

7. Поддержка малого и среднего предпринимательства (МСП)

8. Перераспределение полномочий и реформа местного самоуправления.

В 2026 году продолжится инвентаризация муниципального имущества, включая казну и имущество, закрепленное за учреждениями; ведение и актуализация реестров муниципального имущества в соответствии с новыми требованиями; муниципальный земельный контроль, который в условиях моратория на проверки смещается в сторону профилактических мероприятий.

2.2.5. В области образования – осуществление деятельности на базе секции АСДГ «Муниципальное образование».

Приоритетные направления и задачи муниципалитетов в 2026 году:

- 1) создание современной и доступной инфраструктуры дошкольного и общего образования;
- 2) обновление материально-технической базы БОУ для формирования у обучающихся современных технологических и гуманитарных навыков;
- 3) повышение эффективности системы дошкольного, общего и дополнительного образования, в том числе за счет:

– развития сетевого взаимодействия образовательных учреждений для реализации общеобразовательных программ;

– разработки и реализации востребованных дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей, обеспечивающих качественное доступное дополнительное образование детям с разными образовательными потребностями и возможностями;

– создания в БОУ условий, обеспечивающих индивидуальный образовательный маршрут, в том числе с учетом особых образовательных потребностей для детей с ОВЗ и инвалидностью;

– совершенствования системы управления качеством образования;

– обеспечения методической поддержки БОУ, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся;

4) развитие инженерных компетенций у детей, в том числе через:

– повышение мотивации у обучающихся к получению образования по инженерным специальностям и профессиям технического профиля;

– развитие сетевых форм реализации образовательных программ с использованием ресурсов образовательных учреждений общего, дополнительного, высшего и профессионального образования и предприятий;

5) профессиональное развитие педагогических кадров, развитие наставничества.

2.2.6. В области молодежной политики – осуществление деятельности на базе секции АСДГ «Муниципальная молодежная политика».

В 2026 году деятельность муниципалитетов Сибири и Дальнего Востока в сфере развития молодежной политики будет направлена на:

– гражданско-патриотическое воспитание молодежи;

– воспитание толерантности в молодежной среде;

– формирование правовых ценностей среди молодежи;

– формирование культурных и нравственных ценностей среди молодежи;

– вовлечение молодежи в предпринимательскую деятельность;

– вовлечение молодежи в добровольческую деятельность;

– развитие гражданской активности молодежи;

– развитие здорового образа жизни в молодежной среде;

– формирование системы развития талантливой и инициативной молодежи;

– создание условий для самореализации подростков и молодежи;

– развитие творческого потенциала подростков и молодежи;

– развитие профессионального потенциала подростков и молодежи;

– развитие интеллектуального потенциала подростков и молодежи;

– поддержка и взаимодействие с общественными организациями и движениями.

2.2.7. В области жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства – осуществление деятельности на базе секции АСДГ «Жилищно-коммунальное хозяйство и строительство».

Основными задачами в области жилищно-коммунального хозяйства на территории муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока на 2026 год станут:

– продолжение работы по реализации на территории муниципальных образований приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды»;

– своевременное и качественное исполнение мероприятий по строительству, модернизации, капитальному ремонту объектов городской инфраструктуры;

– сохранение промышленного, технологического и кадрового потенциала отрасли;

- обеспечение возложенных на органы местного самоуправления функций по осуществлению муниципального жилищного контроля;
- ускорение технологической модернизации предприятий ЖКХ;
- формирование рыночных механизмов функционирования жилищно-коммунального комплекса и условий для снижения издержек и повышения качества жилищно-коммунальных услуг;
- продолжение работы по переселению граждан из ветхого и аварийного жилья.

2.2.8. В области функционирования муниципального транспорта – осуществление деятельности на базе секции АСДГ «Городской пассажирский транспорт».

Мероприятия, направленные на улучшение транспортного обслуживания пассажиров и дорожной отрасли, будут продолжены по следующим направлениям:

- обеспечение стабильности системы общественного транспорта (без ухода перевозчиков и закрытия маршрутов);
- предоставление субсидий перевозчикам, приобретающим автобусы на газомоторном топливе;
- обеспечение развития сети газовых АЗС и обслуживающей инфраструктуры;
- приобретение автомобильного транспорта (автобус), в рамках федерального проекта «Развитие общественного транспорта» национального проекта «Инфраструктура для жизни» и ремонт трамвайного пути;
- приобретение и обновление (модернизация) подвижного состава троллейбусами с увеличенным автономным ходом;
- проведение конкурсов на заключение контрактов на перевозку пассажиров и багажа по регулируемым муниципальным маршрутам в соответствии с требованиями Федерального закона от 13.07.2015 № 220-ФЗ;
- повышение экономической эффективности муниципальных пассажирских транспортных предприятий, решение кадровых вопросов;
- мероприятия по улучшению качества культуры обслуживания пассажиров;
- продолжение работы по привлечению средств федерального бюджета на развитие общественного транспорта;
- реконструкция и ремонт автомобильных дорог в рамках региональных и федеральных программ.

2.2.9. В области градостроительства – осуществление деятельности на базе секции АСДГ «Градостроительство».

В 2026 году планы работы муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока в значительной степени являются логическим продолжением незавершенных дел 2025 года. Почти все муниципалитеты нацелены на завершение благоустройства общественных территорий, которые были начаты в предыдущие годы в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни» или аналогичных программ. Речь идет о финальных этапах установки скульптур, ограждений, малых архитектурных форм и завершении асфальтирования площадей и дворовых проездов. Параллельно с этим повсеместно запланировано продолжение капитального ремонта автомобильных дорог, магистральных водоводов и канализационных коллекторов, модернизация систем уличного освещения с заменой старых светильников на энергоэффективные светодиодные.

В сфере градостроительной документации главной задачей 2026 года станет утверждение новой редакции Генеральных планов и Правил землепользования и застройки (ПЗЗ) для тех муниципалитетов, где эти документы устарели. Особенно это актуально для вновь образованных муниципальных округов, которым предстоит разрабатывать документы территориального планирования с нуля, включая местные нормативы градостроительного проектирования. Многие города продолжают вносить точечные изменения в ПЗЗ, обусловленные изменением границ муниципальных образований, включением новых территорий и необходимостью приведения документов в соответствие с актуализированными Генеральными планами. Также продолжится работа по внесению сведений о границах населенных пунктов и территориальных зон в Единый государственный реестр недвижимости, что является частью реализации государственной программы «Национальная система пространственных данных».

Механизм комплексного развития территорий останется одним из главных инструментов градостроительной политики. Муниципалитеты планируют принимать новые решения о КРТ, заключать договоры с застройщиками, организовывать торги на право заключения таких договоров и продолжать реализацию уже начатых проектов. Особое внимание будет уделяться расселению ветхого и аварийного жилья в рамках КРТ и строительству на этих территориях объектов социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры. Некоторые города намерены масштабировать успешный опыт КРТ и запускать новые проекты на других площадках.

В сфере архитектурно-художественного облика на 2026 год запланировано утверждение требований к архитектурно-градостроительному облику объектов капитального строительства, особенно на въездных группах и прибрежных территориях. Продолжится работа по паспортизации фасадов зданий, разработке и утверждению паспортов благоустройства территорий. Некоторые города намерены разработать единые требования к архитектурному облику в границах так называемых «гостевых маршрутов» или дизайн-код города. Также запланировано продолжение работы по световому мастер-планированию, включая архитектурно-художественную подсветку новых общественных пространств и фасадов зданий.

Строительство социально значимых объектов станет приоритетом для большинства муниципалитетов. Планируется ввод в эксплуатацию новых школ, детских садов, поликлиник, физкультурно-оздоровительных комплексов, бассейнов, музыкальных школ и выставочных залов. Некоторые города намерены завершить строительство объектов, которые были заморожены или шли медленно, включая долгострой различного назначения. Также запланировано начало проектирования новых школ и детских садов в перспективных жилых районах.

Расселение граждан из аварийного жилищного фонда остается одной из самых острых задач. Муниципалитеты планируют продолжать участие в региональных адресных программах, приобретать жилые помещения для переселенцев, выплачивать возмещения собственникам и завершать судебные споры, связанные с расселением. Особое внимание будет уделено расселению домов, получивших повреждения в результате чрезвычайных ситуаций, таких как землетрясения. Также запланирован снос расселенных аварийных домов. В сфере жилищного строительства муниципалитеты нацелены на достижение индикативных показателей по вводу жилья, утвержденных региональными программами. Планируется ввод в эксплуатацию многоквартирных жилых домов и индивидуального жилищного строительства. Некоторые города будут продолжать реализацию масштабных инвестиционных проектов, в рамках которых часть построенного жилья передается в муниципальную собственность для расселения аварийных домов или предоставления обманутым дольщикам.

2.2.10. В области информатизации – осуществление деятельности на базе секции АСДГ «Информатизация органов местного самоуправления».

В 2026 году планируется работа по следующим направлениям:

- консультационная работа со специалистами органов местного самоуправления по проблемам информатизации;
- участие в работе мероприятий по обсуждению проблем и опыта деятельности в сфере муниципальной информатизации;
- организация мероприятий АСДГ (семинаров, конференций, вебинаров и видеосовещаний) по проблемам цифровой трансформации в органах местного самоуправления.

В 2026 году муниципальные образования ставят следующие задачи:

1. Развитие системы электронного документооборота (СЭД), развитие муниципальных информационных систем, перевод оказания муниципальных услуг на ЕПГУ, переход на платформы «ГОСВЕБ», «РОСТЕХ» (60,87%).
2. Переход на отечественные программно-технические средства (47,83%).
3. Развитие информационной инфраструктуры, в том числе, муниципальных корпоративных информационных сетей (МКИС), локальных вычислительных сетей (ЛВС), центров обработки данных (ЦОД), системы видеонаблюдения, ситуационные центры и др. (39,1%).
4. Обеспечение информационной безопасности при работе с цифровыми технологиями (39,1%).
5. Цифровая трансформация процессов муниципального управления с применением систем искусственного интеллекта (26,09%).

Перечень планируемых работ по развитию цифровых технологий в 2026 году представлен в материалах муниципальных образований на сайте АСДГ по адресу: <https://asdg.ru/mo/materials/2025/it2025/index.php>.

Наиболее важные и актуальные вопросы для обсуждения на мероприятиях АСДГ по обмену опытом:

1. Обеспечение информационной безопасности в органах местного самоуправления с учетом требований приказа ФСТЭК России № 117 от 11.04.2025 г. (61,90% ответивших).
2. Применение систем искусственного интеллекта в задачах муниципального управления и для создания программного кода в разработке муниципальных информационных систем (47,62%).
3. Импортозамещение и его финансирование. Организация закупок с учетом требований импортозамещения (38,10%).

Для обсуждения на мероприятиях АСДГ также актуальны темы: стратегия и практика цифровизации органов местного самоуправления, обмен опытом в сфере цифровизации, реализация проектов «Безопасный город», «Умный город», перспективы внедрения цифрового двойника города, создание стандартных форматов для обмена данными и др.

2.2.11. В области взаимодействия с общественностью и органами территориального общественного самоуправления.

В 2026 году будет продолжена работа по активной поддержке общественных объединений как ключевых инструментов вовлечения жителей в решение местных проблем. Муниципалитеты будут оказывать не только организационную и финансовую помощь, но и повышать компетенции активистов, внедрять современные цифровые инструменты, развивать медиаграмотность и проектную культуру.

Среди приоритетных направлений и задач на 2026 можно выделить следующие:

- развитие и поддержка территориального общественного самоуправления, включая создание новых ТОС, нормативное закрепление их статуса, внедрение комплексных планов развития территорий, обучение активистов;

- поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций, оказание финансовой, имущественной, информационной и методической помощи, обучение сотрудников НКО, модернизация процедур грантовой поддержки, активизация участия в конкурсах;
- создание условий для участия населения в принятии решений и контроле за их исполнением: развитие механизмов инициативного бюджетирования и общественного контроля;
- реализация национальной политики и укрепление межнационального согласия, проведение различных мероприятий в рамках Года единства народов России, поддержка национально-культурных объединений, реализация программ адаптации молодёжи разных национальностей, профилактика межнациональных напряжений;
- патриотическое воспитание и социальная поддержка участников СВО.

В целом планы 2026 года отражают стремление к созданию комфортной, безопасной и открытой городской среды. Такой подход способствует укреплению доверия между властью и обществом, формированию активной гражданской позиции и устойчивому развитию муниципалитетов.

2.2.12. В области организационной деятельности исполнительного органа местного самоуправления – деятельность на базе секции АСДГ «Организационная и кадровая деятельность органов местного самоуправления».

Основными направлениями работы секции станут:

- работа по обмену передовым опытом по вопросам организационной и кадровой работы муниципалитетов;
- совершенствование качества подготовки и исполнения распорядительных и служебных документов.

Общими наиболее приоритетными задачами в 2026 году в сфере организационной деятельности муниципальных образований станут:

- участие в процессе формирования единой системы публичной власти в Российской Федерации;
- осуществление комплекса мер, направленных на исполнение Указов Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596-606 и реализацию муниципальных «дорожных карт»;
- модернизация программы АИС МЭД;
- информирование населения о деятельности органов местного самоуправления с использованием средств массовой информации, в том числе через информационно-коммуникационную сеть «Интернет».

2.2.13. В области информационной политики – деятельность на базе секции АСДГ по информационной политике.

В 2026 году для муниципальных образований приоритетными станут задачи комплексного информационного сопровождения крупных юбилейных событий и реализации национальных проектов. Особое внимание будет уделено развитию цифровых каналов коммуникации: расширению присутствия в социальных сетях, внедрению новых форматов и технологий, включая национальный мессенджер «МАХ» и искусственный интеллект. Важнейшей целью останется формирование позитивного имиджа власти и укрепление доверия населения, что достигается через создание позитивной информационной повестки, организацию обратной связи и оперативное реагирование на запросы жителей. В целом, информационная политика муниципалитетов станет более интегрированной, технологичной и ориентированной на вовлечение жителей в жизнь муниципалитета.

2.2.14. В области трудовых отношений – осуществление деятельности на базе секции АСДГ «Социально-трудовые отношения».

В 2026 году муниципальные образования Сибири и Дальнего Востока будут сосредоточены на решении задач, которые являются общими и актуальными для всех территорий, независимо от размера, географического положения и экономической специализации. Эти планы носят преемственный и планомерный характер и направлены на углубление уже начатых процессов. Практически все муниципалитеты планируют продолжать реализацию мероприятий по охране труда в рамках действующих муниципальных программ. Это касается как создания условий для сохранения жизни и здоровья работников, так и координации работы служб охраны труда в организациях всех форм собственности. Особое внимание будет уделяться мониторингу проведения специальной оценки условий труда (СОУТ) на рабочих местах – эта задача стоит перед большинством муниципалитетов, поскольку полнота охвата СОУТ напрямую влияет на выявление вредных факторов и разработку мероприятий по их устранению. Продолжение работы по снижению производственного травматизма и профессиональных заболеваний остаётся одним из значимых направлений деятельности муниципалитетов, планируется не только анализировать ситуацию в области охраны труда в рамках своих полномочий, но и внедрять профилактические подходы, включая обучение работодателей и работников безопасным методам труда. Противодействие нелегальной занятости и легализация «теневой» заработной платы также входят в число приоритетов на 2026 год. Муниципалитеты намерены усиливать информационно-разъяснительную работу среди населения и работодателей о негативных последствиях неформальной занятости, обеспечивать работу «горячих линий» для приема обращений граждан. Содействие занятости населения и мониторинг рынка труда также входят в число общих задач: планируется продолжение работы по временному трудоустройству несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18 лет

в свободное от учебы время, что позволит решать одновременно задачи профориентации и профилактики безнадзорности. Муниципалитеты намерены продолжить реализацию программ развития муниципальной службы, проведение аттестации муниципальных служащих, формирование кадрового резерва и организацию повышения квалификации. Особое внимание будет уделяться противодействию коррупции, внедрению современных методов оценки эффективности деятельности служащих и повышению престижа муниципальной службы. Проведение конкурсов в сфере трудовых отношений и охраны труда запланировано в большинстве муниципалитетов: это конкурсы на лучшую организацию работы по охране труда, лучшего социально ответственного работодателя, конкурсы детского рисунка по охране труда, профессиональные конкурсы среди специалистов по охране труда и представителей рабочих профессий. Такие конкурсы позволяют выявлять и тиражировать лучшие практики, мотивировать работодателей к улучшению условий труда и повышать престиж рабочих профессий. Оказание методической и консультативной помощи работодателям и работникам остается базовой функцией муниципалитетов. Планируется продолжение работы по разъяснению трудового законодательства, проведению обучающих семинаров по актуальным вопросам охраны труда, оплаты труда, применения профессиональных стандартов и системы управления охраной труда. Эта работа будет вестись как в очном формате, так и с использованием информационных ресурсов, включая официальные сайты и социальные сети. Таким образом, планы муниципалитетов на 2026 год в сфере трудовых отношений носят системный и преемственный характер. Основными приоритетами остаются снижение производственного травматизма, легализация трудовых отношений, развитие социального партнерства, совершенствование системы оплаты труда в бюджетной сфере, содействие занятости населения, ведомственный контроль в муниципальных учреждениях и кадровая работа в органах местного самоуправления. Эти направления являются общими для большинства муниципальных образований и будут реализовываться с учетом местной специфики и накопленного опыта.

2.2.15. В области поддержки и развития малого и среднего предпринимательства: специалисты ставят следующие задачи:

- создание условий для развития предпринимательства на территории муниципального образования;
- проведение консультационно-разъяснительной работы с субъектами малого и среднего бизнеса о принятых мерах поддержки, содействие в получении этих мер;
- увеличение численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и «самозанятых» граждан;
- обеспечение реализации муниципальных форм поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;
- популяризация предпринимательской деятельности;
- продвижение предпринимателей муниципальных образований на региональном и межрегиональном уровне.

2.2.16. В области потребительского рынка и защиты прав потребителей – осуществление деятельности на базе секции АСДГ «Потребительский рынок и услуги».

Основные направления деятельности:

- продолжение работы по стимулированию предпринимательской деятельности и увеличению количества хозяйствующих субъектов;
- усовершенствование существующих объектов розничной торговли и общественного питания, улучшение их доступности для жителей;
- дальнейшее привлечение инвестиционных ресурсов в развитие инфраструктуры потребительского рынка, улучшение архитектурного облика за счет строительства новых, реконструкции и модернизации действующих предприятий сферы потребительского рынка;
- удовлетворение спроса населения на качественные и безопасные товары и услуги по доступным ценам;
- создание условий для повышения качества подготовки кадрового потенциала в сфере потребительского рынка;
- повышение доступности объектов сферы потребительского рынка для маломобильных групп населения.

2.2.17. В области международных отношений, межрегиональных связей и развития туризма – осуществление деятельности на базе секции АСДГ «Внешиэкономическая и международная деятельность».

Общие планы муниципальных образований на 2026 год в сфере туризма и международной деятельности включают сохранение положительной динамики туристического потока, дальнейшее углубление связей с городами-побратимами и партнёрами из Китая, Республики Беларусь, Узбекистана, Индии, Вьетнама, КНДР, Казахстана, Монголии и Киргизии, расширение географии международного сотрудничества и установление новых побратимских отношений. Почти все города планируют участие в конкурсных отборах для получения субсидий из федеральных и региональных бюджетов на реализацию проектов по обустройству туристских центров в рамках национального проекта «Туризм и гостеприимство», на продолжение работы по введению и администрирова-

нию туристического налога. Муниципалитеты намерены развивать событийный, промышленный, гастрономический и инклюзивный туризм, создавать и продвигать новые экскурсионные маршруты (пешеходные, автобусные, промышленные), модернизировать туристическую навигацию (стенды, QR-коды, аудиогиды), благоустраивать общественные пространства и устанавливать архитектурную подсветку зданий. Также в планах – разработка и утверждение туристских кодов центров городов, классификация коллективных средств размещения, подготовка и аттестация гидов-экскурсоводов, создание муниципальных туристско-информационных центров, проведение рекламных и информационных кампаний в СМИ и социальных сетях, участие в международных и всероссийских туристических выставках и форумах.

2.2.18. В области муниципального спорта и физической культуры – осуществление деятельности на базе секции АСДГ «Муниципальный спорт и физическая культура»:

- развитие школьного, массового спорта, адаптивной физической культуры и спорта;
- вовлечение участников специальной военной операции и членов их семей в занятия физической культурой и спортом;
- внедрение комплекса ГТО среди всех возрастных групп населения;
- развитие спортивной инфраструктуры;
- оказание адресной финансовой поддержки некоммерческим организациям на реализацию социально значимых проектов в сфере физической культуры и спорта;
- повышение привлекательности физической культуры и спорта, как сферы профессиональной деятельности;
- развитию адаптивной физической культуры и адаптивного спорта.

2.3. Издание информационно-методических сборников АСДГ.

3. Методическое и законопроектное направление

В законодательной области – разработка предложений и поправок к проектам федеральных законов в области местного самоуправления:

- оказание методической помощи муниципальным экономическим службам по вопросам разработки местных нормативных актов, касающихся функционирования экономики;
- координация разработки экономико-правового механизма управления процессами на основе анализа формирования доходной и расходной части бюджетов муниципальных образований.

4. Образовательное направление деятельности

В 2026 году образовательная деятельность Учебного центра АСДГ будет направлена на дальнейшее укрепление его роли как межрегионального центра профессионального обучения и экспертной поддержки органов местного самоуправления. Планируется расширение спектра образовательных программ дополнительного профессионального образования, развитие новых форматов обучения и активное внедрение современных образовательных технологий.

В рамках дальнейшего развития образовательной деятельности Учебного центра АСДГ планируется реализация образовательных программ по следующим актуальным направлениям:

- цифровая трансформация государственного и муниципального управления;
- управление муниципальными данными и развитие аналитических инструментов публичного управления;
- реформа системы местного самоуправления и развитие единой системы публичной власти;
- стратегическое планирование и социально-экономическое развитие муниципальных образований;
- проектное управление в органах государственной власти и местного самоуправления;
- современные механизмы взаимодействия органов власти с населением и общественными институтами;
- информационная политика органов местного самоуправления и работа в социальных медиа;
- антикоррупционная политика и правовые механизмы обеспечения законности в деятельности органов местного самоуправления;
- управление муниципальными финансами и бюджетным процессом;
- развитие городской среды, инфраструктуры и жилищно-коммунального хозяйства;
- инвестиционная политика муниципальных образований и формирование благоприятного инвестиционного климата;
- поддержка малого и среднего предпринимательства на муниципальном уровне;
- маркетинг территорий и развитие туристического потенциала муниципальных образований;
- межмуниципальное сотрудничество и внедрение лучших муниципальных практик управления.

Перечень образовательных программ постоянно расширяется в соответствии с потребностью органов местного самоуправления.

Центром дополнительного образования и повышения квалификации АСДГ будет продолжена работа по разработке и внедрению образовательных программ с использованием электронных и дистанционных форм обучения.

5. Консультационное направление

5.1. Продолжение работы по оказанию консультационной, методической и практической помощи руководителям и сотрудникам администраций муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока в различных сферах деятельности муниципалитетов, в частности, в вопросах укрепления финансово-экономических основ местного самоуправления, информатизации, взаимодействия с органами прокуратуры и иными правоохранительными органами, расселения ветхого и аварийного жилья, осуществления муниципального контроля, создание благоприятной и комфортной городской среды и др.

5.2. Оказание всемерной поддержки впервые избранным главам муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока.

6. Исследовательское направление

6.1. Экспертный опрос руководителей муниципальных образований «Мониторинг социально-экономической ситуации в муниципальных образованиях России» (февраль-март 2026 г.).

6.2. Анализ бюджетов муниципальных образований за 2023–2025 гг. (факт) и 2026 г. (план).

6.3. Показатели социально-экономического развития муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока.

6.4. Мониторинг средних потребительских цен на социально значимые продукты питания и платные услуги в муниципалитетах Сибири и Дальнего Востока.

7. Проектное направление

7.1. В законодательной области:

- участие в разработке и экспертизе проектов федеральных законов, затрагивающих интересы местного самоуправления, федеральных программ государственной поддержки местного самоуправления;
- участие в разработке региональных программ развития местного самоуправления;
- содействие правовой защите интересов муниципалитетов.

7.2. В области экономической и финансовой деятельности муниципалитетов:

– проведение анализа формирования и исполнения муниципальных бюджетов в части сопоставления отчетных показателей по доходам и расходам местных бюджетов за 2023–2025 гг. и плановых показателей на 2026 год в муниципальных образованиях Сибирского, Дальневосточного и Уральского федеральных округов;

– продолжение мониторинга социально-экономической ситуации в муниципалитетах в рамках проводимого ежегодно экспертного опроса руководителей муниципальных образований по актуальным вопросам и проблемам развития местного самоуправления;

– сбор и анализ показателей социально-экономического развития муниципальных образований Сибири и Дальнего Востока;

– продолжение мониторинга средних потребительских цен на социально значимые продукты питания и платные услуги в муниципальных образованиях Сибири и Дальнего Востока.

7.3. В области информационной политики – подготовка статей экспертов АСДГ по вопросам организации местного самоуправления и распространение их в средствах массовой информации Российской Федерации.

7.4. В области информатизации органов местного самоуправления – проведение анализа процессов информатизации муниципалитетов Сибири и Дальнего Востока и кадрового обеспечения развития цифровых технологий в муниципальном управлении.